



## TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

*(Sociedad anónima constituida en España de acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital)*

### Programa de Pagarés TÉCNICAS REUNIDAS 2023

*Saldo vivo máximo: 175.000.000€*

#### DOCUMENTO BASE INFORMATIVO DE INCORPORACIÓN DE PAGARÉS AL MERCADO ALTERNATIVO DE RENTA FIJA

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A., (“TÉCNICAS REUNIDAS”, “TR” o el “Emisor”) sociedad anónima constituida bajo la legislación española con domicilio social en la Avenida de Burgos 89, Adequa, Edificio 6, 28050, Madrid, España, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en el Tomo 1407, Folio 129 y Hoja 5692, con Código de Identificación Fiscal A-28092583 y código LEI 213800JEZBUPZKWJGF49, solicitará la incorporación de los pagarés (los “Pagarés”) que se emitan bajo el “Programa de Pagarés TÉCNICAS REUNIDAS 2023” (el “Programa”) de acuerdo con lo previsto en el presente documento base informativo de Incorporación (el “Documento Base Informativo”) de Pagarés al Mercado Alternativo de Renta Fija (“MARF”).

MARF es un Sistema Multilateral de Negociación (SMN) y no un mercado regulado, de conformidad con el artículo 68 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión (la “Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión”). Este Documento Base Informativo es el documento requerido por la Circular 2/2018 de 4 de diciembre, sobre incorporación y exclusión de valores en el MARF (la “Circular 2/2018”).

Los Pagarés estarán representados mediante anotaciones en cuenta correspondiendo la llevanza de su registro contable a la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. Sociedad Unipersonal (“IBERCLEAR”) que, junto con sus entidades participantes, será la encargada de su registro contable.

#### **Invertir en los Pagarés conlleva ciertos riesgos.**

**Lea la sección 1 de factores de riesgo de este Documento Base Informativo.**

No se ha llevado a cabo ninguna actuación en ninguna jurisdicción a fin de permitir una oferta pública de los Pagarés o de permitir la posesión o distribución del Documento Base Informativo o de cualquier otro material de oferta donde sea requerida actuación para tal propósito. Este Documento Base Informativo no ha de ser distribuido, directa o indirectamente, en ninguna jurisdicción en la que tal distribución fuera contraria a la legislación aplicable. La preparación e incorporación de este Documento Base Informativo no es ni debe suponer una oferta pública de venta de valores ni la solicitud de una oferta pública de compra de valores, ni se va a realizar ninguna oferta de valores en ninguna jurisdicción en la que dicha oferta o venta sea considerada contraria a la legislación aplicable. El presente Documento Base Informativo no constituye un folleto informativo aprobado y registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (la “CNMV”). La emisión de los Pagarés no constituye una oferta pública sujeta a la obligación de publicar un folleto de conformidad con lo previsto en el artículo 1, apartado 4 del Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado (el “Reglamento 2017/1129”) y en el artículo 35 de la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, lo que exime de la obligación de aprobar, registrar y publicar un folleto informativo en la CNMV.

El MARF no ha efectuado ningún tipo de verificación o comprobación en relación con este Documento Base Informativo, ni sobre el contenido de la documentación e información aportada por el Emisor en cumplimiento de la Circular 2/2018.

Los Pagarés que se emitan bajo el Programa se dirigirán exclusivamente a inversores cualificados, tal y como estos se definen en el artículo 2, apartado e) del Reglamento 2017/1129 y en el artículo 39 del Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, por el que se desarrolla parcialmente la Ley del Mercado de Valores, en materia de admisión a negociación de valores en mercados secundarios oficiales, de ofertas públicas de venta o suscripción y del folleto exigible a tales efectos, así como a clientes profesionales, de acuerdo con lo previsto en los artículos 194 a 196 de la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión.

**ENTIDAD COLABORADORA, SOLE LEAD ARRANGER, AGENTE DE PAGOS Y ASESOR REGISTRADO**

**Banca March, S.A.**

La fecha de este Documento Base Informativo es 16 de octubre de 2023.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Un potencial inversor no debería basar su decisión de inversión en información distinta a la que se contiene en el presente Documento Base Informativo.

La Entidad Colaboradora (tal y como este término se define más adelante) no asume ninguna responsabilidad por el contenido del Documento Base Informativo. La Entidad Colaboradora ha suscrito con el Emisor un contrato de colaboración para la colocación de los Pagarés sin asumir ningún compromiso de aseguramiento de los Pagarés, sin perjuicio de que la Entidad Colaboradora podrá adquirir, en nombre propio o de terceros, una parte o la totalidad de los Pagarés emitidos en cada momento al amparo del Programa.

**NO SE HA LLEVADO A CABO NINGUNA ACTUACIÓN EN NINGUNA JURISDICCIÓN A FIN DE PERMITIR UNA OFERTA PÚBLICA DE LOS PAGARÉS O LA POSESIÓN O DISTRIBUCIÓN DEL DOCUMENTO BASE INFORMATIVO O DE CUALQUIER OTRO MATERIAL DE OFERTA EN NINGÚN PAÍS O JURISDICCIÓN DONDE SEA REQUERIDA ACTUACIÓN PARA TAL PROPÓSITO. EL PRESENTE DOCUMENTO BASE INFORMATIVO NO HA DE SER DISTRIBUIDO, DIRECTA O INDIRECTAMENTE, EN NINGUNA JURISDICCIÓN EN LA QUE TAL DISTRIBUCIÓN FUERA CONTRARIA A LA LEGISLACIÓN APLICABLE. LA INCORPORACIÓN DE ESTE DOCUMENTO BASE INFORMATIVO NO ES NI DEBE EN NINGÚN CASO ENTENDERSE COMO UNA OFERTA PÚBLICA DE VENTA DE VALORES NI LA SOLICITUD DE UNA OFERTA PÚBLICA DE COMPRA DE VALORES, NI SE VA A REALIZAR NINGUNA OFERTA DE VALORES EN NINGUNA JURISDICCIÓN EN LA QUE DICHA OFERTA O VENTA SEA CONSIDERADA CONTRARIA A LA LEGISLACIÓN APLICABLE.**

### **NORMAS EN MATERIA DE GOBERNANZA DE PRODUCTO CONFORME A MiFID II**

#### **EL MERCADO DESTINATARIO SERÁ ÚNICAMENTE CONTRAPARTES ELEGIBLES Y CLIENTES PROFESIONALES**

Exclusivamente a los efectos del proceso de aprobación de producto que ha de llevar a cabo cada productor, tras la evaluación del mercado destinatario de los Pagarés se ha llegado a la conclusión de que: (i) el mercado destinatario de los Pagarés son únicamente “contrapartes elegibles” y “clientes profesionales”, según la definición atribuida a cada una de dichas expresiones en la Directiva 2014/65/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 15 de mayo de 2014 relativa a los mercados de instrumentos financieros y por la que se modifican la Directiva 2002/92/CE y la Directiva 2011/61/UE (“**MiFID II**”) y en su normativa de desarrollo (en particular, en España, la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión) y (ii) son adecuados todos los canales de distribución de los Pagarés a contrapartes elegibles y clientes profesionales.

Toda persona que tras la colocación inicial de los Pagarés ofrezca, venda, ponga a disposición de cualquier otra forma o recomiende los Pagarés (el “**Distribuidor**”) deberá tener en cuenta la evaluación del mercado destinatario del productor. No obstante, todo Distribuidor sujeto a MiFID II será responsable de llevar a cabo su propia evaluación del mercado destinatario con respecto a los Pagarés (ya sea aplicando la evaluación del mercado destinatario del productor o perfeccionándola) y de determinar los canales de distribución adecuados.

#### **PROHIBICIÓN DE VENTA A INVERSORES MINORISTAS DEL ESPACIO ECONÓMICO EUROPEO**

Los Pagarés no están destinados a su oferta, venta o cualquier otra forma de puesta a disposición, ni deben ser ofrecidos, vendidos a o puestos a disposición de inversores minoristas en el Espacio Económico Europeo (“**EEE**”). A estos efectos, por “inversor minorista” se entiende una persona que se ajuste a cualquiera de

las siguientes definiciones o a todas ellas: (i) cliente minorista en el sentido previsto en el apartado (11) del artículo 4(1) de MiFID II; o (ii) cliente en el sentido previsto en la Directiva (UE) 2016/97 del Parlamento Europeo y del Consejo de 20 de enero de 2016, sobre la distribución de seguros, siempre que no pueda ser calificado como cliente profesional conforme a la definición incluida en el apartado (10) del artículo 4(1) de MiFID II; o (iii) cliente minorista de acuerdo con lo previsto en la normativa de desarrollo de MIFID II en cualesquiera Estados Miembros del EEE (en particular en España, de acuerdo con la definición del artículo 193 de la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión y su normativa de desarrollo). En consecuencia, no se ha preparado ninguno de los documentos de datos fundamentales exigidos por el Reglamento (UE) n° 1286/2014 del Parlamento Europeo y del Consejo de 26 de noviembre de 2014, sobre los documentos de datos fundamentales relativos a los productos de inversión minorista empaquetados y los productos de inversión basados en seguros (el “**Reglamento 1286/2014**”) a efectos de la oferta o venta de los Pagarés o de su puesta a disposición a inversores minoristas en el EEE. De conformidad con lo anterior, cualquier oferta, venta o puesta a disposición de cualquiera de los Pagarés a inversores minoristas podría ser ilegal en virtud de lo dispuesto en el Reglamento 1286/2014.

## ÍNDICE

1.	FACTORES DE RIESGO .....	6
1.1.	Riesgos específicos del Grupo o de sus sectores de actividad .....	6
1.1.1.	Riesgos financieros .....	6
1.1.2.	Riesgo fiscal .....	13
1.1.3.	Riesgos económicos y geopolíticos .....	14
1.1.4.	Riesgos relacionados con la actividad del Grupo y el sector en el que opera .....	19
1.1.5.	Riesgo relacionado con la estructura de propiedad del Emisor .....	27
1.2.	Información fundamental sobre los principales riesgos específicos de los valores. ....	27
2.	DENOMINACIÓN SOCIAL COMPLETA DEL EMISOR, CON SU DOMICILIO Y DATOS IDENTIFICATIVOS .....	30
2.1.	Información general.....	30
2.2.	Objeto social.....	30
2.3.	Breve descripción de la actividad del Grupo .....	31
2.4.	Divisiones del Grupo .....	34
2.5.	Situación de mercado y evolución del negocio.....	38
2.6.	Principales magnitudes financieras del Grupo correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021, a 31 de diciembre de 2022 y a 30 de junio de 2023 .....	50
2.7.	Estrategia .....	52
2.8.	Organigrama del Grupo y participación en el capital del Emisor .....	68
2.9.	Estados financieros consolidados e individuales del Emisor correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2022.....	71
3.	DENOMINACIÓN COMPLETA DE LA EMISIÓN DE VALORES .....	71
4.	PERSONAS RESPONSABLES DE LA INFORMACIÓN.....	71
5.	FUNCIONES DEL ASESOR REGISTRADO DEL MARF .....	71
6.	SALDO VIVO MÁXIMO .....	72
7.	DESCRIPCIÓN DEL TIPO Y LA CLASE DE LOS VALORES. NOMINAL UNITARIO .....	73
8.	USO DE LOS FONDOS.....	73
9.	LEGISLACIÓN SEGÚN LA CUAL SE HAN CREADO LOS VALORES.....	73
10.	REPRESENTACIÓN MEDIANTE ANOTACIONES EN CUENTA .....	73
11.	DIVISA DE LA EMISIÓN .....	74
12.	ORDEN DE PRELACIÓN .....	74
13.	DESCRIPCIÓN DE LOS DERECHOS VINCULADOS A LOS VALORES Y PROCEDIMIENTO PARA EL EJERCICIO DE LOS MISMOS. MÉTODO Y PLAZOS PARA EL PAGO DE LOS VALORES Y PARA LA ENTREGA DE LOS MISMOS.....	74
14.	FECHA DE EMISIÓN. PLAZO DE VIGENCIA DEL PROGRAMA .....	74
15.	TIPO DE INTERÉS NOMINAL. INDICACIÓN DEL RENDIMIENTO Y MÉTODO DE CÁLCULO .....	75
16.	ENTIDAD COLABORADORA, AGENTE DE PAGOS Y ENTIDADES DEPOSITARIAS.....	78

17. PRECIO DE AMORTIZACIÓN Y DISPOSICIONES RELATIVAS AL VENCIMIENTO DE LOS VALORES. FECHA Y MODALIDADES DE AMORTIZACIÓN.....	78
18. PLAZO VÁLIDO EN EL QUE SE PUEDE RECLAMAR EL REEMBOLSO DEL PRINCIPAL.....	79
19. PLAZO MÍNIMO Y MÁXIMO DE AMORTIZACIÓN.....	79
20. AMORTIZACIÓN ANTICIPADA.....	79
21. RESTRICCIONES A LA LIBRE TRANSMISIBILIDAD DE LOS VALORES.....	79
22. FISCALIDAD DE LOS VALORES.....	79
22.1. Inversores personas físicas con residencia fiscal en territorio español.....	80
22.2. Inversores personas jurídicas con residencia fiscal en territorio español.....	81
22.3. Inversores no residentes en territorio español.....	82
22.4. Imposición Indirecta en la adquisición y transmisión de los títulos emitidos.....	84
23. PUBLICACIÓN DEL DOCUMENTO BASE INFORMATIVO.....	84
24. DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA COLOCACIÓN Y, EN SU CASO, ASEGURAMIENTO DE LA EMISIÓN.....	84
25. COSTES DE TODOS LOS SERVICIOS DE ASESORAMIENTO LEGAL, FINANCIERO, AUDITORIA Y OTROS SERVICIOS AL EMISOR CON OCASIÓN DEL ESTABLECIMIENTO DEL PROGRAMA DE PAGARÉS.....	84
26. INCORPORACIÓN DE LOS VALORES.....	84
26.1. Solicitud de incorporación de los Pagarés al MARF. Plazo de incorporación.....	84
26.2. Publicación de la incorporación de la emisión de Pagarés.....	85
27. CONTRATO DE LIQUIDEZ.....	85

**Anexo I: estados financieros individuales y consolidados del Emisor correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2022.**

**Anexo II: estados financieros individuales y consolidados semestrales del Emisor a 30 de junio de 2022 y a 30 de junio de 2023.**

## **DOCUMENTO BASE INFORMATIVO DE INCORPORACIÓN DE PAGARÉS AL MERCADO ALTERNATIVO DE RENTA FIJA**

### **1. FACTORES DE RIESGO**

Invertir en los Pagarés conlleva ciertos riesgos. Los potenciales inversores deben analizar atentamente los riesgos descritos a continuación, junto con el resto de la información contenida en este Documento Base Informativo antes de invertir en los Pagarés.

En caso de materializarse alguno de estos riesgos, la actividad, el negocio, la situación financiera, los resultados de explotación del Emisor y/o de cualquiera de sus filiales (conjuntamente, el “**Grupo**”) y la capacidad del Emisor para reembolsar los Pagarés a vencimiento podrían verse afectados de forma adversa y, como consecuencia, el precio de mercado de los Pagarés podría disminuir, ocasionando la pérdida de la totalidad o parte de cualquier inversión en los Pagarés.

El Emisor considera que los factores descritos a continuación representan los riesgos principales o materiales inherentes a la inversión en los Pagarés, pero el impago de los Pagarés en el momento del reembolso puede producirse por otros motivos no previstos o no conocidos. En la mayoría de los casos, los factores descritos representan contingencias, que pueden producirse o no, y el Emisor no se encuentra en disposición de emitir una opinión acerca de la probabilidad de que dichas contingencias lleguen a materializarse o de que otras contingencias no previstas en el presente Documento Base Informativo puedan llegar a materializarse.

No obstante lo anterior, además de los riesgos previstos a continuación, el Grupo evalúa otras posibles contingencias no financieras de menor materialidad para el Grupo con el objetivo de asegurar siempre el máximo nivel de desempeño en materia de responsabilidad social corporativa y sostenibilidad. El detalle de los procedimientos seguidos por el Grupo para la gestión de estos riesgos puede ser consultado en el estado de información no financiera presentado a la CNMV en fecha 28 de febrero de 2023 y disponible en el [link https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/05/4.1\\_CCAA\\_2022\\_consolidado.pdf](https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/05/4.1_CCAA_2022_consolidado.pdf).

El Emisor no garantiza la exhaustividad de los factores descritos a continuación. Es posible que los riesgos e incertidumbres descritos en este Documento Base Informativo no sean los únicos a los que el Grupo se enfrenta y que pudieran existir riesgos e incertidumbres adicionales, actualmente desconocidos o que en estos momentos no se consideren significativos que, por sí solos o junto con otros (identificados en este Documento Base Informativo o no), potencialmente pudieran causar un efecto material adverso en la actividad, el negocio, la situación financiera, los resultados de explotación de cualquiera de las sociedades del Grupo y la capacidad del Emisor para reembolsar los Pagarés a vencimiento y que, por definición, las medidas implantadas por el Emisor no pueden asegurar evitar la materialización de estos riesgos y que ello pudiera, en consecuencia, resultar en una disminución del precio de mercado de los Pagarés y/u ocasionar una pérdida de la totalidad o parte de cualquier inversión en los Pagarés.

#### **1.1. Riesgos específicos del Grupo o de sus sectores de actividad**

Los principales riesgos relacionados con circunstancias económicas y políticas, con las áreas de negocio del Grupo, los riesgos propios del Emisor, los riesgos fiscales, y aquellos derivados de la situación macroeconómica y geopolítica, son los siguientes:

##### **1.1.1. Riesgos financieros**

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de flujos de efectivo por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la

rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la dirección financiera, dirección de los negocios y el departamento central de tesorería del Grupo con arreglo a políticas tuteladas por el Consejo de Administración del Emisor y supervisadas por su Comité de Auditoría y Control. Este departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo.

– ***Riesgo de mercado***

Este riesgo se puede a su vez dividir en tres subgrupos: riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo y riesgo de precio. A continuación, se incluye una breve descripción de cada uno de ellos y de cómo estos pueden afectar al Emisor y al resto de sociedades del Grupo:

- (i) *Riesgo de tipo de cambio*: el Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense (USD) o en menor medida otras monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes japoneses, dólares canadienses, rial saudí, lira turca, ringgit malayo, sol peruano, dólar Singapur, sloty polaco y dinar de Kuwait). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las entidades del Grupo utilizan, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través de la tesorería corporativa del Grupo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda distinta a la de presentación del Grupo. La tesorería del Grupo es responsable de gestionar la posición en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera (teniendo en cuenta también los riesgos derivados de monedas ligadas al USD, donde la cobertura contratada protege el riesgo USD). Adicionalmente, el Grupo intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos “multimoneda”, desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los costes previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo del Grupo se basa en cubrir, para los proyectos en ejecución, una parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

Por el tipo de operaciones del Grupo, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD y euros (EUR).

Por otra parte, el Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera.

Para más información sobre este riesgo, consultar las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado al 31 de diciembre de 2022, disponibles en [www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es) y como Anexo I al presente Documento Base Informativo.

- (ii) *Riesgo de precio*: el Grupo se encuentra expuesto al riesgo del precio de la materia prima cotizada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los

suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos y únicamente durante el período que media entre la adjudicación del contrato y la colocación de los pedidos con los subcontratistas. En general, estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. El Grupo reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas e instruidas por la dirección, acelerando o ralentizando el ritmo de colocaciones y seleccionando las monedas y países de origen. Otro mecanismo empleado por el Grupo para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes, así como en la contratación de derivados de cobertura de materias primas.

Para más información sobre este riesgo, consultar las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado al 31 de diciembre de 2022, disponibles en [www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es) y como Anexo I al presente Documento Base Informativo

- (iii) *Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo*: el Grupo tiene como objetivo que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los períodos de pago comprometidos con los proveedores. No obstante, el Grupo mantiene líneas de crédito para cubrir sus necesidades operativas, con una combinación de tipos fijos y variables.

Para más información sobre este riesgo, consultar las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado al 31 de diciembre de 2022, disponibles en [www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es) y como Anexo I al presente Documento Base Informativo.

#### - ***Riesgo de crédito***

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito derivado de la posibilidad de que las contrapartes (clientes, proveedores, entidades financieras, aseguradoras o socios, entre otros) incumplan sus obligaciones contractuales.

La gestión del riesgo de crédito por parte del Grupo se realiza considerando una agrupación de activos financieros formada (1) por instrumentos financieros derivados y saldos por distintos conceptos incluidos en efectivo y equivalentes de efectivo; y (2) por saldos relacionados con clientes y cuentas a cobrar.

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como efectivo y equivalentes de efectivo son contratados o se realizan con entidades financieras de reconocido prestigio.

En relación con los saldos de clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos del Grupo. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales. A 31 de diciembre de 2022 el 63,22 % del total de la cuenta de “Clientes” (incluida en clientes y cuentas a cobrar) está concentrado en 10 clientes (2021: 83,62 %), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

Como variables e hipótesis y técnicas de estimación utilizadas para valorar las pérdidas crediticias esperadas se considera el riesgo o la probabilidad de que se produzca una pérdida crediticia atendiendo a la posibilidad de que esta se produzca y a la posibilidad de que no se produzca, aunque tal posibilidad sea muy baja. La pérdida esperada (EL, *Expected Loss*) es el promedio ponderado de las pérdidas crediticias con los riesgos respectivos de que ocurra un incumplimiento.



El período máximo considerado para valorar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo (incluidas las opciones de ampliación) durante el cual se esté expuesto al riesgo de crédito.

El Grupo adopta un modelo de deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada en toda la vida del activo según el enfoque simplificado ya que presenta cuentas por cobrar comerciales sin un componente significativo de financiación, correspondiendo en su mayor parte a clientes de reconocida solvencia con los que se tiene amplia experiencia, para los que se desarrolla el 99,69% de la actividad del Grupo y con los que cualquier problema que pudiera surgir sería excepcional.

El Grupo evalúa si ha aumentado de forma significativa el riesgo de crédito desde el momento del reconocimiento inicial. Para realizar esa evaluación, compara el riesgo de impago del instrumento financiero en la fecha de información con el riesgo de impago en la fecha del reconocimiento inicial y considera la información razonable y fundamentada que esté a disposición sin costes o esfuerzos desproporcionados y que sea indicativa de aumentos significativos del riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial.

Por último, se analizan las evidencias objetivas de deterioro, considerando tanto información cuantitativa (por ejemplo, caída del rating crediticio, aumentos muy significativos en los precios de Credit Default Swap, etc.), como cualitativa (por ejemplo, declaración de concurso de acreedores, etc.).

Una gran parte del riesgo de crédito está mitigado por la financiación ad-hoc que tienen los clientes vinculados a la ejecución de los proyectos, lo que constituye una doble garantía de cobro.

No existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

Para más información sobre este riesgo, consultar las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado al 31 de diciembre de 2022, disponibles en [www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es) y como Anexo I al presente Documento Base Informativo.

– ***Riesgo de liquidez***

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de instrumentos de deuda o similares comprometidos y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La tendencia de los contratos con los clientes, que incluyen facturación por hitos, ha llevado al Grupo a optimizar su estrategia de financiación.

El Emisor realiza un seguimiento de las provisiones de reserva de liquidez del Grupo en función de los flujos de efectivo esperados. Además, el Emisor cuenta con instrumentos de deuda que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez, así como con los ingresos derivados de la ampliación de capital concluida en mayo de 2023.

Para más información sobre este riesgo, consultar las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado al 31 de diciembre de 2022, disponibles en [www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es) y como Anexo I al presente Documento Base Informativo.

– ***Riesgo asociado con el ciclo económico de los países y regiones en los que el Grupo está presente***

La evolución de las actividades desarrolladas por el Grupo está estrechamente relacionada, con carácter general, con el ciclo económico de los países y regiones en los que el Grupo está presente. Normalmente un ciclo económico alcista se refleja en una evolución positiva de los negocios del Grupo. Tanto las actividades como la situación financiera y los resultados de explotación del Emisor

y/o de las demás sociedades del Grupo podrían verse afectados de forma negativa si el entorno económico mundial entra en un periodo de recesión generalizado y no es capaz de lograr con rapidez una recuperación económica, así como por la evolución de la inflación y la subida de los tipos de interés.

Asimismo, la salida efectiva del Reino Unido de la Unión Europea el 31 de enero de 2020, conocida como "Brexit", conlleva un fuerte incremento de la incertidumbre política macroeconómica y social en la Unión Europea e incluso, podría dar lugar a nuevos llamamientos para que otros gobiernos de otros Estados miembros consideren la posibilidad de retirarse de la UE o el abandono del euro como moneda. Estos acontecimientos, o la percepción de que podrían producirse, podrían tener un efecto adverso importante en las condiciones económicas mundiales y en la estabilidad de la economía británica, europea y mundial.

Otros factores tales como (i) las tensiones internacionales derivadas de la política internacional, como por ejemplo, la política exterior de Estados Unidos y los conflictos entre Estados Unidos y China; (ii) la situación financiera y la incertidumbre en el escenario internacional; (iii) las tensiones geopolíticas en Oriente Medio (por ejemplo, las sanciones a Irán); (iv) la crisis migratoria en Europa; (v) el conflicto bélico en Ucrania y (vi) las acciones terroristas y militares llevadas a cabo en Europa y en otras partes del mundo, podrían afectar negativamente a la situación económica global, de la Eurozona y de España, así como en particular al mercado del petróleo y gas.

Todo ello está teniendo un impacto negativo en la evolución de la actividad empresarial, el empleo, el consumo y por consiguiente dando a lugar a caídas en el PIB mundial, europeo y español nunca vistas. Todo ello podría provocar un impacto sustancial negativo en las actividades, los resultados de explotación y la situación financiera del Emisor y/o de las demás sociedades del Grupo.

- ***El Grupo está sujeto a riesgos relacionados con su endeudamiento***

A 31 de diciembre de 2022, la deuda financiera del Grupo ascendía a 977.131 miles de euros, de los cuales 462.120 miles de euros correspondían a deuda a tipo fijo y 515.011 miles de euros a deuda a tipo variable. A 31 de diciembre de 2021 la deuda financiera del Grupo ascendía a 742.885 miles de euros, de los cuales 348.755 miles de euros correspondían a deuda a tipo fijo y 394.130 miles de euros a deuda a tipo variable. A 31 de diciembre de 2022, la tesorería neta del Grupo ascendía a 157,57 millones de euros (-76,0 millones de euros a 31 de diciembre de 2021).

A 31 de diciembre de 2022, el Ratio de Apalancamiento del Grupo, calculado como los préstamos (excluidos los préstamos asociados a derechos de uso de activos arrendados y préstamos participativos) divididos por los fondos propios, ascendía al 966,3% (709,82% a 31 de diciembre de 2021).

- ***Riesgo derivado de la presencia de la SEPI como acreedor del Emisor***

El 22 de febrero de 2022, el Emisor y la SEPI suscribieron un acuerdo de financiación a través del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas (el "**Fondo SEPI**"). El Apoyo Financiero de la SEPI (tal y como se define en el presente documento) se estructura en un préstamo ordinario por importe de 165 millones de euros y un préstamo participativo por importe de 175 millones de euros. La finalidad del Apoyo Financiero de la SEPI era satisfacer las necesidades de capital circulante, reforzar la solvencia y compensar las pérdidas sufridas por el Grupo en 2021 como consecuencia de la pandemia de Covid-19.

Los términos y condiciones del Apoyo Financiero de SEPI contienen ciertas obligaciones y pactos que incluyen, entre otros, los siguientes:

- (i) Técnicas Reunidas cumplirá las obligaciones e iniciativas previstas en el plan de viabilidad (el “**Plan de Viabilidad**”) y, el plan de transición medioambiental destinado a desarrollar servicios para los clientes del Grupo en relación con la transición energética.
- (ii) Técnicas Reunidas no contraerá más deuda que la permitida.
- (iii) Técnicas Reunidas no efectuará salidas de efectivo hacia los accionistas, ya sea en forma de dividendos, comisiones de gestión, pagos de intereses, reembolsos de deuda, préstamos intragrupo o *cash pooling* hasta el reembolso del Apoyo Financiero de la SEPI.
- (iv) Técnicas Reunidas no aprobará operaciones de inversión en inmovilizado o en transición ecológica no previstas en el Plan de Viabilidad que, individual o conjuntamente, superen los 30 millones de euros.
- (v) Hasta que se reembolse el 75% del Apoyo Financiero de la SEPI, Técnicas Reunidas aplicará algunas limitaciones a la remuneración de los miembros del Consejo de Administración, suspenderá la entrega de acciones u opciones sobre acciones y no adquirirá una participación superior al 10% en el capital social de empresas que operen en el mismo sector, a menos que cuente con la autorización de la Comisión Europea (las “**Condiciones de Gobernanza**”).
- (vi) Técnicas Reunidas llevará a cabo la ejecución de la ampliación de capital social en el marco de la Oferta prevista en el Plan de Viabilidad antes del 30 de junio de 2023. Esta ampliación de capital se llevó a cabo en mayo de 2023 por un importe efectivo total de 150.092 miles de euros que a 30 de junio de 2023 se encontraba enteramente suscrita y desembolsada.

De acuerdo con los términos del Apoyo Financiero de la SEPI, el desencadenamiento de un evento de incumplimiento, como el incumplimiento de las obligaciones de pago, las declaraciones falsas y el incumplimiento de las obligaciones materiales, incluidos los compromisos del Plan de Viabilidad, puede causar que las cantidades dispuestas en virtud del Apoyo Financiero de la SEPI se conviertan inmediatamente en vencidas y pagaderas o, alternativamente, un aumento del 75% al 100% del umbral en relación con las Condiciones de Gobernanza. En este sentido, en 2022, Técnicas Reunidas recibió una dispensa en relación con el *covenant* consistente en la ejecución de la ampliación de capital social referida en el apartado (vi) anterior, que inicialmente estaba previsto en el Plan de Viabilidad que se completara antes del final del ejercicio 2022, ampliando el plazo hasta el 30 de junio de 2023. Adicionalmente, la comisión trimestral de la SEPI que supervisa el cumplimiento por parte de Técnicas Reunidas de los *covenants* del Apoyo Financiero de la SEPI, aceptó formalmente que Técnicas Reunidas no podía cumplir con los objetivos de EBIT en 2022, debido principalmente al impacto de la ejecución de las garantías de cumplimiento en Argelia. Aunque a la fecha del presente Documento Base Informativo se cumplen todos los *covenants* del Apoyo Financiero de la SEPI, cualquier incumplimiento del mismo que conlleve un vencimiento anticipado podría tener un efecto adverso en los resultados financieros del Grupo.

Adicionalmente, de acuerdo con los términos y condiciones del préstamo participativo, en caso de incumplimiento de las obligaciones de pago derivadas del mismo, el consejo de administración de la SEPI tiene la opción de, una vez obtenidas las autorizaciones pertinentes del Consejo de Ministros y de la Comisión Europea, en su caso, convertir total o parcialmente el préstamo participativo en acciones ordinarias de Técnicas Reunidas a un precio por acción resultante de la media de la cotización de las acciones de Técnicas Reunidas durante los 15 días hábiles anteriores a la conversión, con un descuento del 5%. Si el préstamo participativo se convierte en acciones, Técnicas Reunidas tendrá derecho, desde el momento de dicha conversión, a recomprar voluntariamente las acciones convertidas por la SEPI. Si transcurridos dos años desde la conversión en capital, el Fondo SEPI siguiera manteniendo acciones resultantes de la conversión del préstamo participativo, el precio de dichas acciones, si Técnicas Reunidas decidiera voluntariamente recomprarlas, se incrementará en un 10%.

Si el préstamo participativo se convierte total o parcialmente en capital, la SEPI podría convertirse en un accionista significativo, o incluso mayoritario, de Técnicas Reunidas, y podría ejercer una influencia significativa y alterar la gestión y el gobierno habituales del Emisor.

- ***Ejecución de avales en Argelia***

En agosto de 2013, TR anunció la adjudicación del proyecto "Touat Gaz" por un valor contractual de mil millones de dólares para desarrollar las instalaciones de un complejo de hidrocarburos en el suroeste de Argelia. El proyecto incluía la ingeniería, el aprovisionamiento, la construcción y la puesta en marcha de las instalaciones de procesamiento de gas, con una capacidad de producción de gas estimada en trece millones de metros cúbicos al día. En septiembre de 2019, el cliente inició la exportación del gas procesado por la planta y, en junio de 2020, el cliente emitió el Certificado de Aceptación Provisional de la planta, expresando públicamente un alto grado de satisfacción. En octubre de 2020, TR reclamó al cliente una compensación por los costes incurridos por las obras adicionales requeridas por el cliente durante el desarrollo del proyecto, que ascendieron a 200 millones de euros, iniciándose un proceso de negociación al efecto que se ha extendido hasta 2021 y 2022.

En medio de estas negociaciones, y en el contexto de las tensiones geopolíticas entre Argelia y España, el 8 de junio de 2022, el consorcio formado por Neptune Energy y Sonatrach ejecutó los avales que TR emitió en el marco del proyecto Touat Gaz por su importe total, equivalente a 80 millones de euros, y finalizó las negociaciones relacionadas con los costes adicionales incurridos por TR. Los esfuerzos de TR por reanudar las negociaciones no tuvieron éxito y se materializó la ejecución de los avales de cumplimiento. El 21 de junio de 2022, TR inició un procedimiento de arbitraje ante la Cámara de Comercio Internacional para hacer valer sus derechos en virtud del contrato y recuperar los costes incurridos en exceso y las garantías ejecutadas. Los importes reclamados por TR en relación con este procedimiento ascienden aproximadamente a 280 millones de euros.

- ***Riesgos asociados a las garantías y avales prestados por las entidades del Grupo en el ejercicio de su actividad***

A 31 de diciembre de 2022, el Grupo tiene concedidos avales emitidos a terceros por importe de 4.414.833 miles de euros (4.500.390 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) para garantizar el cumplimiento, en su caso, de obligaciones o compromisos contraídos con diferentes clientes, instituciones y otros terceros. El total de garantías prestadas incluye líneas de avales sindicados por importe de 660.843 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (671.787 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) de los cuales 518.919 miles de euros están sujetos a *covenants* consistentes en mantener una ratio de deuda neta sobre EBITDA igual o inferior a 3x y mantener una ratio de fondos propios netos sobre balance ajustado superior al 9%, cuyo cumplimiento estaba exento a 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2022. El único incumplimiento por parte del Grupo de la ratio de fondos propios netos sobre balance ajustado superior al 9% se produjo en diciembre de 2021 y, como se ha mencionado, se concedió una dispensa eximiendo de su cumplimiento. También se ha eximido del cumplimiento de este *covenant* para 2023. Asimismo, a la fecha del presente Documento Base Informativo, la dirección de Técnicas Reunidas estima que el Grupo está en condiciones de cumplir con la ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA previsto en los *covenants* de las garantías durante 2023.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación del Grupo, éste está obligado a otorgar garantías técnicas en relación con la ejecución de la obra (garantías financieras) y deben mantenerse durante el plazo de ejecución del proyecto. En este sentido, el Grupo otorga diferentes tipos de garantías destinadas a: (i) cubrir riesgos de ejecución ("**Performance Bonds**"), (ii) garantizar pagos contractuales anticipados de los clientes ("**Advanced Payment Bonds**"); (iii) garantizar compromisos adquiridos en la licitación de contratos ("**Bid Bonds**"); (iv) garantías de pagos anticipados efectuados por el cliente en relación con equipos y materiales hasta su llegada a la obra

del proyecto ("**Material Bonds**"); (v) garantías del proyecto tras la entrega o el trabajo finalizado ("**Warranty Bonds**"); y (vi) garantías del derecho de los clientes al reembolso de cualquier pago final ("**Retention Bonds**"). La categoría de garantías "otros" incluye garantías emitidas a la Agencia Tributaria española, garantías laborales o bonos de retención fiscal.

La ejecución de estas garantías por parte de los clientes sólo puede impugnarse mediante los procedimientos establecidos en los contratos formalizados con ellos, que suelen consistir en un arbitraje. Una vez ejecutadas, las garantías deben ser satisfechas a los clientes, lo que supone una salida de caja que puede tener un impacto negativo en los resultados del Grupo. El Grupo ha visto ejecutadas sus garantías en los proyectos de Teesside y Touat Gaz y se ha iniciado un arbitraje en relación con los mismos, lo que ha tenido un impacto de 100 y 80 millones de euros, respectivamente.

Las garantías descritas anteriormente son emitidas por diversas instituciones financieras y compañías de seguros. La capacidad del Grupo para obtener dichas garantías de instituciones financieras y compañías de seguros depende de la evaluación de la situación económica y financiera del Grupo y, en particular, del análisis del riesgo de los proyectos, la experiencia y el posicionamiento competitivo del Grupo en un sector concreto.

En caso de cancelación, expiración o no renovación de las garantías relativas a los proyectos en curso o si el Grupo no pudiera obtener nuevas garantías, el Grupo podría ser incapaz de cumplir los términos y condiciones de dicho contrato en curso, perdiendo así el contrato y afectando negativamente a la actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo. Asimismo, si alguna entidad financiera o compañía de seguros no emitiera las garantías pertinentes, el Grupo podría no cumplir los requisitos para la adjudicación de los proyectos en los que se exijan dichas garantías.

Todo ello podría repercutir negativamente en la actividad del Grupo y, en consecuencia, en sus resultados.

– ***Cambios en la segmentación de la información***

Tradicionalmente, el Grupo ha clasificado sus segmentos operativos en: (i) Petróleo y Gas, (ii) Energía y (iii) Otros sectores. En 2022, la dirección de la empresa comenzó a aplicar, junto con la segmentación tradicional, una segmentación rediseñada con el objetivo de (a) reflejar los conocimientos sobre las actividades empresariales del Grupo de una forma más adecuada y comparable con las empresas homólogas del sector; y (b) adaptar el formato de información al mayor posicionamiento del Grupo en las tecnologías de transición energética. Esta nueva segmentación, que se incluye en las Cuentas Anuales Consolidadas de 2022, comprende los siguientes segmentos operativos (i) Refino, (ii) Gas Natural; (iii) Petroquímica; (iv) Tecnologías de Baja Emisión de Carbono; y (v) Otros.

### **1.1.2. Riesgo fiscal**

– ***La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos del Grupo depende de los ingresos imponibles futuros del Grupo, que pueden no materializarse según las estimaciones***

A 31 de diciembre de 2022, los activos fiscales ascendían a 409.407 miles de euros, lo que representaba el 8,5% de los activos totales del Grupo (410.858 miles de euros a 31 de diciembre de 2021, lo que representaba el 10,58% de los activos totales del Grupo). De estos activos fiscales, a 31 de diciembre de 2022, un importe de 90.571 miles de euros correspondía a créditos fiscales por bases imponibles negativas (101.094 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), un importe de 39.802 miles de euros correspondía a otras diferencias temporarias (31.278 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) y un importe de 258.315 miles de euros correspondía a pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes (248.077 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Sobre la base de las estimaciones actuales del Grupo, éste espera generar en el futuro ingresos imponibles suficientes para lograr la realización de los créditos fiscales y las pérdidas fiscales trasladables actuales del Grupo en un plazo aproximado de 8 años, apoyándose en la tendencia histórica de los resultados empresariales del Grupo y en un plan para liquidar estas filiales y establecimientos permanentes en un plazo más breve.

No obstante, los impuestos sobre las ganancias corrientes y diferidos del Grupo pueden verse afectados por acontecimientos y transacciones que surjan en el curso normal de las actividades, así como por sucesos que escapen al control del Grupo y al curso ordinario de sus actividades o por cambios en la legislación fiscal aplicable. Los cambios en las hipótesis y estimaciones realizadas por la dirección pueden dar lugar a que el Grupo no pueda recuperar sus activos por impuestos diferidos si considera que no es probable que disponga de beneficios imponibles con los que poder compensar la diferencia temporaria deducible. Un cambio futuro en la legislación fiscal aplicable también podría limitar la capacidad del Grupo para recuperar sus activos por impuestos diferidos. Por otra parte, las inspecciones fiscales en curso o que puedan realizarse en el futuro pueden afectar a la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos del Grupo. Si el Grupo no pudiera recuperar los activos por impuestos diferidos del Grupo, podría tener un efecto material adverso en el negocio, los resultados de las operaciones, la situación financiera y las perspectivas del Grupo.

### **1.1.3. Riesgos económicos y geopolíticos**

#### **– *Riesgos derivados de la presencia del Grupo en múltiples jurisdicciones***

Como consecuencia de la diversificación e internacionalización del Grupo, la mayor parte de los ingresos del Grupo se generan fuera de España a través de las distintas sociedades que lo componen. En concreto, en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2022, aproximadamente el 98,31% de los ingresos del Grupo se generaron fuera de España y aproximadamente el 27% de los ingresos se generaron en mercados emergentes como Baréin, Kuwait, Argelia, Argentina, Chile, Colombia, México, Perú o Turquía.

Esta internacionalización significa que la actividad del Grupo está sujeta a los riesgos globales generales asociados a un negocio internacional, como restricciones al comercio internacional, inestabilidad política, corrupción, fluctuaciones del crecimiento económico local, inflación elevada, devaluación, depreciación o valoración excesiva de las monedas locales, retrasos en el transporte, cambios en el entorno de los tipos de interés y cambios en las leyes y reglamentos fiscales y generales locales.

Además, la expansión y consolidación del Grupo en mercados emergentes crea una exposición a ciertos riesgos que no están presentes en economías más maduras. Los mercados emergentes están sujetos a riesgos políticos y jurídicos menos comunes en Europa y Norteamérica, como la nacionalización y expropiación de activos privados, la inestabilidad política y social, los cambios repentinos en el marco normativo y las políticas gubernamentales, los cambios en las políticas fiscales y los controles de precios. Los mercados en ascenso también están más expuestos que los desarrollados al riesgo de inestabilidad y volatilidad macroeconómicas en términos de PIB, inflación, tipos de cambio e interés, devaluación de divisas y cambios políticos que afecten a las condiciones económicas. La inestabilidad de un mercado en ascenso puede provocar restricciones a los movimientos de divisas o a la repatriación de beneficios y a las importaciones de bienes de equipo. En particular, en lo que respecta a los países en alza, el Grupo está expuesto a los riesgos derivados de las tensiones geopolíticas entre España y Argelia o a la elevada inflación en países como Argentina (94,8% a 31 de diciembre de 2022, según datos del Banco Central de la República Argentina) o Turquía (64,27% a 31 de diciembre de 2022, según datos del Banco Central de la República de Turquía). Por consiguiente, nuestras actividades en los países con mercados emergentes entrañan una serie de riesgos más frecuentes que en los mercados desarrollados. No es posible para el Grupo hacer una predicción fiable en cuanto a la probabilidad de materialización de

cualquiera de estos riesgos potenciales, aunque dicha materialización podría tener un efecto material adverso en el negocio, la situación financiera y los resultados del Grupo.

Asimismo, la prestación de servicios en un entorno multi jurisdiccional exige esfuerzos adicionales por parte del Grupo para cumplir todos los requisitos legales de cada una de las jurisdicciones en las que opera. El incumplimiento de cualquiera de las múltiples normas exigidas puede dar lugar a la revocación de concesiones y licencias, o a la imposición de multas o sanciones, entre otras medidas que puedan adoptarse. Por lo tanto, el cumplimiento de estos requisitos normativos y, en particular, de los requisitos derivados de las estrictas normativas medioambientales de determinados países puede suponer costes significativos para las operaciones del Grupo, lo que podría tener un efecto material adverso en el negocio, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo.

Asimismo, la normativa puede otorgar un amplio margen de discrecionalidad a las autoridades públicas competentes. La legislación está sujeta a posibles cambios, que podrían incluso tener efectos retroactivos y, por tanto, afectar negativamente al mantenimiento y/o renovación de las licencias y autorizaciones ya concedidas, a la obtención de nuevas licencias, a los gastos de propiedad y costes de transferencia y al valor de los activos. Estos cambios normativos también podrían provocar un aumento de los costes de inversión o de los gastos corrientes. Cualquiera de estas circunstancias podría tener un impacto material adverso en el negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera del Grupo.

Además, cualquier cambio en la legislación fiscal vigente (incluidos los convenios para evitar la doble imposición) en los países en los que opera el Grupo o un cambio en la interpretación de dicha legislación por parte de las autoridades fiscales, así como cualquier cambio en las normas contables como consecuencia de la aplicación de la normativa fiscal, puede tener un efecto material adverso en la situación financiera del Grupo.

Para mitigar los riesgos derivados de la prestación de servicios en múltiples jurisdicciones, el Grupo ha aplicado una serie de medidas, entre las que cabe destacar las siguientes la selección de proyectos basada en un análisis detallado del cliente y del país (estableciendo una presencia local antes de licitar), y otros aspectos como los márgenes y riesgos específicos del proyecto, el uso de esquemas de construcción modular en lugares donde la escasez de mano de obra o las condiciones del emplazamiento permiten ahorrar en comparación con otras opciones, la inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de la remisión de litigios a tribunales o árbitros de países donde el Grupo tenga experiencia, la inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de cláusulas que permitan ajustar los precios en caso de cambios en la legislación aplicable, la adopción de medidas de flexibilización con el fin de adaptar la actividad del Grupo a los requisitos de contenido local, el desarrollo de políticas de erosión de la base imponible y traslado de beneficios ("**BEPS**"), la implantación de un Manual de Riesgo Fiscal Interno del Grupo que establezca la estrategia fiscal del Grupo y los procedimientos internos de gestión del riesgo fiscal, la implantación de acciones de formación y planes de investigación interna, la definición de estrategias fiscales con asesores locales en la fase de oferta y el seguimiento, en la fase de ejecución, de las evaluaciones fiscales presentadas con el apoyo de asesores locales y la identificación de eventos o desviaciones de las estrategias iniciales.

Sin embargo, el Emisor no puede garantizar que las políticas establecidas para mitigar los riesgos derivados de la prestación de servicios en múltiples jurisdicciones y el sometimiento a diferentes sistemas legislativos sean adecuadas o suficientes para cubrir dichos riesgos, o que en el futuro puedan surgir circunstancias no previstas por estas medidas que requieran su ajuste.

La materialización de cualquiera de los riesgos (o una combinación de ellos) derivados de la prestación de servicios en múltiples jurisdicciones y de estar sujeto a diferentes sistemas legislativos podría afectar a la actividad, la situación financiera y los resultados del Grupo.

- ***Riesgo asociado a la situación económica y política actual y al impacto de la inflación en los ingresos del Grupo***

La evolución de las actividades del Grupo está relacionada, en general, con el ciclo económico de los países y regiones donde opera. Un ciclo económico alcista se refleja normalmente en una evolución positiva de las actividades del Grupo. La actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo podrían verse afectados negativamente si el entorno económico mundial entrara en un periodo de recesión generalizada y no fuera capaz de recuperarse rápidamente.

Un factor relevante que afecta a la actual situación económica mundial es el efecto inflacionista causado por el impacto de la pandemia de Covid-19, las interrupciones en la cadena de suministro y el conflicto entre Rusia y Ucrania. Según los datos del Fondo Monetario Internacional (FMI), la inflación mundial alcanzó el 8,8% en 2022 y se espera que disminuya al 6,8% en 2023 y al 5,2% en 2024. Este nivel de inflación se refleja tanto en las economías avanzadas como en las emergentes y ha tenido un impacto significativo en el crecimiento de la economía mundial, dado que las políticas monetarias de los bancos centrales han generado subidas de los tipos de interés, con el potencial efecto de ello en la demanda agregada de los países y, por tanto, en su crecimiento. Esta presión inflacionista puede afectar a las actividades y resultados del Grupo, especialmente como consecuencia de las subidas de tipos de interés llevadas a cabo por los bancos centrales para estabilizar la presión inflacionista. Por ejemplo, el 16 de marzo de 2023, el Banco Central Europeo ("BCE") decidió aumentar de nuevo los tres tipos de interés directores en 50 puntos básicos. En consecuencia, el tipo de interés de las operaciones principales de refinanciación y los tipos de interés de la facilidad marginal de crédito y de la facilidad de depósito se incrementarán hasta el 3,50%, el 3,75% y el 3,00%, respectivamente. Un aumento de los tipos de interés del BCE se traduce en tipos de interés más altos a los que las entidades financieras prestan dinero, lo que afecta a los costes asociados a la financiación del Grupo y a los costes globales de los proyectos. Además, la inflación puede provocar nuevas perturbaciones en las cadenas de suministro, lo que a su vez podría afectar a la disponibilidad de materiales o equipos necesarios para que el Grupo desarrolle sus actividades y causar retrasos en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales. En relación con el efecto de la inflación, el Emisor considera Turquía y Argentina economías hiperinflacionarias según las normas contables y aplica la NIC 29 "Información financiera en economías hiperinflacionarias" a sus negocios en Turquía y Argentina.

En particular, dada la relevante exposición de las actividades del Grupo a los países de Oriente Medio (Abu Dabi, Azerbaiyán, Baréin, Jordania, Kuwait, Omán, Qatar y Arabia Saudí), la situación económica y política de esa región afecta especialmente a las actividades del Grupo. En Oriente Medio, la situación actual está marcada por el impacto del conflicto en Ucrania, que mantendrá altos los precios de la energía y los alimentos y que afecta especialmente a las zonas altamente dependientes de las importaciones de grano ucraniano. Además, aunque algunos países de la región de Oriente Medio se beneficiarán de un aumento de los ingresos como consecuencia de los elevados precios del petróleo y el gas, este incremento no se distribuirá por igual en todos los países. Además, otros factores como las perturbaciones políticas derivadas de las elecciones o los posibles efectos negativos causados por el cambio climático podrían perjudicar el contexto económico y político de la región.

Otros factores como (i) las tensiones internacionales derivadas de la política internacional, por ejemplo, la política exterior de EE.UU. y los conflictos entre EE.UU. y China; (ii) la situación financiera y la incertidumbre en el escenario internacional, incluyendo la deflación, (iii) la crisis migratoria en Europa; (iv) el conflicto armado en Ucrania; (v) el conflicto geopolítico entre España y Argelia; y (v) las acciones terroristas y militares llevadas a cabo en Europa y otras partes del mundo, podrían afectar negativamente a la situación económica global, a la Eurozona y a España, así como específicamente al mercado de petróleo y gas.

Todo lo anterior puede resultar perjudicial para la evolución de la actividad empresarial, el empleo y el consumo y, en consecuencia, provocar caídas significativas en los niveles del PIB mundial,



européa y español. Esto podría tener un impacto material adverso en el negocio, los resultados operativos y la situación financiera del Grupo.

– ***Riesgos asociados al conflicto en Ucrania y a los países sancionados por la Unión Europea***

El 24 de febrero de 2022 comenzó un conflicto armado en Ucrania. Como consecuencia del mismo, la Unión Europea (UE), los Estados miembros de la Unión Europea, Canadá, Japón, el Reino Unido y los Estados Unidos, entre otros, han desarrollado y siguen desarrollando paquetes coordinados de sanciones y medidas de control de las exportaciones contra Rusia, Bielorrusia y determinadas regiones de Ucrania. La naturaleza, magnitud y duración inciertas del conflicto y los posibles efectos del mismo y de las medidas adoptadas por los Estados occidentales y otros Estados y organizaciones multinacionales en respuesta al mismo, incluidas, entre otras, sanciones, medidas de control de las exportaciones, prohibiciones de viajar y confiscaciones de activos, así como de cualquier medida de respuesta rusa (incluidas, entre otras, restricciones a las exportaciones de petróleo y gas), en la economía y los mercados mundiales, han contribuido a aumentar la volatilidad y la incertidumbre del mercado. Como consecuencia de las mencionadas restricciones impuestas por la UE y otros organismos internacionales, se canceló el proyecto de modernización de la refinería de Moscú adjudicado al Emisor por Gazprom, con un importe total del contrato para el Emisor de 234 millones de euros. En el momento de la cancelación, los servicios prestados por el Grupo se limitaban a los servicios de ingeniería dentro del EPC. El proyecto total había alcanzado un nivel de avance del 4,75% y los costes incurridos para el desarrollo de los servicios de ingeniería fueron satisfechos al Grupo. Aunque esta suspensión no ha supuesto pérdidas para el Grupo, se ha visto afectado negativamente por la no realización de los ingresos previstos relacionados con el proyecto. En la fecha del presente Documento Base Informativo, el Grupo no tiene proyectos activos en Rusia ni en Ucrania. El único nexo del Grupo con Rusia en términos de ventas, activos o contratos se limita a determinadas cuentas a cobrar por trabajos realizados en 2022 para el proyecto Lukoil Feed, cuyo valor contractual ascendía a 11,76 millones de euros y alcanzaba un nivel de progreso físico del 97,78% a 15 de julio de 2022 y del 99,7% a 31 de diciembre de 2022 y la sucursal del Emisor situada en Moscú con 3 empleados a la fecha del presente Documento Base Informativo. Además, el Emisor ha recibido en 2022 las licencias y autorizaciones pertinentes de la Secretaría de Estado de Comercio del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo necesarias para completar las actividades residuales pendientes del proyecto, que por su naturaleza no estaban en ningún caso sujetas a sanciones específicas. A 31 de diciembre de 2022 quedan obras pendientes de facturar y cobrar por importe de 3,38 millones de euros según el calendario contractual de pagos.

Además, tanto el conflicto militar como las sanciones asociadas han afectado significativamente a la estabilidad de los mercados, especialmente en las zonas geográficas próximas al conflicto, y están contribuyendo a nuevos aumentos de los precios de la energía, el petróleo y otras materias primas, y perturbando aún más las cadenas de suministro. Esto puede provocar un aumento significativo de los costes que presionará sobre los márgenes empresariales y, en última instancia, afectará a la evolución de las inversiones. En este sentido, se han generado importantes perturbaciones en toda la cadena de suministro de la industria de la ingeniería y la construcción en el sector energético. Esto se ha traducido principalmente en un aumento de los precios de los equipos y materiales y en una importante inestabilidad de las ofertas de los proveedores.

Además, este conflicto no sólo está afectando a los países implicados, sino también a los mercados de países limítrofes o estrechamente relacionados con Ucrania como Polonia, donde la puesta en marcha de los proyectos para los clientes del Grupo PGE Polska Grupa Energetyczna y PKN Orlen está causando tener que negociar acuerdos con los clientes de impactos de precio y plazo.

La economía mundial se ha visto muy afectada por este conflicto y, en particular, Europa, que depende del gas ruso. Según datos del Fondo Monetario Internacional para el conjunto de la economía mundial, las previsiones a enero de 2023 estiman un crecimiento económico mundial del 3,0% tanto en 2023 como en 2024.

Todo lo anterior, así como cualquier nueva escalada o estancamiento del conflicto, ya sea dentro o fuera de las fronteras ucranianas, puede tener un impacto material adverso en los factores macroeconómicos que afectan al negocio, los resultados de las operaciones, los flujos de caja, la situación financiera y las perspectivas del Grupo.

– ***Riesgos de volatilidad de la oferta y los precios de las materias primas***

El Grupo utiliza determinadas materias primas y productos básicos en sus procesos de construcción, especialmente petróleo, productos derivados del gas y aleaciones metálicas. Entre las principales aleaciones metálicas utilizadas por el Grupo figuran el acero al carbono, el acero inoxidable, el cobre, el acero aleado y otros metales complejos como el titanio, el inconel, el hastelloy y el monel. Estas materias primas y productos básicos clave representan aproximadamente entre el 40% y el 80% de los principales componentes utilizados por el Grupo o sus subcontratistas para el desarrollo de los proyectos y, en consecuencia, tienen un impacto relevante en los costes asociados al desarrollo de sus proyectos. La disponibilidad y la volatilidad de los precios de estas principales materias primas dependen de las fluctuaciones de la oferta y la demanda en los mercados correspondientes, así como de la posible escasez mundial y la interrupción de las cadenas mundiales de suministro. Diferentes acontecimientos externos fuera del control del Grupo, como la pandemia de Covid-19, el conflicto armado en Ucrania, decisiones geopolíticas o condiciones meteorológicas, pueden afectar a la disponibilidad y aumentar la volatilidad de los precios de las principales materias primas del Grupo y, por tanto, repercutir en la ejecución y los plazos de entrega de los proyectos. Según datos de MEPS International, entre 2021 y 2022 los precios del acero al carbono oscilaron entre 700 y 1.500 dólares.

El Grupo se ve afectado por el riesgo de suministro y precio principalmente en el periodo que transcurre entre la adjudicación del proyecto al Grupo y la realización de los pedidos a los subcontratistas encargados de proporcionar los suministros y componentes, ya que el riesgo se transfiere al subcontratista a partir de ese momento. Para mitigar el riesgo en dicho periodo, el Grupo aumenta y disminuye el ritmo de colocaciones a los subcontratistas, llega a acuerdos con los proveedores para la compra anticipada de materias primas y selecciona las divisas y países de origen de las mismas. Asimismo, el Grupo contrata derivados de cobertura de materias primas con el fin de garantizar la disponibilidad de la cantidad necesaria de materias primas en el momento previsto para el inicio del proyecto. Además, el Grupo da prioridad a los modelos de contratación que permiten destinar una parte del precio a cubrir posibles desviaciones de costes y prevén la posibilidad de indexar, en casos concretos, los precios de determinados suministros a los precios de la materia prima correspondiente.

No obstante, la evaluación y la cobertura de estos factores requieren un alto nivel de juicio y estimación que no siempre puede ser lo bastante preciso para cubrir totalmente estos riesgos. Por ejemplo, la aleación metálica específica requerida para los proyectos desarrollados por el Grupo depende de las características del proyecto y de las preferencias de los clientes, por lo que no siempre se puede conocer con exactitud el porcentaje del metal específico que se utilizará, lo que dificulta la definición de antemano de los mecanismos óptimos de cobertura de la variación de precios de estos productos.

Las variaciones en los precios o la disponibilidad de las materias primas y los productos básicos, los cambios en la forma en que el Grupo obtiene las materias primas o cualquier fallo en la política de cobertura o contractual podrían afectar a la actividad, la situación financiera y los resultados del Grupo.

– ***Riesgos asociados al conflicto geopolítico entre España y Argelia***

En junio de 2022, Argelia suspendió el tratado de amistad, buena vecindad y cooperación firmado con España en 2002 para promover el diálogo y la cooperación en materia política, económica, financiera, educativa y de defensa.

La suspensión del tratado derivó en el cese de las importaciones de bienes y servicios de España, y ha afectado negativamente a los precios de la energía como consecuencia de la dependencia española del suministro de gas procedente de Argelia, especialmente en el contexto de la actual guerra entre Rusia y Ucrania y el encarecimiento de la energía derivado de la misma. En este sentido, en 2021, la empresa argelina Sonatrach suministró a España más del 40% del gas natural que importaba, la mayor parte a través del gasoducto submarino Medgaz. Otra vía de suministro a España era a través del gasoducto Magreb Europa, que pasa por Marruecos, pero quedó interrumpido tras la ruptura en agosto de las relaciones diplomáticas entre Argelia y Marruecos.

En agosto de 2013, el Emisor anunció la adjudicación del proyecto Touat Gaz por un valor contractual de mil millones de dólares para desarrollar las instalaciones de un complejo de hidrocarburos en el suroeste de Argelia. El proyecto incluía la ingeniería, el aprovisionamiento, la construcción y la puesta en marcha de las instalaciones de procesamiento de gas, con una capacidad de producción de gas estimada en trece millones de metros cúbicos al día. En septiembre de 2019, el cliente, un consorcio formado por Neptune Energy y Sonatrach (la compañía petrolera nacional de Argelia), inició la exportación del gas procesado por la planta y, en junio de 2020, el cliente emitió el certificado de aceptación provisional de la planta, expresando públicamente un alto nivel de satisfacción. En octubre de 2020, el Emisor reclamó al cliente una compensación por los costes incurridos por los trabajos adicionales solicitados por el cliente durante el desarrollo del proyecto, que ascendían a 200 millones de euros, iniciándose un proceso de negociación a tales efectos que se ha prolongado durante 2021 y 2022. En medio de estas negociaciones, y en el contexto de las tensiones geopolíticas entre Argelia y España, el 8 de junio de 2022, el consorcio formado por Neptune Energy y Sonatrach ejecutó las garantías de cumplimiento que Técnicas Reunidas emitió en el marco del proyecto Touat Gaz por su importe total, equivalente a 80 millones de euros, que ya han sido pagados por el Emisor, y finalizó las negociaciones relacionadas con los costes adicionales incurridos por el Emisor. Los esfuerzos de Técnicas Reunidas por reanudar las negociaciones no tuvieron éxito y se materializó la ejecución de las garantías de cumplimiento. El Emisor ha iniciado un procedimiento de arbitraje ante la Cámara de Comercio Internacional para hacer valer sus derechos en virtud del contrato y recuperar los costes incurridos en exceso y las garantías ejecutadas. Las cantidades reclamadas por el Emisor en relación con este procedimiento ascienden aproximadamente a 280 millones de euros.

Además, el entorno empresarial del país puede plantear dificultades adicionales al Grupo y a su cliente para gestionar la reanudación del proyecto de la refinería de Hassi Messaoud, suspendido a raíz de la pandemia de Covid-19 y contabilizado en el cálculo de Backlog. Este proyecto fue adjudicado por Sonatrach a un consorcio formado por el Grupo (55%) y Samsung Engineering Ltd.Co (45%) en enero de 2020, antes del estallido de la pandemia de Covid-19, y consistía en la ejecución de un contrato EPC para el desarrollo de una refinería en Haoud el-Hamra, Hassi Mesaoud, Argelia. El contrato ascendía a 3.700 millones de euros, de los que 1.836 millones correspondían al Grupo. El desarrollo de la fase de ingeniería del proyecto se llevó a cabo durante 2021 y 2022. El inicio de la fase de adquisición y construcción estaba previsto para 2023. El consorcio sigue trabajando con el cliente para acordar el alcance y el calendario del proyecto.

Todo lo anterior, así como cualquier evolución de esta situación geopolítica, podría tener un impacto material adverso en los factores macroeconómicos que afectan a la actividad, los resultados de las operaciones, los flujos de tesorería, la situación financiera y las perspectivas del Grupo.

#### **1.1.4. Riesgos relacionados con la actividad del Grupo y el sector en el que opera**

- *Los ingresos del Grupo pueden verse afectados por sobrecostes en proyectos desarrollados con contratos a precio fijo y desviaciones de las hipótesis en proyectos llave en mano*

A 31 de diciembre de 2022, el 95,08% de la Cartera de pedidos del Grupo estaba compuesta por proyectos desarrollados en virtud de contratos llave en mano a precio fijo o a tanto alzado

("Contratos LSTK"). Bajo esta modalidad, el Grupo completa todas las etapas del proyecto, desde su inicio hasta su finalización, por un precio fijo predeterminado y, por tanto, el importe del pago no depende de la cantidad de recursos o tiempo empleados. Estos proyectos suelen pasar por las fases de ingeniería, compras y construcción ("EPC"), y tienen un plazo de ejecución que oscila entre 48 y 60 meses. El importe de los ingresos o costes generados por el proyecto en un periodo tiende a diferir en función de la fase del proyecto en ese periodo.

Los proyectos llave en mano pueden tener distintos precios. Como es habitual en el sector del Grupo, una de las modalidades contractuales más habituales bajo las que el Grupo desarrolla sus proyectos llave en mano es la de precio fijo o suma alzada.

Esta modalidad requiere que el Grupo estime por adelantado el coste de las materias primas, el equipo, la mano de obra y otros gastos generales y determine el margen de beneficio que se pretende alcanzar con ese precio fijo. El precio acordado sólo puede modificarse si se acuerda con el cliente un cambio en el alcance de los servicios.

Múltiples factores pueden afectar a las estimaciones de costes en los Contratos LSTK. Los costes de ejecución pueden sufrir desviaciones causadas por obras adicionales que no constituyen variaciones, interrupciones logísticas en la cadena de suministro, la volatilidad de los precios de las materias primas clave del Grupo, costes adicionales imprevistos relacionados con la compra de equipos, escasez de mano de obra, fallos mecánicos, retrasos causados por las condiciones meteorológicas locales, problemas sanitarios, catástrofes naturales e incumplimientos por parte de proveedores o subcontratistas de sus obligaciones contractuales.

En estos casos, los gastos reales incurridos en la ejecución de los Contratos LSTK pueden aumentar sustancialmente en comparación con los previstos inicialmente, y la evaluación de todos los factores mencionados implica un alto nivel de juicio y estimaciones, que en algunos casos pueden no ser suficientes para cubrir todos los acontecimientos a los que puede estar sujeto un proyecto. Estos sobrecostes pueden no ser recuperables del cliente.

El Grupo ha experimentado sobrecostes y pérdidas en el pasado. Por ejemplo, el Grupo incurrió en sobrecostes en el proyecto de mejora para Canadian Natural Resources Limited, que tuvieron lugar principalmente durante 2015 y 2016, como consecuencia de los retrasos en la construcción de las últimas fases de los proyectos.

Por lo general, el precio y los supuestos de la oferta presentada por el Grupo para ser adjudicatario de un contrato son válidos durante un periodo temporal limitado. Si el cliente no acepta la oferta en ese plazo, el Grupo revisa y actualiza las condiciones económicas y los supuestos de la oferta. Una vez aceptada la oferta por el cliente, en función de las condiciones del Contrato LSTK, el Grupo no podrá aumentar el precio del contrato para reflejar factores imprevistos en el momento de presentar su oferta, por lo que estos factores podrían afectar negativamente a los ingresos y beneficios que el Grupo obtenga finalmente en virtud de estos contratos.

– ***Riesgo asociado a la concentración de la cartera en una base limitada de clientes y un número limitado de países***

Los ingresos generados por los cinco principales clientes del Grupo representaron el 61,92% de los ingresos totales en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2022 (67% en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2021), mientras que la generación de ingresos por clientes que individualmente representaron más del 10% de los ingresos totales consolidados en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2022 ascendió a 1.742 millones de euros (2.047 millones de euros en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2021). Asimismo, los ingresos generados por proyectos ubicados en países de la región de Oriente Medio representaron el 55,6% de los ingresos totales en 2022 (75,5% a 31 de diciembre de 2021). Dentro de esta región, los países que más contribuyeron a los ingresos a 31 de diciembre de 2022 fueron Arabia Saudí con un 41,62% (34,67% a 31 de diciembre de 2021),

Emiratos Árabes Unidos con un 22,74% (23,05% a 31 de diciembre de 2021), Omán con un 12,04% (13,84% a 31 de diciembre de 2021) y Baréin con un 10,24% (9,86% a 31 de diciembre de 2021).

Además, a 31 de diciembre de 2022, el 63,22 % del total de la cuenta de deudores comerciales (incluida en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar) se concentraba en 10 clientes (83,62 % a 31 de diciembre de 2021), y corresponden a operaciones con petroleras estatales y multinacionales de primer nivel.

Los principales proyectos desarrollados por el Grupo en el ejercicio 2022 en términos de contribución a los ingresos fueron el proyecto Marjan, situado en Arabia Saudí, que representó el 12,81% de la Cartera; el proyecto EPC Orlen, situado en Polonia, que representó el 9,33% del Backlog; el proyecto CRISP Exxon, situado en Singapur, que representó el 6,24% del Backlog; el proyecto Buhasa, situado en Emiratos Árabes Unidos, que representó el 1,22% del Backlog; y el proyecto New Pta Complex, situado en Turquía, que representó el 0,4% del Backlog.

Como consecuencia de esta concentración, el nivel de ingresos puede no repartirse equitativamente entre la base de clientes del Grupo y los países en los que éste opera, y ser por tanto muy sensible a la evolución de las relaciones con determinados clientes, así como a la situación geopolítica, las tendencias del mercado o las relaciones diplomáticas con esos países.

Este impacto de la concentración podría afectar negativamente a la actividad, la situación financiera y los resultados del Grupo.

- ***La demanda de los servicios del Grupo depende en gran medida de la actividad y los niveles de gasto de la industria del refino y el gas natural, que se ven directamente afectados por la evolución de la demanda y el precio del petróleo y el gas natural***

El Grupo presta servicios en el ámbito del desarrollo tecnológico y la construcción, suministro, operación y mantenimiento de instalaciones industriales para las industrias de refino, gas natural, petroquímica y tecnologías bajas en carbono, entre otras. El sector de la ingeniería y la construcción es conocido por ser un sector cíclico cuyo rendimiento depende del interés de los sectores público y privado por acometer inversiones. Este nivel de inversión está ligado a la situación económica general, aumentando en periodos de crecimiento económico y disminuyendo en periodos de recesión. Además, en periodos de recesión, las entidades financieras pueden mostrarse más reacias a conceder financiación. Un entorno económico sostenido y desfavorable a las inversiones (incluyendo, sin limitación, cualquier dificultad por parte de los clientes del Grupo para acceder a financiación para la realización de sus proyectos) puede, a su vez, tener un efecto material adverso sobre la actividad, la situación financiera y los resultados del Grupo.

En particular, la demanda de los servicios del Grupo depende en gran medida de los niveles de actividad y de gasto de la industria del refino y del gas natural, que se ven directamente afectados por la evolución de la demanda y del precio del crudo y del gas natural. Las fluctuaciones del precio del crudo y del gas natural pueden afectar a las decisiones de inversión, adjudicación y ejecución de los clientes del Grupo, así como a las de los proveedores, competidores y socios, lo que a su vez podría reducir la demanda de los servicios del Grupo.

Históricamente, la industria del refino y el gas natural ha experimentado recesiones periódicas, que se han caracterizado por una disminución de la demanda de servicios relacionados con el petróleo y el gas y una presión a la baja sobre los precios que cobra el Emisor.

- ***En determinados países, el Grupo depende de un número limitado de proveedores y subcontratistas para prestar y externalizar sus servicios***

Si el Grupo no es capaz de obtener a tiempo los materiales y componentes necesarios para sus proyectos que cumplan sus normas de calidad, cantidad y coste, su capacidad para construir o

desarrollar un proyecto podría verse afectada y sus costes podrían incrementarse. En consecuencia, el Grupo está expuesto al riesgo de terceros con respecto a los proveedores y/o contratistas que pueda contratar para ejecutar sus proyectos.

Aunque el Grupo no depende de un único proveedor, mantiene relaciones duraderas con determinados proveedores y subcontratistas como Hyundai Heavy Industries Power Systems, Baker Hughes, Siemens Energy, Larsen & Toubro LTD, Sinopec Engineering Incorporation Zamil Process Equipment Co LTD o ABB Group. En consecuencia, determinadas zonas geográficas como España, Canadá y Arabia Saudí dependen en mayor medida de estos proveedores para la fabricación de materiales o productos semiacabados. Si el Grupo no puede subcontratar determinados servicios y/o adquirir equipos y/o materiales de acuerdo con las previsiones, normas de calidad, especificaciones y presupuestos correspondientes, o si las relaciones con los proveedores y subcontratistas empeoran, la capacidad del Grupo para llevar a cabo sus actividades puede verse afectada.

Cualquier retraso, incumplimiento de las obligaciones contractuales u otro acontecimiento ajeno a la voluntad del Grupo o que éste no hubiera podido prever, imputable a un subcontratista o proveedor, podría provocar retrasos en el avance global de un proyecto. A su vez, esto puede conllevar un riesgo de penalizaciones, rescisión de contratos o responsabilidades, lo que podría repercutir negativamente en la situación financiera del Grupo.

Adicionalmente, el Grupo y sus subcontratistas deben cumplir con la normativa laboral de las distintas jurisdicciones en las que operan y, dado que a 31 de diciembre de 2022 el 58,24% de los empleados del Grupo estaban radicados en España, cumplirán especialmente con la normativa aplicable en España. El cumplimiento de la normativa laboral española es relevante porque su incumplimiento podría conllevar los siguientes riesgos: (i) régimen legal de responsabilidad entre el principal y los contratistas; y (ii) cesión ilegal de trabajadores en el caso de que el objeto real del acuerdo de subcontratación sea ceder trabajadores al principal, que es quien dirige, organiza y gestiona a los trabajadores. En el primer caso, el régimen de responsabilidad es obligatorio y las partes no pueden excluirlo o eludirlo. Por lo tanto, estas responsabilidades deben gestionarse vigilando el cumplimiento permanente por parte de los contratistas de sus obligaciones laborales, de seguridad social y de PRL, lo que de hecho hace la empresa a través de diferentes herramientas y mecanismos de control. En el segundo caso, si se constata la existencia de una cesión ilegal de trabajadores, (i) el principal y el contratista o subcontratista serían responsables solidarios de todas las responsabilidades laborales y de seguridad social relativas a los trabajadores cedidos; (ii) los trabajadores cedidos tendrían derecho a optar por convertirse en trabajadores fijos del principal; y (iii) posibles sanciones. En este sentido, si se produjera cualquiera de estos riesgos, las consecuencias podrían tener un efecto material adverso sobre la situación financiera y los resultados del Grupo.

El incumplimiento por parte de cualquier proveedor o subcontratista de sus obligaciones contractuales con el Grupo puede tener un efecto material adverso sobre la actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo.

- ***Riesgos asociados a su expansión en el sector de las tecnologías con bajas emisiones de carbono, un segmento de nueva creación que requerirá inversiones y generación de ingresos para mostrar rentabilidad***

El crecimiento del Grupo en el sector de las tecnologías con bajas emisiones de carbono puede exponerlo a riesgos empresariales adicionales diferentes de los que ha experimentado hasta la fecha.

Los ingresos de la división de negocio Tecnologías de baja emisión de carbono (*Low Carbon Technologies*) ascendieron a 5.716 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, lo que representó el 0,14% de los ingresos consolidados del Grupo en dicho periodo, y a 481 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, lo que representó el 0,02% de los ingresos consolidados del Grupo en dichos periodos. En términos de desarrollo de proyectos, a

31 de diciembre de 2022, la Cartera asociada al segmento de Tecnologías de baja emisión de carbono ascendía a 442 millones de euros y la de *pipeline* a 9.200 millones de euros.

El resultado operativo del segmento *Low Carbon Technologies* en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022 ascendió a una pérdida de 1.114 miles de euros (una pérdida de 747 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021). Al tratarse de un segmento de nueva creación, hasta que el nivel de ingresos derivados de los servicios prestados en el marco del segmento no alcance el nivel necesario para cubrir los costes asociados a la puesta en marcha del segmento, este no alcanzará la rentabilidad.

Aunque el Grupo espera que la demanda de sus servicios en el negocio de las tecnologías con bajas emisiones de carbono siga creciendo en los próximos años, es posible que este mercado no crezca tan rápidamente o se desarrolle de otro modo en la forma en que el Grupo espera.

Si el Grupo no es capaz de adaptar eficazmente sus capacidades de servicio a los proyectos de tecnologías con bajas emisiones de carbono, o de mantener su reputación como proveedor líder de servicios para clientes que emprenden proyectos de tecnologías con bajas emisiones de carbono, podría sufrir una pérdida de clientes actuales y no conseguir nuevos clientes o licitaciones específicas. Aunque la expansión en el sector de las tecnologías con bajas emisiones de carbono no requiere una cantidad significativa de inversión, si el Grupo no consigue posicionarse adecuadamente en este sector, podría tener un efecto material adverso en el negocio, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo.

– ***El Grupo opera en mercados altamente competitivos***

Todas las actividades que el Grupo desarrolla a través de cada uno de sus segmentos de negocio tienen lugar en sectores altamente competitivos que requieren importantes recursos humanos, materiales, técnicos y financieros y en los que operan otras empresas especializadas y grandes grupos internacionales. Los grupos y empresas con los que el Grupo compite en sus diferentes segmentos de negocio pueden disponer de mayores recursos materiales, técnicos y financieros que el Grupo, o de mayor experiencia o mejor conocimiento de los mercados en los que el Grupo opera o pretende expandir su negocio, o exigir una menor rentabilidad a sus inversiones y, en consecuencia, poder presentar mejores ofertas técnicas o económicas que las del Grupo.

Según los datos de los informes anuales del Emisor y de sus competidores, los principales competidores de Técnicas Reunidas son Technip FMC (ingresos de 6.700 millones de euros en 2022), Saipem (ingresos de 9.900 millones de euros en 2022), Maire Tecnimont (ingresos de 3.500 millones de euros en 2022), Wood (ingresos de 5.400 millones de euros en 2022), JGC (ingresos de 4.500 millones de euros en 2022) y Petrofac (ingresos de 2.400 millones de euros en 2022).

Esta competencia podría intensificarse debido a la entrada de nuevas empresas o inversores privados en el mercado o a la consolidación de los mercados en los que opera el Grupo.

Asimismo, el Grupo depende del éxito en la licitación y adjudicación de proyectos en los diferentes segmentos de actividad en los que presta servicios. Los competidores pueden presentar ofertas agresivas en las licitaciones en las que participa el Grupo y pueden calcular sus ofertas basándose en hipótesis de precios bajos para los componentes de los proyectos, así como costes bajos de construcción, mantenimiento, capital, mano de obra y otros. Estas ofertas pueden ejercer una presión a la baja sobre el precio medio de venta y dificultar que el Grupo presente ofertas ganadoras o que presente ofertas a precios que garanticen una rentabilidad prevista o suficiente.

Además, la transición energética y la aparición de nuevos productos y tecnologías de producción han llevado al Grupo a adaptar sus centros de producción y servicios para responder a las demandas de sus clientes en ámbitos como la fabricación de bioproductos, la captura de carbono y la gestión del metano. Esta evolución de las actividades del Grupo requiere inversiones en nuevas tecnologías,

investigación y desarrollo y en la captación y retención de personal cualificado. A este respecto, los competidores del Grupo pueden estar en mejores condiciones de invertir en soluciones relacionadas con la transición energética y de asignar recursos a la exploración de posibles nuevas tecnologías y a la investigación y el desarrollo. Además, los competidores pueden ser más atractivos y eficaces a la hora de atraer y retener talentos. Estos factores pueden hacer que el Grupo no alcance una posición competitiva en el contexto de la transición energética y repercutir negativamente en la actividad, la situación financiera y los resultados del Grupo.

Cualquiera de los factores anteriores podría mermar la capacidad del Emisor para competir con éxito en su sector, lo que podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, estrategia de crecimiento, resultados de operaciones, situación financiera y perspectivas.

- ***La no entrega en plazo de los proyectos del Grupo a sus clientes podría afectar a las ventas futuras, a la rentabilidad y a las relaciones con estos clientes***

Los contratos que el Grupo suscribe con sus clientes suelen requerir largos plazos de fabricación debido a complejos requisitos técnicos y logísticos. Estos contratos pueden contener cláusulas relativas a plazos de ejecución e indemnizaciones por daños y perjuicios en relación con la entrega a tiempo.

La capacidad del Grupo para cumplir los plazos de entrega a los clientes de sus proyectos depende de distintos factores, como una logística adecuada de suministro y construcción, la disponibilidad de materias primas, el acceso a los equipos y materiales necesarios para la entrega de productos y la prestación de servicios, una mano de obra adecuadamente formada y capacitada, el rendimiento de los subcontratistas, la pericia y ejecución de la ingeniería de proyectos, una capacidad suficiente de las plantas de fabricación y una planificación y programación adecuadas de los recursos de fabricación.

Si el Grupo no entrega el proyecto de acuerdo con las expectativas del cliente, podría verse sujeto a indemnizaciones por daños y perjuicios, dar lugar a la imposición de penalizaciones por parte de los clientes, reducir sus márgenes en estos contratos o provocar un empeoramiento de las relaciones existentes con los clientes.

Además, en algunos casos, el Grupo ha prestado fianzas de cumplimiento en relación con los productos y servicios que ha contratado, que pueden ser ejecutadas por los clientes en caso de incumplimiento de los términos previstos en los contratos del proyecto.

La imposición de estas sanciones o la ejecución de las garantías concedidas por el Grupo pueden tener un efecto material adverso en la actividad, la situación financiera y los resultados del Grupo.

- ***Riesgos relacionados con la participación del Grupo en empresas conjuntas temporales y otras empresas comerciales***

El Grupo licita y puede seguir licitando determinados proyectos conjuntamente con socios de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) o consorcios. El Grupo puede enfrentarse a reclamaciones de terceros por actuaciones de sus miembros como consecuencia de su participación en la selección de una determinada obra o negocio en Uniones Temporales de Empresas, "joint ventures", agrupaciones de interés económico o cualquier otra forma de agrupación empresarial, ya sea nacional o extranjera y ajena al control del Grupo, lo que podría tener un efecto material adverso sobre la situación financiera y los resultados del Emisor y/o de las empresas del Grupo.

En los Anexos III y IV de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2022 figura una lista exhaustiva de las operaciones conjuntas, uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes del Emisor y sus filiales incluidos en el perímetro de consolidación.



Aunque a la fecha del presente Documento Base Informativo esta situación nunca se ha materializado, estas participaciones también implican el riesgo de que uno de los socios se declare insolvente o no financie su parte de las aportaciones de capital adicionales que puedan ser necesarias, lo que podría afectar a la ejecución del proyecto correspondiente.

En ciertos casos, el Grupo puede tener menos control sobre dichas actividades del que tendría si tuviera el control operativo total. En estas circunstancias, la capacidad del Grupo para maximizar la rentabilidad de cualquier contrato que se le adjudique puede verse afectada negativamente por el rendimiento de sus socios en empresas conjuntas, operaciones conjuntas o consorcios. Además, el Grupo puede depender de la pericia de los socios a la hora de evaluar determinados costes del contrato. El Grupo puede verse expuesto a su parte de cualquier sobrecoste de la “*joint venture*”, operación conjunta o consorcio, lo que puede tener un efecto material adverso en su negocio, situación financiera y resultados de las operaciones.

Además, los socios de una empresa conjunta, de una operación conjunta o de un consorcio pueden tener intereses económicos (o de otro tipo) que no coincidan con los intereses del Grupo, lo que podría dar lugar a bloqueos, a la no aplicación de los planes del Grupo (como las medidas de gestión activa de activos) o a la aplicación de planes alternativos a los inicialmente previstos. Si estos terceros adoptaran medidas contrarias a los intereses y planes del Grupo, éste correría el riesgo de llegar a un punto muerto en la toma de decisiones que podría afectar negativamente a su capacidad para aplicar sus estrategias o afectar a la ejecución del proyecto correspondiente.

El Grupo dispone de efectivo procedente de acuerdos conjuntos con otros socios, que asciende a 436.675 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (479.181 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Por último, cualquier conflicto, litigio o arbitraje resultante de disputas con estos terceros podría aumentar los gastos del Grupo y desviar su atención y enfoque de su actividad principal. En determinadas circunstancias, el Grupo también puede ser responsable o corresponsable de acciones o procedimientos emprendidos por o contra dichos terceros.

Esto podría tener un efecto material adverso en el negocio, los resultados y la situación financiera del Emisor y de otras empresas del Grupo.

– ***Riesgo de litigios, reclamaciones y procedimientos administrativos sancionadores***

En el curso de su actividad, el Grupo puede verse implicado en litigios, reclamaciones y procedimientos administrativos disciplinarios, incluidos los procedimientos fiscales, cuyo resultado puede ser incierto. En particular, el Grupo ha registrado provisiones en su balance consolidado para cubrir contingencias y gastos, incluidas obligaciones de pago a socios de proyectos, provisiones para riesgos probables y provisiones para otros pagos a realizar no corrientes. A 31 de diciembre de 2022, el Grupo ha dotado provisiones por un total de 81 millones de euros relativas a litigios, arbitrajes y reclamaciones con clientes y subcontratistas relacionados con reclamaciones de cantidades o ejecución de garantías en el marco del desarrollo de determinados proyectos del Grupo, en particular en relación con el proyecto Touat Gaz en Argelia (45 millones de euros del total de la provisión dotada). Otros procedimientos en los que está implicado el Grupo son, entre otros, el arbitraje en Asia, los procedimientos iniciados en relación con el proyecto MGT Teesside, el procedimiento de arbitraje contra BEMCO y el procedimiento de arbitraje contra la empresa conjunta KPP Finland.

Por otra parte, en relación con los procedimientos tributarios, el Grupo interpuso diversos recursos ante la Audiencia Nacional (tal y como se define en el presente documento) con el fin de discutir las liquidaciones pertinentes derivadas de anteriores inspecciones tributarias llevadas a cabo por las autoridades fiscales españolas. Estos procedimientos incluían (i) la inspección del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2008 a 2011 (ambos inclusive), que fue resuelta por la Audiencia Nacional en febrero de 2023 a favor del Emisor y de todas las UTEs que interpusieron recurso, (ii)

las propuestas de disconformidad y las propuestas de sanción relativas a los impuestos sobre Sociedades del Emisor de los ejercicios 2012 a 2014 (ambos inclusive), y (iii) la inspección del Impuesto sobre el Valor Añadido ("IVA") de los ejercicios 2009 a 2011 ampliada a los ejercicios 2012 y 2013. Adicionalmente, el Emisor ha interpuesto el 29 de mayo de 2023, otro recurso ante la Audiencia Nacional contra la resolución del TEAC comunicada el 4 de abril de 2023, relativa a los ejercicios 2014 a 2015 (ambos incluidos), por el resto de los impuestos.

Con el fin de suspender el pago de las deudas tributarias incluidas en estas actas, el Grupo ha presentado las correspondientes garantías ante las autoridades fiscales españolas por importe de 130,4 millones de euros, más 27,5 millones de euros en concepto de intereses de demora devengados como consecuencia de dichas deudas tributarias.

En relación con los procedimientos tributarios ante la Audiencia Nacional, en febrero de 2023, la Audiencia Nacional dictó sentencia favorable a Técnicas Reunidas, reconociendo que la aplicación por el Grupo de las exenciones aplicadas en relación con el resultado financiero de las UTEs era conforme a derecho. A la fecha del presente Documento Base Informativo, la Audiencia Nacional ha notificado todas las sentencias en relación con estas liquidaciones tributarias. El pasado día 6 de febrero de 2023 se notificó la sentencia correspondiente al procedimiento seguido por TRSA. Dicha sentencia estimaba totalmente el recurso contencioso-administrativo en lo referente a la regularización de las operaciones vinculadas, anulando el acuerdo de liquidación de TRSA por operaciones vinculadas y la deuda asociada al mismo. Por su parte, entre el 6 de febrero y el 23 de marzo de 2023 se notificaron las sentencias correspondientes a los procedimientos seguidos por las UTEs. Todas las sentencias son estimatorias y anulan los acuerdos de liquidación correspondientes a dichas UTEs. Una de ellas es la dictada en el procedimiento seguido contra Técnicas Reunidas, en su condición de entidad dominante del grupo de consolidación fiscal, que es la entidad a la que se liquidó íntegramente la citada deuda, y las otras once sentencias corresponden a los procedimientos seguidos con once de las UTEs regularizadas.

Estas sentencias no tienen impacto en la cuenta de resultados del Grupo. El 23 de marzo de 2023, el Emisor fue notificado de que la Abogacía del Estado interpuso recurso de casación contra las sentencias. El Emisor dispuso de un plazo de 30 días hábiles para presentar escrito de oposición a la admisión del recurso ante el Tribunal Supremo. En opinión de la dirección del Emisor y de sus asesores, la probabilidad de que los recursos sean admitidos a trámite es inferior al 10 % y, en el improbable caso de que los recursos de casación fueran admitidos, la probabilidad de que fueran estimados por el Tribunal Supremo también es inferior al 10 %.

Sobre la base de determinados dictámenes técnicos, tanto la dirección del Emisor como sus asesores jurídicos han llegado a la conclusión de que no es probable que haya que pagar el importe de las liquidaciones fiscales recurridas ante la Audiencia Nacional. En consecuencia, la dirección y los administradores del Emisor consideraron que no era necesario reconocer ningún pasivo ni provisión a estos efectos.

El Grupo no puede garantizar que los resultados de procedimientos o acciones legales, administrativos o reglamentarios, actuales o futuros, no perjudiquen materialmente a su actividad, situación financiera, resultados de explotación y perspectivas, ni puede garantizar que no incurrirá en pérdidas en relación con procedimientos o acciones legales, administrativos o reglamentarios, actuales o futuros, que superen las provisiones que pueda haber reservado con respecto a dichos procedimientos o acciones o que superen la cobertura de seguro disponible, cualquiera de los cuales podría tener un efecto material adverso en la actividad, situación financiera, resultados de explotación y perspectivas del Grupo.

– ***Retención de directivos y personal clave y capacidad de atraer empleados cualificados***

La capacidad de TR para operar su negocio y aplicar sus estrategias depende de las continuas contribuciones de su Presidente Ejecutivo, sus altos directivos, sus ingenieros y demás personal.

La pérdida de personal clave o las deficiencias en su formación pueden aumentar el riesgo de una ejecución insatisfactoria de los proyectos. Además, el Emisor puede enfrentarse a una menor disponibilidad de personal cualificado debido al aumento de la demanda en todo el mundo en áreas como las energías renovables o las infraestructuras. En particular, la incapacidad para contratar y retener personal cualificado con experiencia en el campo de los servicios de transición energética puede reducir la capacidad del Grupo para prestar servicios que satisfagan las expectativas del cliente en este nuevo escenario.

La pérdida imprevista de los servicios de cualquier miembro de su alta dirección puede afectar negativamente a su negocio y provocar un retraso en los procesos de administración o toma de decisiones hasta que se encuentre un sustituto adecuado. Puede haber un número limitado de personas con las competencias necesarias para ocupar estos puestos y TR no puede asegurar que ser capaces de localizar o emplear a dicho personal cualificado en condiciones aceptables para el Grupo, o en absoluto, lo que puede afectar a nuestras relaciones con clientes y/o proveedores.

Estos factores podrían afectar negativamente a nuestra actividad, situación financiera, resultados de explotación y flujos de tesorería.

#### **1.1.5. Riesgo relacionado con la estructura de propiedad del Emisor**

– ***Los intereses de los accionistas significativos del Emisor pueden diferir de los del Emisor***

A la fecha del presente Documento Base Informativo, existe un accionista significativo del Emisor, D. José Lladó Fernández-Urrutia, que controla el 37,62 % del capital social del Emisor, del cual un 0,07 % lo controla directamente y un 37,55 % lo controla indirectamente a través de Araltec, S.L. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L. D. José Lladó Fernández-Urrutia está representado en el Consejo de Administración por D. José Manuel Lladó Arburúa, consejero dominical en representación de Araltec, S.L.

El principal accionista significativo del Emisor puede influir en los asuntos que requieren la aprobación de los accionistas, incluidos el nombramiento y la destitución de los miembros del Consejo de Administración, el pago de dividendos, los cambios en el capital social emitido del Emisor y la adopción de determinadas modificaciones de los estatutos. No puede garantizarse que cualquier accionista significativo actual o futuro actúe en el mejor interés del Emisor, lo que podría, a su vez, afectar negativamente a las actividades del Grupo, a sus perspectivas de resultados, a su situación financiera y a sus flujos de tesorería.

De acuerdo con los términos y condiciones del Apoyo Financiero de la SEPI, en caso de incumplimiento de las obligaciones de pago derivadas del mismo, el Consejo de Administración de la SEPI podrá convertir la totalidad o parte del préstamo participativo en acciones ordinarias de la Sociedad, lo que podría derivar en que la SEPI se convirtiera en un accionista significativo, o incluso mayoritario o de control, del Emisor, capaz de ejercer una influencia significativa y de alterar la gestión y el gobierno habituales del Emisor.

#### **1.2. Información fundamental sobre los principales riesgos específicos de los valores.**

Los principales riesgos de los Pagarés que se emiten son los siguientes:

– ***Riesgo de mercado***

Los Pagarés son valores de renta fija y su precio en el mercado está sometido a posibles fluctuaciones, principalmente por la evolución de los tipos de interés. Por tanto, el Emisor no puede asegurar que los Pagarés se negocien a un precio de mercado igual o superior al precio de suscripción de los mismos.

– ***Riesgo de crédito***

Los Pagarés están garantizados por el patrimonio del Emisor. El riesgo de crédito de los Pagarés surge ante la potencial incapacidad del Emisor de cumplir con las obligaciones establecidas derivadas de los mismos, y consiste en la posible pérdida económica que puede generar el incumplimiento, total o parcial, de esas obligaciones.

– ***Los Pagarés no tienen calificación crediticia (rating).***

Los Pagarés que se emitan al amparo del Programa no tienen una calificación crediticia a corto plazo que haya sido asignada por cualquiera de las agencias de calificación reconocidas por la European Securities and Markets Authority (ESMA) y que aplique una metodología de calificación crediticia que cumple con el Reglamento (CE) N° 1060/2009 del Parlamento Europeo y del Consejo de 16 de septiembre de 2009 sobre las agencias de calificación crediticia.

En la medida en que cualquier agencia de calificación asigne una calificación crediticia a los Pagarés, dicha calificación puede no reflejar el impacto potencial de todos los riesgos relacionados con la estructura, el mercado, los factores adicionales discutidos anteriormente y otros factores que puedan afectar al valor de los Pagarés como valores de renta fija a corto plazo.

– ***Riesgo de liquidez***

Es el riesgo de que los inversores no encuentren contrapartida para los Pagarés cuando quieran materializar la venta de los mismos antes de su vencimiento. Aunque, para mitigar este riesgo, se va a proceder a solicitar la incorporación de los Pagarés emitidos al amparo del Programa en el MARF, no es posible asegurar que vaya a producirse una negociación activa en el mercado.

En este sentido, se indica que el Emisor no ha suscrito ningún contrato de liquidez por lo que no hay ninguna entidad obligada a cotizar precios de compra y venta. En consecuencia, los inversores podrían no encontrar contrapartida para los valores.

– ***Orden de prelación***

De acuerdo con la clasificación y orden de prelación de créditos establecidos en el texto refundido de la Ley Concursal, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2020, de 5 de mayo (la “**Ley Concursal**”), en caso de concurso del Emisor, los créditos que tengan los inversores en virtud de los Pagarés se situarían por detrás de los créditos privilegiados y por delante de los subordinados (salvo que pudieran ser calificados como tales conforme a lo previsto en el artículo 281 de la Ley Concursal).

Conforme al artículo 281 de la Ley Concursal, se considerarán como créditos subordinados, entre otros, los siguientes:

- (i) Los créditos que se clasifiquen como subordinados por la administración concursal por comunicación extemporánea, salvo que se trate de créditos de reconocimiento forzoso, o por las resoluciones judiciales que resuelvan los incidentes de impugnación de la lista de acreedores y por aquellas otras que atribuyan al crédito esa clasificación.
- (ii) Los créditos que por pacto contractual tengan el carácter de subordinados respecto de todos los demás créditos contra el concursado, incluidos los participativos.
- (iii) Los créditos por recargos e intereses de cualquier clase, incluidos los moratorios, salvo los correspondientes a créditos con garantía real hasta donde alcance la respectiva garantía.
- (iv) Los créditos por multas y demás sanciones pecuniarias.

- (v) Los créditos de que fuera titular alguna de las personas especialmente relacionadas con el concursado en los términos establecidos en el artículo 283 de la mencionada Ley Concursal.
- (vi) Los créditos que como consecuencia de rescisión concursal resulten a favor de quien en la sentencia haya sido declarado parte de mala fe en el acto impugnado.
- (vii) Los créditos derivados de los contratos con obligaciones recíprocas, a cargo de la contraparte del concursado, o del acreedor, en caso de rehabilitación de contratos de financiación o de adquisición de bienes con precio aplazado, cuando el juez constate, previo informe de la administración concursal, que el acreedor obstaculiza de forma reiterada el cumplimiento del contrato en perjuicio del interés del concurso.

– ***Riesgo de insolvencia o liquidación de las filiales del Emisor***

Los Pagarés estarán, desde un punto de vista estructural, subordinados respecto a cualquier endeudamiento de las filiales del Emisor. En caso de liquidación, disolución, administración, reorganización o cualquier otro supuesto de insolvencia, las filiales pagarían a los tenedores de su deuda y a sus acreedores comerciales antes de que pudieran repartir cualquiera de sus activos al Grupo.

– ***Riesgo de subordinación frente a endeudamiento adicional***

En el supuesto de que el Emisor suscribiese endeudamiento adicional y el mismo estuviese garantizado mediante garantías reales tales como prendas o hipotecas sobre determinados activos, los derechos de crédito de los titulares de los Pagarés como consecuencia de una situación concursal del Emisor se situarían, en cuanto al orden de prelación, por detrás de los acreedores en cuyo favor se hubieran otorgado dichas garantías.

## 2. DENOMINACIÓN SOCIAL COMPLETA DEL EMISOR, CON SU DOMICILIO Y DATOS IDENTIFICATIVOS

### 2.1. Información general

La denominación completa del Emisor es **TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.** (“**Técnicas Reunidas**”, “**TR**” o el “**Emisor**”).

El Emisor es una sociedad con domicilio social en calle de Avenida de Burgos 89, Adequa, Edificio 6, Madrid, España.

El Emisor es una sociedad anónima constituida mediante escritura pública otorgada el 6 de julio de 1960 ante el Notario de Madrid D. José Luis Díaz Pastor, con el número 1.356 de su protocolo.

El Emisor está inscrito en el Registro Mercantil de Madrid, en el Tomo 1407, Folio 129 y Hoja 5692.

El Código de Identificación Fiscal del Emisor es A-28092583 y su código LEI es 213800JEZBUPZKWJGF49.

Página web: [www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es)

### 2.2. Objeto social

De acuerdo con lo establecido en el artículo 4 de los estatutos sociales, constituye el objeto social del Emisor:

*“El objeto social de la Sociedad será el siguiente:*

*a) Diseñar y preparar toda clase de proyectos e informes de ingeniería para el montaje de toda clase de fábricas, plantas o instalaciones industriales o civiles, así como llevar a cabo la construcción, supervisión y puesta en marcha de las mismas en la modalidad “llave en mano” integrando todos los servicios necesarios hasta la entrega de la instalación al cliente, y ello bien sea a un precio tanto alzado o mediante otras formas de pago o de financiación.*

*b) Proyectar y preparar informes técnicos y económicos relacionados con las utilidades y costes de cualquier instalación industrial.*

*c) La asistencia y dirección técnica para el montaje de cualquier fábrica o industria, así como la construcción, realización de obras civiles y estructuras, prefabricación de instalaciones, montaje de equipos, instalación eléctrica e instrumentación, incluyendo de manera enunciativa y no exhaustiva las actividades de supervisión de construcción, dirección de construcción, dirección facultativa, dirección de obra, firma de proyectos básicos y de ejecución, y coordinación de seguridad.*

*d) La asistencia técnica para la puesta en marcha y funcionamiento de cualquier instalación durante la etapa inicial desarrollando procesos propios o cediendo patentes, procedimientos o técnicas de fabricación, si fuere requerida, así como obteniendo en su caso de terceros aquellas tecnologías necesarias para llevar a cabo dichos servicios, bien bajo licencia o cualquier otro acuerdo de colaboración con tecnólogos, e instruyendo al personal para los respectivos trabajos que deban desarrollar en la nueva industria para que alcancen un completo rendimiento de trabajo, incluso interviniendo directamente en el montaje de dichas fábricas como contratista del todo o de parte de las obras.*

*e) Asistir técnicamente en la adquisición de toda clase de equipos, materiales o herramientas necesarias para la construcción de estas plantas, fábricas o instalaciones industriales, así como, a título meramente enunciativo, llevar a cabo la gestión de compras de los equipos, materiales y la activación de suministros, inspección, transporte y entrega de dichos equipos y materiales en planta,*

*bien en nombre propio o de terceros. Facilitar a los suministradores la información técnica precisa para que los equipos, materiales o herramientas se hagan de acuerdo con las especificaciones. Realizar la inspección que sea precisa para que los equipos, materiales o herramientas a utilizar en las plantas cumplan las especificaciones que sean del caso. Asistir a la expedición y entrega de los equipos, materiales o herramientas, para cumplir los plazos y condiciones de entrega.*

*f) La adquisición, enajenación, gravamen y explotación de toda clase de bienes de equipo, incluso instalaciones industriales, así como bienes inmuebles.*

*g) La tenencia de bienes inmuebles, rústicos y urbanos, minas, canteras y establecimientos industriales para su explotación, utilización, administración, gestión, disfrute o arrendamiento.*

*Las actividades enumeradas podrán también ser desarrolladas por la Sociedad, tanto en España como en el extranjero, total o parcialmente, ya sea de manera directa, ya sea de manera indirecta mediante la participación en otras sociedades con objeto análogo. Quedan excluidas todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la Ley exija requisitos especiales que no queden cumplidos por esta Sociedad.”*

### **2.3. Breve descripción de la actividad del Grupo**

El Grupo se dedica a prestar todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de valor añadido para plantas industriales en los campos del refino, el gas natural, la petroquímica y las tecnologías con bajas emisiones de carbono. Los servicios prestados abarcan desde estudios de viabilidad o ingeniería básica y conceptual, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos llave en mano, incluyendo ingeniería y diseño, gestión de compras y entrega de equipos y materiales, construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados (como asistencia técnica, supervisión de obras, dirección de obra, gestión de proyectos, puesta en marcha y formación). El Grupo también presta servicios para ofrecer soluciones técnicas vinculadas a la transición energética, la economía circular y la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos, secuestro y captura de CO<sub>2</sub>, etc.).

La mayor parte de la actividad del Grupo se concentra en grandes proyectos industriales llave en mano, aunque también presta servicios de ingeniería, gestión de la construcción, puesta en marcha y explotación de plantas industriales. El Grupo divide su actividad en cinco divisiones: Refino, Gas Natural, Petroquímica, Tecnologías de Baja Emisión de Carbono y Otros.

El Grupo opera principalmente en América, Asia, Europa, el Mediterráneo y Oriente Medio. En concreto, los países en los que el Grupo estaba presente a 30 de junio de 2023 eran los siguientes:

- **España.**
- **América:** Argentina, Canadá, Chile, Colombia, México y Perú.
- **Asia:** India, Indonesia, Malasia, Kazajstán y Singapur.
- **Europa:** Bélgica, Polonia, Países Bajos y Alemania.
- **Mediterráneo** (fuera de los países europeos): Argelia y Turquía.
- **Oriente Medio:** Arabia Saudí, Azerbaiyán, Baréin, EAU, Kuwait, Omán y Qatar.

#### **Los puntos fuertes del Grupo**

El Grupo considera que sus principales puntos fuertes son:

- *Sólida trayectoria en el sector.* El Grupo cree que el *know-how* adquirido a lo largo de sus más de 60 años de exitosa trayectoria entregando proyectos a sus clientes debería permitirle ganar proyectos adicionales a partir del crecimiento estructural esperado en el mercado. Desde principios de los años 60, Técnicas Reunidas ha gestionado la ejecución de proyectos emblemáticos clave, desde las fases

iniciales de diseño e ingeniería preliminar hasta la construcción y puesta en marcha final, en más de 60 países de los 5 continentes. Además, la sólida trayectoria del Grupo se sustenta en su fiel base de clientes, los diferentes mercados en los que opera y la sólida experiencia en una amplia gama de productos que satisfacen las necesidades de sus clientes. La mayoría de las regiones en las que el Grupo tiene una vasta experiencia corresponden a las regiones que más invertirán en los próximos años. Entre estas regiones figuran Oriente Medio, Europa, Norteamérica, Sudamérica y el Sudeste Asiático.

Desde que el Grupo inició sus operaciones, ha ejecutado y entregado a satisfacción algunos de los proyectos energéticos más grandes y complejos del mundo. Ha desarrollado más de mil plantas que abarcan una amplia diversidad de productos, incluidos proyectos de refino, proyectos de gas natural, proyectos petroquímicos y proyectos de transición energética.

El Grupo considera que tiene una posición muy sólida en el sector del petróleo y el gas, lo que debería permitirle obtener negocios adicionales gracias al crecimiento estructural previsto en el mercado. El Grupo considera que su amplia experiencia en la gestión de proyectos llave en mano le proporciona una ventaja competitiva frente a otras empresas de ingeniería y construcción de refinerías. Además, el historial operativo del Grupo en el sector del refino incluye proyectos llave en mano en más de 25 países para un grupo diverso de clientes.

- *Base de clientes de renombre.* Gracias a su experiencia y a sus capacidades diferenciales, el Grupo ha logrado establecer una relación sólida y duradera con los principales actores de la industria del refinado.

El Grupo cuenta con clientes de reconocido prestigio y es capaz de generar un alto nivel de negocio recurrente con ellos, lo que demuestra la calidad de su ejecución de proyectos y las sólidas relaciones construidas a lo largo de muchos años. El conocimiento del Grupo de la base de proveedores y su colaboración estable con proveedores y subcontratistas relevantes es también un motor diferencial clave de su éxito.

La sólida franquicia de Técnicas Reunidas y sus reconocidas capacidades en la entrega y gestión de proyectos complejos han permitido al Grupo establecer relaciones con nombres industriales de primer nivel en el sector. La experiencia y el *know-how* tecnológico de Técnicas Reunidas no sólo se aplica a actuaciones en los sectores en los que opera desde hace décadas, sino que también participa en nuevas iniciativas centradas en la descarbonización y la transición energética, elementos clave en la actualidad. El objetivo es contribuir a la transferencia de *know-how* y al escalado industrial de soluciones esenciales para el cumplimiento de los objetivos nacionales y globales de política energética.

Entre estos clientes se encuentran muchas de las principales compañías petroleras y de refino estatales o multinacionales, como Saudi Aramco, ExxonMobil, ADNOC, KNPC, Petróleos del Petroperú, S.A. y reconocidas empresas de otros sectores que están invirtiendo cada vez más en petroquímica o en proyectos de transición energética, como INEOS, SASA Poliéster Sanayí, A.S. o G.I.D. Dynamics.

- *Flexibilidad para adaptarse a las necesidades del cliente.* El Grupo ayuda a sus clientes a diseñar y construir sus plantas en las condiciones más exigentes y estrictas y en las geografías más remotas. La sólida experiencia de Técnicas Reunidas es una gran ventaja a la hora de atender a sus clientes y desarrollar proyectos a la medida de sus necesidades.

Técnicas Reunidas ayuda a sus clientes a hacer realidad sus proyectos: desde la evaluación conceptual hasta la ejecución completa del proyecto. El Grupo proporciona un servicio integral en cada etapa, adaptándolo a las necesidades del cliente y considerando todas las dimensiones de cada inversión: caso de negocio, tecnología y entorno. Este servicio comprende las siguientes etapas:



- Estudios conceptuales y de viabilidad: Desde la fase inicial de desarrollo del proyecto, el Grupo analiza todas las dimensiones de la inversión. Estudia a fondo el caso de negocio, define las configuraciones tecnológicas más apropiadas, estima el CAPEX y el OPEX, construye y ejecuta el modelo financiero para estudiar diferentes escenarios operativos, define la estrategia de ejecución más apropiada, identifica los riesgos de financiabilidad y analiza la alineación del proyecto con las normas y taxonomías medioambientales existentes.
- Front End Engineering Design ("**FEED**") y Open Book Estimate ("**OBE**"): El Grupo realiza un análisis detallado del proyecto, desde la definición de los procesos principales y la identificación y selección de tecnologías hasta la definición y dimensionamiento de los servicios auxiliares y las necesidades logísticas de la planta.
- Técnicas Reunidas utiliza procedimientos de ingeniería de valor para identificar fuentes de optimización de costes y formas de minimizar el impacto medioambiental. Compara las tecnologías seleccionadas del proyecto para cada proceso con el estado del arte de la tecnología disponible y recomienda aquellas que son óptimas. Además, la combinación de FEED y OBE permite trabajar de forma conjunta y transparente con los clientes para definir con precisión los costes totales de un proyecto.
- Ingeniería, Aprovisionamiento y Construcción ("**EPC**"): siendo la experiencia más reconocida del Grupo, Técnicas Reunidas ha ejecutado proyectos EPC para las compañías energéticas más importantes en condiciones desafiantes, zonas remotas y plazos de ejecución ajustados.

El Grupo entrega sus plantas a tiempo y con altos niveles de calidad, estructurando un equipo especializado que tiene en cuenta desde el principio los requisitos de puesta en marcha y entrega.

- *Excelencia técnica.* La ingeniería y franquicia tecnológica de Técnicas Reunidas es altamente apreciada y demandada por sus clientes. El Grupo considera que tiene la capacidad técnica y la experiencia demostrada para llevar a cabo la ejecución y el diseño de proyectos altamente sofisticados con un complejo componente tecnológico. En su opinión, el número de contratistas que pueden prestar los servicios del Grupo con una calidad similar y con suficientes conocimientos técnicos, capacidades tecnológicas y experiencia es muy limitado. Además, los nuevos participantes en el sector son actualmente limitados en número y tardarán en establecerse en el mercado debido a las elevadas barreras de entrada.

TR ha consolidado su sede en España como centro de excelencia tecnológica. Técnicas Reunidas emplea a más de 8.000 personas de más de 70 nacionalidades. Sus empleados están capacitados para trabajar en proyectos de vanguardia cuyo éxito depende tanto de las habilidades y conocimientos técnicos como de una cultura corporativa de adaptabilidad y respeto a todas las culturas, países, normativas y disciplinas. Por ello, sus equipos están preparados para trabajar en proyectos en los que, en un momento dado, pueden estar implicadas, trabajando juntas, más de 50.000 personas de todo el mundo, de diferentes empresas y de todo tipo de disciplinas.

La ventaja competitiva que caracteriza a Técnicas Reunidas se debe principalmente a la experiencia que adquiere en la ejecución de sus proyectos, y se refleja en la continua actualización de su tecnología. Las personas que trabajan en Técnicas Reunidas son capaces de gestionar y resolver con éxito retos técnicos de gran complejidad. Sobre todo, saben prever y dar respuesta a los principales retos a los que se enfrenta actualmente nuestra sociedad, como es el caso de la transición energética. Actúan así porque forman continuamente a un equipo con talento y dedicación que cree firmemente en la cultura de la transmisión del conocimiento.

Esta excelencia técnica, fruto de la combinación de personas, tecnología, metodología e innovación, será clave para hacer frente a la sobredemanda prevista en el sector en los próximos años.

- *Capacidad de mejorar los márgenes del Grupo.* Sobre la base de un análisis de los competidores comparables del Grupo, como Maire Technimont o S.p.A o Petrofac Limited, el Grupo considera que la demanda de servicios de ingeniería y construcción en el sector del petróleo y del gas va a aumentar en la medida en que el número de competidores con conocimientos técnicos, competencias técnicas y experiencia suficientes se ha reducido en el pasado. Como consecuencia de la actual dinámica demanda-oferta, la posición negociadora del Grupo ha mejorado recientemente. Además, debido a su fuerte posicionamiento actual, el Grupo considera que puede desarrollar una estrategia de licitación selectiva para reducir los costes anuales de licitación, centrándose al mismo tiempo en los proyectos comercialmente más atractivos. Por último, el Grupo considera que su base de costes es adecuada para soportar nuevos proyectos de gran envergadura y, por tanto, cualquier aumento de los ingresos en futuros periodos debería traducirse en un incremento significativo de los márgenes.
- *Negocio sostenible.* El equipo directivo tiene una gran experiencia en las áreas de actividad del Grupo y ha sido decisivo para impulsar el crecimiento que ha experimentado. El equipo directivo también dispone de herramientas que deberían permitir al Grupo crecer manteniendo en niveles aceptables los riesgos asociados a un crecimiento excesivo. La diversificación del negocio, con un amplio historial en proyectos con un gran número de clientes en una variedad de mercados y productos, permitirá al Grupo ser flexible y responder a los cambios de la demanda.

El Grupo también cuenta con una amplia experiencia en la evaluación y gestión de los riesgos asociados a los contratos llave en mano y considera que ha desarrollado sólidos procedimientos de gestión de riesgos para limitar su exposición a los mismos. Además, la división de infraestructuras e industrias, que se centra en un número relativamente elevado de proyectos de menor envergadura, ha proporcionado al Grupo una fuente de ingresos relativamente estable.

El Grupo también crea alianzas con competidores o “*partners*” para colaborar en determinados proyectos y ha demostrado su flexibilidad para trabajar con estructuras contractuales muy diferentes, en entornos geográficos diversos y en plantas de distinta naturaleza. El Grupo cree tener la experiencia y la habilidad necesarias para penetrar en nuevos mercados. Se espera que la constante adaptación a nuevos entornos facilite la rápida entrada del Grupo en tecnologías que exigen la transición a energías limpias.

#### **2.4. Divisiones del Grupo**

Tradicionalmente, y en las Cuentas Anuales Consolidadas de 2021 y en las Cuentas Anuales Consolidadas de 2020, el Grupo ha concentrado su actividad en tres grandes segmentos operativos: (i) Petróleo y gas, (ii) Energía y (iii) Otras industrias.

No obstante, a partir de 2020, la dirección del Emisor comenzó a aplicar, junto con la segmentación tradicional, una segmentación rediseñada con el objetivo de (a) reflejar las percepciones sobre las actividades empresariales del Grupo de una forma más adecuada y comparable con las empresas homólogas del sector; y (b) reflejar el mayor posicionamiento del Grupo en las tecnologías de transición energética. Esta nueva segmentación, que se incluye en las Cuentas Anuales Consolidadas de 2022, comprende los siguientes segmentos operativos (i) Refino, (ii) Gas Natural; (iii) Petroquímica; (iv) Tecnologías de Baja Emisión de Carbono; y (v) Otros.

En cada una de estas divisiones, el Grupo ofrece a sus clientes una amplia gama de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, desde estudios de viabilidad o ingeniería básica y conceptual hasta la realización completa de grandes y complejos proyectos llave en mano que incluyen ingeniería de detalle, gestión del suministro, puesta en servicio, puesta en marcha y formación.

##### ***Refino***

El segmento de Refino proporciona control, gestión, ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de valor para la producción de combustibles que cumplan las especificaciones más exigentes (Euro V/Euro VI). Estas instalaciones permiten a los clientes del Emisor producir combustibles limpios y de alta calidad, optimizando el uso de los recursos naturales y

contribuyendo al mismo tiempo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS). Además, el Grupo cuenta con una amplia experiencia en el diseño y construcción de estas plantas, que disponen de las tecnologías más avanzadas en procesos de refino.

El conocimiento de las instalaciones y su funcionamiento permite al Grupo ofrecer la posibilidad de modernizar las plantas existentes de sus clientes con el objetivo de mejorar su eficiencia y contribuir al cumplimiento de los compromisos de sostenibilidad, descarbonización y reducción de emisiones. Del mismo modo, esta línea permite a los clientes del Grupo optimizar el uso de los recursos naturales, reduciendo así la huella de carbono unitaria de los productos que fabrica.

El Grupo ha suministrado más de 560 unidades de combustibles limpios en todo el mundo, aplicando sus conocimientos técnicos y optimizando las emisiones de carbono y los gastos durante la fase de explotación de las plantas. Las unidades diseñadas y construidas por el Grupo incluyen refino básico, desulfuración, conversión profunda, unidades de aumento de octanaje, producción de hidrógeno y unidades de eliminación de azufre. Además, el Grupo sigue de cerca los futuros proyectos de hidrogenación de aceites vegetales, también para la producción de combustibles limpios.

La cifra de negocios del segmento de Refino fue de 1.425.936 miles de euros para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, lo que representó el 33,7% de la cifra de negocios consolidada del Grupo para dicho periodo, y de 1.228.460 y 1.649.627 miles de euros para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, lo que representó el 43,8% y el 46,9% para dichos ejercicios de la cifra de negocios consolidada del Grupo, respectivamente.

### ***Gas natural***

El segmento de Gas natural proporciona control, gestión, ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en servicio de instalaciones de gas a lo largo de toda la cadena de suministro, desde la producción de gas natural hasta las terminales de regasificación y las centrales de generación de energía alimentadas con gas natural.

El gas natural es el combustible fósil más limpio y desempeña un papel clave para avanzar en la transición energética y los objetivos de descarbonización. Este recurso energético permitirá que la transición a las energías renovables sea fluida hasta que las alternativas bajas en carbono sean accesibles a todas las economías.

Las energías renovables necesitan disponer de fuentes alternativas para los periodos intermitentes y garantizar el suministro durante los picos de demanda.

Las tecnologías avanzadas de gas natural son una solución óptima a estos retos. Además de reducir significativamente las emisiones de dióxido de carbono, este combustible disminuye la presencia de otras partículas contaminantes como los óxidos de azufre y nitrógeno.

El Grupo ha diseñado y construido todo tipo de instalaciones en todo el mundo, desde instalaciones de producción en yacimientos de gas natural hasta plantas de tratamiento y procesamiento, estaciones de compresión, licuefacción, tanques de almacenamiento e instalaciones de regasificación final y centrales eléctricas alimentadas con gas natural. Los diseños del Grupo aplican las normas y tecnologías más exigentes para reducir las emisiones de metano en toda la cadena de valor.

La cifra de negocios del segmento de Gas natural fue de 1.632.121 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, lo que representó el 38,6% de la cifra de negocios consolidada del Grupo en dicho periodo, y de 1.037.212 miles de euros y 1.317.361 miles de euros en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, lo que representó el 37,0% y el 37,4% en dichos ejercicios de la cifra de negocios consolidada del Grupo, respectivamente.

### ***Petroquímica***

El segmento de Petroquímica del Grupo diseña y construye complejos petroquímicos aplicando las tecnologías más avanzadas. No sólo se realizan proyectos desde cero, sino que se integran procesos y unidades petroquímicas en refinerías ya existentes para mejorar su eficiencia energética y reducir el uso de recursos.

La industria petroquímica está evolucionando hacia modelos más sostenibles, reduciendo su propia huella de carbono y, gracias a sus productos, también la de las industrias que los utilizan. Los derivados petroquímicos son numerosos y están ampliamente presentes, y se prevé que su demanda aumente en las próximas décadas, especialmente en los países en desarrollo. En consecuencia, estos derivados serán clave para garantizar el progreso social y económico.

Estos productos facilitan el suministro de agua potable, el desarrollo de la industria farmacéutica, prolongan el ciclo de vida de alimentos y bebidas, mejoran el aislamiento de los edificios, contribuyen al despliegue de las energías eólica y solar y reducen el consumo de combustible al aligerar el peso de los neumáticos de los principales medios de transporte, entre otros.

Las operaciones petroquímicas se están integrando en plantas de combustibles limpios, contribuyendo ambas líneas de negocio al consumo eficiente y óptimo de los recursos naturales.

Basándose en su amplia experiencia internacional, Técnicas Reunidas ha construido 100 unidades de proceso petroquímico para muchas de las principales compañías petroquímicas internacionales. Estas unidades incluyen procesos para toda la cadena de valor de etileno, polipropileno y sus derivados, aromáticos, urea y amoníaco.

Además, el Grupo dispone de varias tecnologías avanzadas de ácido nítrico, nitrato de amonio, mono y diamonifosfato y fertilizantes NPK.

Esta línea de negocio está evolucionando y cada vez hay más plantas petroquímicas que utilizan materias primas orgánicas para producir sus derivados. Junto con estos recursos, el gas natural se convertirá en un insumo fundamental para la industria, lo que contribuirá a descarbonizar los procesos necesarios para elaborar productos petroquímicos.

La cifra de negocios del segmento de Petroquímica fue de 842.556 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, lo que representó el 19,9% de la cifra de negocios consolidada del Grupo en dicho periodo, y de 283.732 miles de euros y 46.493 miles de euros en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, lo que representó el 10,1% y el 1,3% en dichos ejercicios de la cifra de negocios consolidada del Grupo, respectivamente.

### ***Tecnologías bajas en carbono***

El segmento de Tecnologías de Baja Emisión de Carbono comprende tres líneas de negocio: (i) Hidrógeno; (ii) Captura y Almacenamiento de Carbono; y (iii) Economía Circular.

- ***Hidrógeno***

A través de esta línea de negocio, el Grupo participa activamente ofreciendo soluciones para los distintos tipos de hidrógeno, ayudando a sus clientes en la integración de este elemento en sus procesos productivos con soluciones de almacenamiento o mezclándolo con las redes de gas existentes.

El Grupo participa activamente en la estructuración de proyectos de hidrógeno verde (producido mediante la electrólisis del agua con energías renovables), hidrógeno azul (producido mediante la captura de carbono en el reformado del gas natural) y amoníaco verde a partir de hidrógeno verde.

Según su proceso de producción, se clasifica por colores, considerando el azul (hidrógeno gris con captura y almacenamiento de carbono), el verde (por electrólisis del agua con energías renovables) y el rosa (electrólisis del agua con propulsión nuclear) como medios de producción de hidrógenos bajos en carbono.

El Grupo diseña y construye unidades de hidrógeno en procesos de refinado para el hidrotreamiento de flujos de producción de combustibles limpios y tiene experiencia trabajando con hidrógeno a alta presión y temperatura. También colabora con otras empresas en el desarrollo y escalado de diversas tecnologías de electrólisis del agua para la producción de hidrógeno.

- ***Captura y almacenamiento de carbono***

La línea de Captura y almacenamiento de carbono o ayuda a las empresas industriales que consumen mucha energía, como las industrias siderúrgica, química, cementera y papelera, a reducir las emisiones de carbono de sus activos. Las instalaciones industriales de alta intensidad son complejas, con limitaciones de espacio y operativas que dificultan la instalación de nuevos procesos. Ante estos retos, el Grupo acelera la transición energética de sus clientes hacia un futuro sin emisiones implantando tecnologías de captura de carbono en sus procesos industriales. Una vez capturado, el dióxido de carbono se almacena permanentemente o se convierte posteriormente en combustibles sintéticos.

Las perspectivas del mercado son positivas, ya que una quinta parte de las emisiones mundiales de dióxido de carbono proceden de sectores industriales intensivos y, según la Agencia Internacional de la Energía, esta línea contribuirá en un 15 % a la reducción total de emisiones de aquí al año 2050.

El Grupo tiene experiencia en este campo gracias al diseño y construcción de instalaciones de aminas, una de las tecnologías utilizadas para capturar y almacenar carbono. El Grupo ya ha construido estas instalaciones para el tratamiento de corrientes ácidas en plantas de procesamiento de gas natural y refinerías. Además de este tipo de emplazamientos, el Grupo tiene previsto incorporar este tipo de instalaciones de forma recurrente en las centrales de generación eléctrica de ciclo combinado que explota para sus clientes.

- *Economía circular y bioproductos*

Dentro de esta línea de negocio, el Grupo presta servicios de producción de biometano y de conversión de biomasa y residuos en combustibles (biodiésel y bioqueroseno), productos químicos y generación de energía y vapor.

La bioenergía tiene un papel clave en la reducción de las emisiones de carbono. Dentro de esta línea destaca la biomasa, un recurso que sustituye a las materias primas fósiles en el sector energético y en los procesos de refinación y petroquímica, y cuya electricidad generada ya desempeña un papel importante como fuente de energía renovable en el mix energético.

En cuanto a las refinerías, cada vez se incluyen más en los procesos de producción de biocombustibles para la aviación, el transporte marítimo y los camiones pesados. En cuanto a su uso en plantas petroquímicas, la biomasa sustituye a los combustibles fósiles en la producción de bioetileno, biometanol y bionafta.

Otro recurso importante es el biometano, ya que puede mezclarse con sistemas de gas natural en plantas e infraestructuras existentes, así como en centrales de ciclo combinado. El uso de biometano y su mezcla con gas natural permite reducir el contenido de carbono de los sistemas. Además, se utiliza como combustible para vehículos que funcionan con gas natural, tanto ligeros como pesados.

Los ingresos del segmento de Tecnologías bajas en carbono fueron de 5.716 miles de euros para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, lo que representó el 0,1% de los ingresos consolidados del Grupo para dicho periodo, y de 481 miles de euros y 0 miles de euros para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, lo que representó el 0,02% y el 0,0% para dichos ejercicios de los ingresos consolidados del Grupo, respectivamente.

**Otros:**

Este segmento presta servicios de dirección de proyectos, gestión, ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en servicio de instalaciones relacionadas con actividades ajenas a las líneas de negocio del Grupo. Las principales actividades son el tratamiento de aguas, las infraestructuras portuarias y la producción de petróleo. Este segmento también incluye aquellos proyectos cuya finalización no se logró como consecuencia de la rescisión por parte del cliente mediante la ejecución de garantías. El objetivo de esta inclusión es evitar distorsionar el análisis de los restantes segmentos.

La cifra de negocios del segmento Otros fue de 327.041 miles de euros para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, lo que representó el 7,7% de la cifra de negocios consolidada del Grupo para dicho periodo, y de 256.154 miles de euros y 507.109 miles de euros para los ejercicios finalizados el 31 de

diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, lo que representó el 9,1% y el 14,4% para dichos ejercicios de la cifra de negocios consolidada del Grupo, respectivamente.

## **2.5. Situación de mercado y evolución del negocio**

El Grupo opera en un entorno en constante evolución, marcado por el incremento de la demanda de energía de los países emergentes, la continua adaptación a los nuevos estándares medioambientales y la necesidad de evolución de las refinerías hacia configuraciones más complejas y rentables.

A su vez, este contexto de trabajo es cada vez más exigente por existir unos criterios de sostenibilidad, incluidos los medioambientales, cada vez más estrictos, el desarrollo de las nuevas tecnologías y una creciente competencia. En este sentido, los proyectos del Grupo son cada vez más complejos, con condiciones contractuales muy demandantes en cuanto a las especificaciones técnicas, el plazo, el alcance del trabajo y la ejecución.

La diversificación por productos y geografías permite al Grupo acometer las nuevas oportunidades que puedan surgir vinculadas con su actividad.

Para abastecer una demanda de energía creciente los clientes han de acometer inversiones, donde el Grupo está bien posicionado y cuenta con las credenciales exigidas por los inversores y una experiencia constatada a lo largo de sesenta años a nivel mundial y, en particular, en aquellas geografías donde está previsto que se produzcan la mayoría de las inversiones.

## **Evolución del negocio en el primer semestre de 2023**

### **El entorno macroeconómico**

El primer semestre de 2023 se ha caracterizado por una inflación alta y cambios en el sector financiero. Si bien la inflación ha disminuido, debido a la subida de las tasas de interés por parte de los bancos centrales y a la reducción de los precios de la energía y los alimentos, las presiones subyacentes de los precios están resultando pertinentes, ante la escasez de la mano de obra en varias economías. Además, los efectos colaterales del rápido aumento de las tasas de política monetaria están haciéndose visibles.

Al mismo tiempo, otras fuerzas importantes que incidieron en la economía mundial en el año 2022 parecen subsistir este año, pero con diferentes intensidades. Los niveles de deuda siguen siendo elevados, limitando la capacidad de las autoridades fiscales para responder a nuevos retos. Los precios de las materias primas, que subieron acusadamente tras la invasión rusa de Ucrania, se han moderado, pero el conflicto bélico aún persiste. Variantes infecciosas de Covid-19 causaron brotes generalizados el año pasado, pero las economías que se vieron golpeadas con fuerza, especialmente China, parecen estar recuperándose lentamente, mejorando los problemas existentes en las cadenas de suministros. Aún así, estos riesgos siguen presentes debido al aumento de la incertidumbre tras los recientes cambios que se están produciendo en el sector financiero.

Según el pronóstico del FMI, el crecimiento disminuirá de 3,4% en 2022 a 2,8% en 2023, para después aumentar lentamente y estabilizarse en 3,0% en cinco años. Se prevé que las economías avanzadas experimenten una desaceleración del crecimiento especialmente pronunciada, desde el 2,7% en 2022 al 1,3% en 2023. En la mayoría de los casos, es poco probable que la inflación retorne a niveles anteriores a la pandemia de Covid-19.

### **El sector energético**

El sector energético ha recuperado de forma significativa los niveles de demanda previos a la pandemia. Los combustibles líquidos han alcanzado una demanda de 99,4 millones de barriles diarios en 2022 (64,2 millones de barriles en 2021) y se estima que este crecimiento se mantenga robusto en 2023, con una media de demanda de 101,5 millones de barriles diarios (Fuente: Agencia Americana de la Energía).

En cuanto al gas natural, su consumo a nivel global se prevé que se mantenga en aumento respecto al 2022. El gas natural seguirá jugando un papel muy relevante en la descarbonización de la energía, sustituyendo a otras energías fósiles más contaminantes y se prevé un crecimiento anualizado del 10%, según McKinsey Energy 2022, en el periodo 2022-2040. Recientemente, se ha aprobado la inclusión del gas natural dentro de las fuentes de energía contempladas en la taxonomía de la Unión Europea.

Los precios de las materias primas energéticas también están alcanzando escenarios de alza en los últimos años. El petróleo ha incrementado de los 50 dólares por barril de finales del año 2020 hasta los 116 dólares de finales de junio de 2022, estando en 2023 alrededor de los 80 dólares por barril. En cuanto al gas natural, el precio en el Henry Hub cerró en junio de 2022 en 6,5 dólares por MBtu, frente a los 3,8 dólares por MBtu de finales de 2021, estando a cierre de junio de 2023 alrededor de los 2,8 dólares por MBtu. Los principales analistas e instituciones que vigilan la evolución de las materias primas energéticas prevén un escenario sostenido de altos precios de la energía y de sus derivados.

El escenario derivado del conflicto en Ucrania está implicando importantes decisiones en Europa en lo que respecta a la diversificación de su suministro de energía, de petróleo y de gas natural, que se traducirá en inversiones adicionales para abastecer la demanda de energía europea, sustituyendo a los suministros con origen ruso.

Previamente a la disrupción provocada por el conflicto en Ucrania, las principales empresas del sector, tanto empresas privadas como empresas nacionales, estaban apuntando a un fuerte ciclo inversor derivado

de la falta de inversión desde mediados de la década de 2010 y apoyado por un escenario de altos precios del crudo y del gas natural.

Estos tres factores (escenario geopolítico, falta de inversión reciente y escenario de precios altos) anuncian una importante actividad de inversión en la industria energética en los próximos años, incluso en un escenario de menor crecimiento económico.

### **El Grupo Técnicas Reunidas**

Este entorno macroeconómico general y de la industria energética en particular ha tenido un importante impacto en la actividad de TR. Se han generado diversas oportunidades comerciales que el Grupo espera materializar a corto plazo en nuevos proyectos. Las adjudicaciones a 30 de junio de 2023 ascienden aproximadamente a 1.800 millones de euros, con proyectos diversificados por productos y geografías, en las que TR ha reducido significativamente el riesgo asociado a la construcción.

En las operaciones, la pandemia de Covid-19 tiene cada vez un impacto menor y así se demuestra con las ventas semestrales. TR ha estabilizado la facturación trimestral por encima de los 1.000 millones de euros, durante los últimos cuatro trimestres. Los proyectos están avanzando a un ritmo de ejecución anterior a la pandemia de Covid-19.

### **Principales magnitudes financieras**

En el primer semestre de 2023, las ventas se incrementaron un 31%, desde los 1.654 millones de euros de 2022 hasta los 2.171 millones de euros. El resultado operativo fue de 77,3 millones de euros y el resultado neto registró un beneficio de 38,5 millones de euros. La normalización en la ejecución de los proyectos una vez superada la pandemia de Covid-19 y las incertidumbres iniciales a la guerra de Ucrania, explican este incremento de ventas de este primer semestre de 2023 frente al primer semestre del año 2022.

El primer semestre de 2023 finalizó con una posición de caja neta de 241 millones de euros, que incluye el efecto neto de la ampliación de capital desembolsada el día 4 de mayo de 2023. El emisor ha utilizado una parte de los flujos de la ampliación de capital para reducir su endeudamiento financiero y el tipo de interés variable medio aplicable a la deuda ha sido del 2,07% en 2023 frente al 2,19% del año 2022. La cartera de pedidos a 30 de junio de 2023 asciende a 9.228 millones de euros.

### **Ampliación de capital abril - mayo 2023**

El Emisor comunicó el 10 de abril de 2023 el lanzamiento de una ampliación de capital de hasta un 50% del capital social con derechos de suscripción preferente. La operación consistía en la emisión de 24.405.265 nuevas acciones, equivalentes a un 43,7% del capital social en ese momento. Los accionistas registrados recibirían un derecho de suscripción preferente por cada acción de la que fuesen titulares. El objetivo de la ampliación consistía en fortalecer la situación financiera del Emisor para garantizar su liderazgo ante las puertas de un super ciclo de inversión relacionado con la energía y la descarbonización.

El 11 de abril de 2023, la CNMV aprobó e inscribió en sus registros oficiales el folleto informativo correspondiente al aumento de capital mediante aportaciones dinerarias y con reconocimiento del derecho de suscripción preferente de los accionistas del Emisor. El aumento de capital estaba dirigido a los accionistas del Emisor que hubiesen adquirido sus acciones hasta el 12 de abril de 2023 (día de la publicación del anuncio del aumento de capital en el Boletín Oficial del Registro Mercantil (BORME)) y que figurasen como accionistas en los registros de Iberclear a las 23:59 horas el 14 de abril de 2023 (segundo día hábil bursátil siguiente a la publicación de referido anuncio en el BORME), ambos inclusive. El periodo de suscripción preferente tuvo una duración de catorce días naturales desde el día 13 de abril de 2023. Los derechos de suscripción preferente serían negociables en las Bolsas de Valores a través del Sistema de Interconexión Bursátil y podrían ser transmitidos y ejercitados de conformidad con las condiciones y restricciones indicadas en el folleto informativo. Los derechos de suscripción preferente se negociarían durante las sesiones del periodo de suscripción preferente.



El 3 de mayo de 2023, se informó que se habían suscrito la totalidad de las 24.405.265 nuevas acciones por un importe efectivo total de 150.092.379,75 euros con el detalle que se indica a continuación. Durante el periodo de suscripción preferente finalizado el día 26 de abril de 2023, se suscribieron un total de 23.854.420 acciones nuevas, representativas del 97,74% de las acciones nuevas, quedando disponibles 550.845 acciones nuevas para su adjudicación en los siguientes periodos. Durante el periodo de adjudicación adicional, se suscribieron un total de 1.244.160.758 acciones nuevas adicionales del Emisor, realizándose el correspondiente prorrateo previsto en el folleto informativo. El día 4 de mayo de 2023 se otorgó la escritura pública de aumento de capital mediante aportaciones dinerarias, con reconocimiento del derecho de suscripción preferente. Por tanto, el capital social del Emisor quedó fijado en 8.030.126,50 euros, dividido en 80.301.265 acciones de 0,10 euros de valor nominal cada una, pertenecientes a una única clase y serie. La CNMV verificó la admisión a negociación de las 24.405.265 nuevas acciones emitidas y las mismas cotizan en los mercados bursátiles desde el 8 de mayo de 2023.

### **Sentencias favorables para Técnicas Reunidas 2023 y otros temas tributarios**

La Audiencia Nacional falló en 2023 a favor de Técnicas Reunidas en relación con las liquidaciones por el Impuesto sobre Sociedades correspondientes a los ejercicios 2008 a 2011. El fallo de la Audiencia Nacional reconoce que la aplicación por Técnicas Reunidas de la exención del artículo 50.1 del Texto Refundido de la Ley del Impuesto de Sociedades aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 marzo, ya derogado por la legislación vigente, respecto del resultado de 11 UTEs y el Emisor a través de las que operaba en el extranjero, era conforme a derecho. A fecha de del presente Documento Base Informativo, la Audiencia Nacional ha notificado todas las sentencias en relación con estas liquidaciones. Estas sentencias no tienen impacto en la cuenta de resultados del Grupo. Las sentencias de la Audiencia Nacional no son firmes al haber sido recurridas en casación por la Abogacía del Estado ante el Tribunal Supremo. Tanto Técnicas Reunidas como las UTEs se han personado en los recursos de casación, oponiéndose a su admisión a trámite, estando en la actualidad a la espera de que el Tribunal Supremo se pronuncie al respecto.

Adicionalmente, y con el objetivo de minimizar futuras controversias, Técnicas Reunidas firmó en 2022 un Acuerdo Previo de Valoración con la Agencia Tributaria que define el modelo de tributación del Grupo fiscal en España en base a criterios BEPS desde el ejercicio 2015 en adelante.

Todos los ejercicios anteriores a 2015 han sido ya inspeccionados.

### **Principales adjudicaciones de Técnicas Reunidas**

Durante el primer semestre de 2023, se alcanzaron los 1.800 millones de euros en adjudicaciones. Los principales proyectos que conforman esta cantidad son: (i) un contrato de ingeniería, contrato FEED-OBE, para el desarrollo de la mayor planta de producción de amoniaco de Kazajistán y (ii) la construcción de la terminal de regasificación de gases licuados a un consorcio formado por Técnicas Reunidas, FCC y Entrade GMBH (filial al 100% de la empresa turca ENKA).

Técnicas Reunidas ha conseguido un contrato para realizar la ingeniería de un complejo de producción de amoniaco, urea, ácido nítrico y nitrato de amonio propiedad de Kazazot, la empresa líder del sector de fertilizantes de Kazajistán. Con una inversión total prevista de unos 1.200 millones de euros, la planta estará ubicada en la localidad de Aktau, capital de la provincia de Mangystau, en el suroeste del país. Técnicas Reunidas realizará inicialmente la ingeniería de la instalación de acuerdo con un contrato del tipo FEED OBE (*front-end engineering design/open book estimation*) cuya ejecución requerirá alrededor de 200.000 horas de trabajo. Estas actividades serán desarrolladas por la empresa en su sede de Madrid y se estima que finalizarán en el presente año. Una vez concluidos estos trabajos y obtenida la correspondiente financiación, Técnicas Reunidas realizará la ejecución completa del proyecto y llevará a cabo la ingeniería, compra de equipos y materiales y construcción de la planta a través de un contrato EPC. Cabe recordar a este respecto que la empresa cuenta con una larga experiencia en la conversión de contratos FEED OBE en contratos EPC. En este caso, el contrato inicial FEED OBE, por 16,75 millones de euros, será seguido a su terminación por un contrato EPC para la construcción total de la instalación, cuyo importe ascenderá, como a unos 1.200 millones de euros. Esta planta de escala mundial tendrá una capacidad anual de producción

de 660.000 toneladas de amoníaco, 577.500 toneladas de urea, 395.000 toneladas de ácido nítrico y 500.000 toneladas de nitrato de amonio. Esto la convertirá en la mayor instalación de producción combinada de fertilizantes de Kazajistán. La planta diseñada por Técnicas Reunidas será una referencia en su sector en cuanto a su impacto medioambiental mediante su completa integración con otras instalaciones ya existentes en el emplazamiento, la optimización del uso de recursos naturales e importantes incrementos de eficiencia respecto a plantas de similares características. Este proyecto se halla plenamente alineado con la estrategia de Técnicas Reunidas y su compromiso con Kazajistán, pues este país constituye un mercado estratégico para la empresa española.

El contrato de Alemania se trata de un contrato EPC para la ejecución de una nueva terminal de almacenamiento y regasificación de gases licuados en el puerto fluvial de Stade, que forma parte de la región metropolitana de Hamburgo (Alemania). Los terrenos en los que se construirá la instalación pertenecen a la gran empresa química Dow Chemicals, que participa en el proyecto como uno de los socios promotores. La terminal utilizará el calor residual industrial de Dow Chemicals, por lo que podrá regasificar los gases sin emisiones adicionales de CO<sub>2</sub>. La nueva terminal tendrá una capacidad de 13,3 Bm<sup>3</sup> nominales al año y supondrá una inversión total cercana a los 1.000 millones de euros. De ello, unos 500 millones de euros corresponderán al alcance de Técnicas Reunidas y los otros 500 millones de euros, a FCC y Entrade GMBH. El proyecto se ha dividido en dos fases. La primera, que incluye los trabajos preliminares y la ingeniería, tendrá una duración de 5 meses. La segunda, que constituye el contrato principal, está sujeta a la decisión final de inversión de Hanseatic Energy Hub, prevista para otoño. Técnicas Reunidas diseñará la terminal de regasificación y los dos tanques de almacenamiento, cada uno con una capacidad de 240.000 metros cúbicos, y realizará todos los trabajos de suministro de equipos y materiales para el proyecto. Este proyecto se enmarca dentro de la larga experiencia y *know-how* de Técnicas Reunidas en el diseño y desarrollo de este tipo de plantas, orientadas a optimizar el rendimiento del activo y minimizar el impacto ambiental.

### **La transición energética**

Desde 2021, Técnicas Reunidas se ha posicionado en el desarrollo de proyectos con tecnologías bajas en emisiones: hidrógeno verde y azul (y sus derivados, amoníaco y metanol), biocombustibles y bioquímicos y captura de carbono. La oferta de productos de Técnicas Reunidas cubre el 52% de la demanda prevista en 2050 para abordar la reducción de emisiones necesaria para conseguir el escenario de cero emisiones de la Agencia Internacional de la Energía, porcentaje que se incrementa al 86% cuando se refiere a las emisiones de la gran industria emisora de carbono.

Como consecuencia de su capacidad para ejecutar proyectos en estas tecnologías, Técnicas Reunidas ha acompañado a sus clientes en la definición y de sus inversiones. Entre otros, destaca la ejecución de servicios de ingeniería para proyectos de amoníaco verde y de fertilizantes verdes en Estados Unidos; diagnóstico de tecnologías de captura de carbono para un gran operador energético en Canadá o la ejecución de un FEED de un proyecto de biometanol en Ámsterdam. En España, se están ejecutando proyectos para la producción de biocombustibles o electrificación de plantas energéticas y químicas, entre otros.

Con el objetivo de aumentar la exposición de Técnicas Reunidas al nuevo escenario de una economía descarbonizada, Técnicas Reunidas lanzó a finales de 2022 una estrategia diferenciada, *track*, que nace para maximizar las oportunidades que ofrece el nuevo escenario de descarbonización y de transición energética. El objetivo de *track* es el de acelerar el posicionamiento de Técnicas Reunidas en este nuevo entorno.

Además de la prestación de servicios de ingeniería para la definición de proyectos en tecnologías de bajas emisiones, realizada habitualmente por el Emisor, se han puesto en marcha otras líneas de trabajo:

- Desarrollo y estructuración de proyectos: este nuevo servicio incluye el desarrollo de la oportunidad de inversión desde todas sus dimensiones – estudios de mercado, evaluaciones técnicas, búsqueda de financiación, tramitación de permisos, etc. En la actualidad, se está trabajando en dos proyectos en España:

- Un proyecto de producción de hidrógeno y amoníaco verde en el sudeste español. Este amoníaco se destinará principalmente a la descarbonización del transporte marítimo.
- Un proyecto de producción de bioetanol de segunda generación a partir de residuos forestales y agrícolas, localizado en Aragón. Esta planta producirá también biometano y biometanol como subproducto.

Por otra parte, con el objetivo de originar de oportunidades de este estilo, Técnicas Reunidas ha implantado un equipo en Estados Unidos para aprovechar las oportunidades derivadas de la implantación de la *Inflation Reduction Act*. En Europa, está previsto el cierre de un acuerdo con una institución multilateral para el codesarrollo de proyectos de tecnologías de bajas emisiones en los países de Europa del Este.


- Servicios recurrentes:
  - Externalización de la gestión del carbono capturado en procesos de grandes plantas industriales.
  - Identificación, medición y gestión de las emisiones de metano.
- Desarrollo y escalado de tecnologías: ayuda a inversores y desarrolladores de tecnología a definir el camino para el escalado de tecnologías de bajas emisiones o de circularidad para alcanzar la escala industrial.

La nueva estrategia de Técnicas Reunidas pretende el posicionamiento en nuevas industrias que sean grandes emisoras de carbono, como el cemento y el acero. Entre ambas, responsables del 15% de las emisiones en el mundo. Técnicas Reunidas está lanzando una iniciativa comercial para su posicionamiento en estas industrias a medio y largo plazo.

### Factores y tendencias que pueden afectar a la evolución del Grupo

Más allá de la evolución del mercado, el Grupo podría verse afectado por factores relacionados con otros ámbitos de su actividad. Por ello, el Grupo detecta y analiza factores emergentes que podrían tener impacto en el modelo de gestión, con el fin de adoptar medidas en este sentido y adaptar su estrategia, todo ello sin perjuicio de los factores de riesgo previstos en el apartado 1 (*Factores de Riesgo*) del presente Documento Base Informativo.

A continuación, se incluye una relación de dichos factores:

	ENTORNO FINANCIERO	ENTORNO OPERATIVO	EXIGENCIAS DE SEGURIDAD	EXIGENCIAS AMBIENTALES
				
<b>TENDENCIAS</b>	Modelos de contratación y ejecución que dilatan los cobros de los clientes (facturación por hitos y no por grado de avance, reducción de pagos anticipados, retrasos en la resolución de	Incertidumbre respecto a la evolución del precio del crudo, lo que impacta en las decisiones de inversión y en la ejecución de proyectos.  Incertidumbre derivada del aumento de los precios de	Adaptación a los requisitos de seguridad laboral establecidos por los países en los que se desarrollan proyectos de construcción.  Mayor exigencia por parte de los clientes en lo relativo	Creciente preocupación de los clientes en relación con los requisitos relacionados con la sostenibilidad de los proyectos.  Mayor exigencia de requisitos ambientales y

	<p>reclamaciones y elevado volumen de avales de garantía).</p> <p>Incremento de la presión fiscal de los gobiernos para compensar déficits.</p> <p>Volatilidad de ciertas divisas.</p> <p>Evolución del USD, divisa de referencia de TR.</p> <p>Incremento de la percepción del riesgo por las entidades financieras respecto al sector de ingeniería.</p> <p>Incertidumbre respecto a la evolución del ciclo económico.</p> <p>Regulación de la OCDE sobre tributación (BEPS).</p> <p>Políticas de preservación de caja de los clientes.</p>	<p>las materias primas y del coste del transporte.</p> <p>Incertidumbre geopolítica: Oriente Medio, Estados Unidos, China, Reino Unido, América Latina y Norte de África.</p> <p>Aumento de la competencia en proyectos llave en mano.</p> <p>Incremento de la litigiosidad de clientes y subcontratistas.</p> <p>Nuevas demandas de los clientes en la estructura de ejecución de los proyectos (ejemplo: <i>joint ventures</i> o <i>revamping</i>).</p> <p>Posposición a las fases finales del proyecto de negociaciones críticas con clientes y proveedores.</p> <p>Preferencia de ciertos clientes a adelantar la participación de los contratistas previa a los concursos (<i>Early Engagement</i>).</p> <p>Necesidad de los clientes de búsqueda de financiación para sus proyectos.</p> <p>Apuesta hacia unidades de proceso con diseños de alta eficiencia, orientadas a la captura de carbono, minimización de emisiones y reaprovechamiento de residuos.</p> <p>Tendencia a primar el uso de gas frente al petróleo.</p> <p>Apuesta de algunos países por la petroquímica.</p> <p>Gran desarrollo en todo lo relativo a proyectos de transición energética (hidrógeno, amoníaco, biocombustibles).</p> <p>Implantación de incentivos fiscales para generación de hidrógeno verde.</p> <p>Mayor uso de tecnologías digitales como alternativa más eficiente frente a la tradicional presencialidad física.</p>	<p>a las cualificaciones y requisitos para el personal asignado a obra con responsabilidades en seguridad y salud.</p> <p>Necesidad de programas de formación más prácticos en obras relacionados con la seguridad laboral.</p> <p>Incorporación de nuevas tecnologías para un mejor desempeño y seguimiento de condiciones de seguridad y salud en los proyectos.</p>	<p>sociales por parte de entidades como clientes, Banco Mundial, entidades financieras o ECA's.</p> <p>Análisis cada vez más exigentes por parte de entidades financieras a requisitos ambientales.</p> <p>Aumento de la presión legislativa.</p> <p>Apuesta hacia unidades de proceso con diseños de alta eficiencia, orientadas a la captura de carbono, minimización de emisiones y reaprovechamiento de residuos, apoyando la economía circular.</p>
--	---	---	--	--

<p><b>¿CÓMO ESTÁ PREPARADA?</b></p>	<p>Mantenimiento de las líneas de financiación.</p> <p>Gestión de clientes y proveedores (periodos de pago y cobro, descuentos, confirming).</p> <p>Desarrollo de políticas encaminadas a una asignación de los beneficios a los países en los que se generan (BEPS).</p> <p>Política de cobertura de divisas vía forwards.</p> <p>Desarrollo de un pool de bancos muy diversificados, con gran presencia de banca local.</p> <p>Reprogramación de calendarios de ejecución de proyectos y generación de margen.</p> <p>Ampliación y diversificación de fuentes de liquidez.</p> <p>Obtención de mecanismos que fortalecen la estructura de capital y liquidez de TR (SEPI).</p>	<p>Continuar con la monitorización de las acciones de optimización y mejora de la eficiencia derivadas de los diversos planes de eficiencia de TR.</p> <p>Diversificación geográfica de productos y proyectos.</p> <p>Experiencia en mercados sostenibles.</p> <p>Gestión selectiva de proyectos potenciales.</p> <p>Mayor integración con los clientes desde la fase inicial.</p> <p>Capacidad técnica y experiencia probada para llevar a cabo diseños de gran complejidad.</p> <p><i>Know-how</i> y procedimientos de trabajo consolidados.</p> <p>Implantación del Plan TR-ansforma 2022-2024 para que TR sea más eficiente, reduciendo los costes de ejecución de los proyectos y adaptándose a la transformación digital.</p> <p>Conocimiento de los mercados locales donde la empresa ejecuta sus proyectos, incluyendo proveedores y suministradores relevantes.</p> <p>Alianzas con competidores para determinados proyectos.</p> <p>Apalancamiento en tecnologías propias.</p> <p>Fortalecimiento del equipo jurídico e implicación en las diversas fases de ejecución de un proyecto.</p> <p>Apoyo a los clientes en la búsqueda de fuentes de financiación para la ejecución de proyectos, incluida la financiación bancaria cubierta vía seguros al crédito exportador que otorgan las Agencias de Crédito a la Exportación (ECAs).</p> <p>Flexibilidad y alta capacidad de respuesta para adaptación a requisitos</p>	<p>Implantación de un Sistema de Cumplimiento Normativo que contempla, entre otros, los riesgos ambientales, de salud y de seguridad laboral y penales.</p> <p>Formación a responsables de proyectos en estándares internacionales de seguridad y salud.</p> <p>Refuerzo de la colaboración entre Recursos Humanos y las áreas implicadas en las fases de construcción.</p> <p>Adquisición de software específico y migración de informes periódicos para gestión interna de la salud y la seguridad laboral.</p> <p>Vinculación del 10 % de la retribución variable del consejero ejecutivo a aspectos de seguridad y salud.</p>	<p>Gestión sostenible de la cadena de suministro: refuerzo del sistema de evaluación de la capacidad de proveedores locales en materia social y ambiental.</p> <p>Realización de auditorías internas en materia ambiental y social y debida diligencia en aspectos de integridad.</p> <p>Identificación de los riesgos ESG y seguimiento de los riesgos y oportunidades ambientales.</p> <p>Vinculación del 10 % de la retribución variable del consejero ejecutivo a aspectos ambientales.</p> <p>Posición de liderazgo en el ámbito de la sostenibilidad y tendencias del cambio climático.</p> <p>Diversificación de actividades enfocadas a la descarbonización.</p> <p>Cumplimiento exhaustivo de la legislación vigente local, nacional e internacional, así como de los estándares internacionales en materia ambiental.</p> <p>Realización de compra de materiales en el ámbito local, así como la contratación de mano de obra.</p> <p>Implantación de la estrategia de economía circular: eficiencia en el uso de recursos naturales, reducción de residuos y reutilización de los mismo.</p>
-------------------------------------	--	---	---	---

		<p>locales para la ejecución de proyectos, así como cambios de programación.</p> <p>Adaptación de sus estructuras comerciales y operativas para optimizar las probabilidades de consecución de adjudicaciones de proyectos y comenzar inmediatamente su ejecución.</p> <p>Refundación del Sistema de Control de Riesgos de TR con el fin de contar con Análisis Predictivos para la toma de decisiones clave de la ejecución.</p> <p>Potenciación del enfoque económico de la operación y sus proyectos a través del refuerzo de la unidad de Business Control and Management.</p> <p>Simplificación y adaptación del Reporte y del Control de Gestión a la nueva realidad de TR monitorizando con informes clave de ganancias y pérdidas y caja el desempeño económico de los proyectos.</p> <p>Creación de productos específicos de control de gestión de cada proyecto, incluyendo informes con aspectos de planificación económica, resultados, caja y gastos generales, con ratios y alertas. Estos informes se emiten 8 veces al año.</p> <p>Reducción del riesgo de construcción mediante proyectos de servicios y asociaciones con otras empresas.</p> <p>Plan de crecimiento en oficinas de países específicos, donde TR estima que puede obtener ventajas comerciales, operacionales o estratégicas.</p>		
--	--	--	--	--



	<b>CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS</b>	<b>INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS</b>	<b>GOBIERNO Y SOSTENIBILIDAD</b>	<b>RECURSOS HUMANOS</b>
<b>TENDENCIAS</b>	<p>Creciente incertidumbre geopolítica.</p> <p>Volatilidad de materias primas y divisas.</p> <p>Selección de empresas de montaje y construcción competitivas.</p> <p>Proteccionismo de las empresas al personal local.</p> <p>Litigiosidad de proveedores.</p> <p>Riesgo de retorno de dificultades en la cadena de suministro global.</p> <p>Reducción de la fortaleza financiera de los subcontratistas.</p> <p>Endurecimiento de las medidas de movimiento de mano de obra a nivel mundial.</p> <p>Encarecimiento de la energía y de los procesos productivos industriales.</p>	<p>Importancia de la digitalización y el uso de las nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia, dar respuesta más rápida a los clientes, y reducir costes, entre otras razones.</p> <p>Foco en las materias primas y en especial en determinadas materias primas críticas o estratégicas para sectores relevantes como telecomunicaciones, defensa y aeronáutico o energético.</p> <p>Sostenibilidad, legislación medioambiental, economía circular como nuevas oportunidades de negocio para el desarrollo de tecnologías en relación con la gestión de residuos.</p> <p>Reducción de emisiones en las reglamentaciones de las plantas de ácido nítrico en lo referente a gases de efecto invernadero (NOx, N2O).</p> <p>Mejora en la recuperación de efluentes con alto contenido en nitratos en plantas de nitrato de amonio con objeto de minimizar el riesgo de contaminación del suelo.</p> <p>Establecimiento de líneas de colaboración con clientes, socios, suministradores y subcontratistas.</p> <p>Creciente importancia de las tecnologías dirigidas a la transición energética (ej. hidrógeno verde, amoníaco verde y sus derivados y descarbonización).</p> <p>Utilización de subproductos derivados de las tecnologías de transición energética como pueden ser amoníaco verde derivado del hidrógeno y subproductos del amoníaco como nítrico nitrato.</p> <p>Crecientes requisitos por parte de los clientes debido a la aparición del concepto “gemelo digital” y su implícita estandarización de datos.</p>	<p>Aumento cuantitativo y cualitativo de la divulgación de información no financiera y en materia de sostenibilidad debido a la nueva normativa sobre la materia (Directiva de Diligencia Debida, CSRD).</p> <p>Clasificación de las actividades económicas bajo los criterios de la Taxonomía Europea.</p> <p>Desarrollo y actualización de la normativa de Taxonomía Europea.</p> <p>Incremento de los requisitos exigibles en materia de cumplimiento normativo, incluyendo la lucha contra la corrupción, el fraude, el blanqueo de capitales y la financiación al terrorismo.</p> <p>Incidencia en la diversidad en los órganos de dirección de las compañías del Grupo.</p> <p>Incremento de la relevancia de los aspectos propios de Derechos Humanos para los grupos de interés.</p> <p>Intensificación de la actividad de los órganos de gobierno corporativo y necesidad de reforzar los sistemas de control interno y la gestión de riesgos, incluidos los riesgos de naturaleza penal.</p> <p>Asegurar un tratamiento equitativo de los accionistas y tomar en consideración las expectativas del resto de los grupos de interés.</p> <p>Incremento de la relevancia de las materias propias de sostenibilidad para grupos de interés significativos.</p>	<p>Exigencia por parte de los clientes de recursos cada vez más cualificados que dominen no solo los aspectos técnicos sino las habilidades de gestión, control, seguridad y garantía de calidad.</p> <p>Consolidación de la internacionalización de la actividad de TR.</p> <p>Exigencia cada vez más alta por mantener unos criterios de flexibilidad laboral y conciliación familiar.</p> <p>Pérdida de talento generalizada en el mercado laboral por la renuncia de trabajadores que en el entorno actual, deciden cambiar de empresa, sector o incluso dejar de trabajar.</p> <p>Necesidad de disponer de recursos altamente cualificados técnicamente y con fuertes habilidades de gestión, capacidad de orientación al cliente y a resultados.</p>



	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y SOSTENIBILIDAD	RECURSOS HUMANOS
			<p>Especial consideración de la sostenibilidad en toma de decisiones.</p> <p>Mayores requerimientos en materia de lucha contra la corrupción y el fraude, incluyendo el blanqueo de capitales y financiación del terrorismo.</p> <p>Supervisión de la implantación del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal por parte de la Comisión de Auditoría y Control.</p>	
<p><b>¿CÓMO ESTÁ PREPARADA?</b></p>	<p>Refuerzo del informe de sinergias con mayor enfoque en la situación financiera del proveedor.</p> <p>Maximización de la utilización de seguros para minimizar la volatilidad de materias primas.</p> <p>Ampliación y actualización de la base de datos de subcontratistas de ámbito mundial de TR.</p> <p>Realización de análisis técnicos y físicos para asegurar la capacidad de los subcontratistas para ejecutar los trabajos de construcción.</p> <p>Análisis de cash flow del subcontratista en nuevas adjudicaciones.</p> <p>Modelos de subcontratos y contratos con menor riesgo derivado del incremento de los costes de los procesos productivos.</p>	<p>Desarrollos propios en todas las áreas de trabajo y en relación con la transición energética (ej. Hidrógeno verde, captura y valorización de CO2, economía circular y materias primas críticas).</p> <p>Estrategia en el ámbito de la digitalización para reforzar la competitividad, adaptarse a las demandas de los clientes y optimizar los procesos.</p> <p>Especialistas en la gestión de I+D+i y conocimiento en las áreas de desarrollo.</p> <p>Oferta de soluciones técnicas óptimas para el desarrollo de plantas industriales eficientes que permiten a los clientes ejecutar sus estrategias de sostenibilidad y de control y reducción de emisiones.</p> <p>Potenciación del Centro Tecnológico José Lladó, con capacidades y recursos especializados en las líneas estratégicas de investigación.</p> <p>Acuerdos caso por caso con suministradores de catalizadores en lo referente a tratamientos para minimización de gases de efecto invernadero en plantas de ácido nítrico.</p> <p>Profundización en el análisis de los proyectos para planificar su gestión a lo largo del período de ejecución.</p>	<p>Aprobación de nuevas políticas de cumplimiento normativo.</p> <p>Constitución de un Comité de Taxonomía Europea, multidisciplinar y bajo la dependencia del área de Sostenibilidad, que clasifica todas las actividades de TR conforme a la normativa.</p> <p>Implementación de la Política de Sostenibilidad de TR y profundización en los principios de actuación responsable.</p> <p>Ejecución del Plan de Sostenibilidad y seguimiento de las diversas acciones específicas y coordinadas entre las diversas áreas.</p> <p>Revisión de las Políticas y procedimientos que componen el Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal.</p> <p>Desarrollo de nuevas políticas y compromisos como la Política de Derechos Humanos, la Política de Secretos Empresariales y la Política de Gobierno Corporativo y Definición de Grupo.</p>	<p>Incremento del peso de la formación orientada a habilidades y competencias de gestión y liderazgo.</p> <p>Formación continua en aspectos técnicos, innovación y <i>know how</i>.</p> <p>Globalización en la gestión de los recursos humanos en estrecha colaboración con los departamentos y proyectos vinculados.</p> <p>Gestión multipaís: adaptación de las políticas internas a normativas laborales y fiscales locales, así como a la cultura en el país de destino.</p> <p>Desarrollo de herramientas para analizar el mercado laboral de forma continua y localizar profesionales disponibles de alto nivel.</p> <p>Asignación de personal clave en la fase de realización del diseño de los proyectos.</p> <p>Análisis continuo del mercado laboral nacional e internacional para captar y retener a los mejores profesionales del sector.</p> <p>Flexibilización de horarios de trabajo para permitir una mejor conciliación de la vida personal y laboral, así como tratamiento personalizado de las solicitudes de adaptación de jornada por razones</p>





CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y SOSTENIBILIDAD	RECURSOS HUMANOS
	<p>Introducción de la realidad virtual en el diseño y ejecución de los proyectos para gestión a lo largo del periodo de ejecución.</p> <p>Vigilancia tecnológica e inteligencia económica continua en las áreas estratégicas de desarrollo con el foco puesto en la detección de nuevas oportunidades de negocio.</p> <p>Participación de Técnicas Reunidas en desarrollo de proyectos relacionados con o derivados del amoníaco verde y descarbonización, tanto españoles, como europeos y resto del mundo, siendo durante 2022, las fases conceptuales, fomentando al mismo tiempo las tecnologías propias de la filial ESPINDESA de derivados del amoníaco verde como son las de ácido nítrico, nitrato de amoníaco, nitrato amónico-cálcico y nitrosulfato.</p> <p>Acuerdos con tecnólogos de electrolizadores y de amoníaco para completar la cadena de producción con tecnologías propias de nítrico y nitrato, derivados del amoníaco, manteniendo presencia activa en el negocio de plantas industriales de amoníaco.</p>	<p>Consolidación del papel de las comisiones del Consejo, principalmente en información no financiera y en materia de sostenibilidad.</p> <p>Desarrollo y adaptación continua de la documentación interna alineada con las mejores prácticas de gobierno corporativo.</p> <p>Supervisión por parte de los órganos de gobierno corporativo de los riesgos fiscales y en la seguridad de la información.</p> <p>Refuerzo de los canales de comunicación con los principales grupos de interés.</p> <p>Reporte y verificación de información sobre sostenibilidad de acuerdo con los estándares más exigentes.</p> <p>Creación de un Área de Sostenibilidad.</p> <p>Adaptación continua del Sistema de Gestión de Cumplimiento Normativo y la prevención de riesgos de índole penal, y su supervisión por parte de la Comisión de Auditoría y Control.</p> <p>Incorporación de parámetros vinculados a la sostenibilidad en la retribución variable del consejero ejecutivo.</p> <p>Revisión de terceros en cuanto a que posean una cultura de cumplimiento normativo, especialmente en el ámbito de la lucha contra la corrupción y el fraude.</p> <p>Diagnóstico de terceros de la idoneidad del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal con propuestas de mejora en su caso,</p>	<p>familiares.</p> <p>Acuerdos marco con universidades para la contratación de profesionales de ingeniería recién licenciados.</p>



	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y SOSTENIBILIDAD	RECURSOS HUMANOS
			especialmente en el ámbito de la lucha contra la corrupción y el fraude.	

**2.6. Principales magnitudes financieras del Grupo correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021, a 31 de diciembre de 2022 y a 30 de junio de 2023.**

Siguiendo las directrices del *European Securities and Markets Authority* (ESMA) sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (“**MARs**”), la dirección del Grupo considera que ciertas MARs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento.

Adicionalmente la dirección utiliza estas MARs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. En este sentido, la dirección presenta las siguientes MARs que considera útiles y apropiadas para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

- **EBIT** (“*Earnings before interest and taxes*”): es un indicador del resultado de explotación del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros ni fiscales. El EBIT equivale al “beneficio de explotación”.

El EBIT del Grupo para los periodos semestrales cerrados a fecha 30 de junio de 2022 y 30 de junio de 2023 es el que se indica a continuación:

Millones de euros

		Período de seis meses terminado el 30 de junio	
		2023	2022
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	90,3	(43,8)
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	(12,9)	(12,6)
<b>EBIT</b>	<b>Beneficio de explotación</b>	<b>77,3</b>	<b>(56,4)</b>

Asimismo, el EBIT del Grupo para los ejercicios sociales cerrados a fecha 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2022 es el que se indica a continuación:

		Millones de euros	
		Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2022	2021
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	34,6	(129,2)
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	(25,9)	(27,4)
<b>EBIT</b>	<b>Beneficio de explotación</b>	<b>8,7</b>	<b>(156,6)</b>

La dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

- **Caja Neta.** La caja neta es la medida alternativa de rendimiento utilizada por la dirección para medir el nivel de liquidez neta del Grupo. Se calcula como diferencia entre el “efectivo y equivalentes de efectivo” más los “activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” menos el “endeudamiento” (excluyendo “endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados” y los “préstamos participativos”). El efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de 3 meses o menos.

La caja neta del Grupo para los periodos semestrales cerrados a fecha 30 de junio de 2023 y a 31 de diciembre de 2022 es la que se indican a continuación:

		Millones de euros	
		A 30 de junio de 2023	A 31 de diciembre de 2022
Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de 3 meses o menos	992,3	959,7
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	(751,4)	(802,1)
<b>Caja Neta</b>	<b>Efectivo y equivalentes de efectivo, más activos financieros a valor razonable, menos deuda financiera</b>	<b>241,0</b>	<b>157,5</b>

Asimismo, la caja neta del Grupo para los ejercicios sociales cerrados a fecha 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2022 es la que se indica a continuación:

		Millones de euros	
		2022	2021
Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de 3 meses o menos	959,7	666,9
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	(802,13)	(742,9)
<b>Caja Neta</b>	<b>Efectivo y equivalentes de efectivo, más activos financieros a valor razonable, menos deuda financiera</b>	<b>157,57</b>	<b>(76,0)</b>

- **Cartera.** El Grupo calcula la Cartera de pedidos como el importe estimado de los ingresos contratados que el Grupo espera que se traduzcan en ingresos futuros derivados de los contratos existentes, ajustado para reflejar los cambios en el alcance del contrato y las fluctuaciones del tipo de cambio de las divisas distintas del euro aplicables a los proyectos. El cálculo de la Cartera de pedidos también incluye el importe estimado de los ingresos procedentes de contratos que se han firmado, pero para los que aún no se ha determinado el alcance de los servicios y, por tanto, el precio. En este caso, el Grupo realiza una estimación de ingresos a la baja y la incluye como elemento de la cartera de pedidos.

El Grupo considera que su Cartera de pedidos es un indicador relevante del ritmo de desarrollo de sus actividades y lo monitoriza para planificar sus necesidades y ajustar sus expectativas, presupuestos y previsiones. El volumen y el calendario de ejecución de los trabajos de la Cartera de pedidos del Grupo son relevantes a efectos de anticipar las necesidades operativas y de financiación del Grupo, y su capacidad para ejecutar su Cartera de pedidos depende de su capacidad para satisfacer dichas necesidades operativas y de financiación.

Sobre la base de lo anterior, la Cartera de pedidos asciende a 9.228,46 millones de euros a 30 de junio de 2023 (9.514,85 millones de euros a 31 de diciembre de 2022).

## 2.7. Estrategia

### Estrategia del Grupo

Entre las medidas concretas que forman parte de la estrategia del Grupo figuran las siguientes:

- *Acelerar la transición energética y la descarbonización industrial.* Según el informe Global Energy Perspective de McKinsey de abril de 2022, la enorme oleada de inversiones que la industria energética prevé para la próxima década incluye una media anual de 181.000 millones de dólares en tecnologías de descarbonización. Estas tecnologías bajas en carbono incluyen toda la cadena de valor del hidrógeno, los biocombustibles y la captura y almacenamiento de carbono. Técnicas Reunidas ya está activa en este escenario prestando sus servicios de ingeniería relacionados con las energías bajas en carbono para grandes compañías energéticas y fondos de infraestructuras.

En este contexto, surgen nuevas oportunidades para el Grupo. Además de las inversiones en el sector energético, otras industrias que consumen mucha energía y emiten carbono van a proseguir sus esfuerzos de descarbonización. Según datos de McKinsey, las industrias siderúrgica, cementera y química representan juntas el 17% de las emisiones de dióxido de carbono. Se espera que todas estas industrias se esfuercen por descarbonizar sus cadenas de valor, lo que abre mercados adicionales para el Grupo.

Para hacer frente a este nuevo escenario y acelerar su posicionamiento en el sector de la descarbonización y el suministro energético bajo en carbono, el Grupo ha estructurado una nueva unidad de negocio. Esta unidad de negocio, denominada Track ("**Track**"), tiene el propósito de potenciar las capacidades del segmento de Tecnologías Bajas en Carbono y canalizará y dará forma a los servicios del Grupo para cumplir los objetivos y requisitos de la descarbonización y la transición energética.

Las necesidades de los grandes emisores traerán consigo nuevos modelos de negocio y mercados adicionales a los que dirigirse para las empresas de ingeniería del sector del petróleo y el gas. Track contribuirá a acelerar el posicionamiento del Grupo en este nuevo escenario y a definir nuevos servicios recurrentes.

Al mismo tiempo, Técnicas Reunidas continuará prestando los servicios demandados por sus clientes de siempre para diseñar y construir plantas con tecnologías bajas en carbono. A 31 de diciembre de 2022, el *pipeline* de oportunidades de transición energética seguidas por TR asociadas al segmento de Tecnologías de Baja Emisión de Carbono asciende a 9.200 millones de euros.

- *Reducir el riesgo de construcción.* El énfasis del Grupo en la calidad de todos sus procesos (lo que requiere seleccionar a los proveedores y *subcontratistas* adecuados) garantiza la ejecución de cada proyecto de acuerdo con las necesidades y requisitos de los clientes, especialmente en lo que respecta a los aspectos de sostenibilidad.

Dado que el ámbito de la construcción conlleva ciertos riesgos para el negocio, Técnicas Reunidas ha seguido una estrategia de *de-risking* en los dos últimos años. Esta estrategia se ha traducido en tres estrategias de contratación:

- (i) En primer lugar, competir por esquemas de contratos sin riesgo de construcción asociado. Puede tratarse de contratos EP, en los que no existe ningún alcance de construcción, o de un contrato EPCm, en el que Técnicas Reunidas gestiona el alcance de la construcción, pero no es responsable de su precio ni del calendario de ejecución.
- (ii) En segundo lugar, la firma de Contratos LSTK que permiten a Técnicas Reunidas obtener un conocimiento profundo y exhaustivo del proyecto antes de proponer un esquema de ejecución EPC LSTK. Esto incluye principalmente proyectos en los que Técnicas Reunidas es adjudicataria del contrato de Ingeniería y Diseño *Front End*, bajo el cual Técnicas Reunidas entrega una ingeniería de detalle de la planta durante un periodo de 12 meses. En este plazo, Técnicas Reunidas obtiene un profundo conocimiento del proyecto y de los riesgos asociados para la fase de construcción. Este hecho permite a Técnicas Reunidas valorar mejor el proyecto antes de proponer un Contrato LSTK.

Recientemente, y en aumento, los clientes están entrando en esquemas de FEED competitivos, en los que adjudican a dos o más empresas de ingeniería el FEED que termina en una propuesta de Contrato LSTK. Al final de la fase FEED, el cliente adjudica el contrato EPC LSTK a una de las empresas de ingeniería. Este esquema permite al cliente beneficiarse de un proceso competitivo y a la empresa de ingeniería obtener un conocimiento profundo para ofrecer un precio EPC fiable.

Una variante del esquema FEED es el FEED con una estimación a libro abierto (OBE). En un esquema OBE, el cliente y la empresa de ingeniería trabajan juntos para construir el precio del proyecto completo. Los costes de equipos, materiales y servicios se reparten de forma

transparente entre ambas partes. Al final del proceso, se añade al coste total un margen acordado previamente y todo el proyecto se envuelve en un Contrato LSTK.

(iii) En tercer lugar, asociarse con otras empresas de ingeniería y/o constructoras locales. En el primer caso, la estrategia permite obtener un poder de negociación adicional de los socios que suelen ser competidores de renombre. Técnicas Reunidas se ha asociado recientemente con Technip, Samsung, Daewoo y Hyundai para la ejecución de diferentes proyectos. Al asociarse con empresas constructoras locales, el alcance de la construcción es ejecutado en su totalidad por una empresa local especializada. Tener un socio dedicado a la construcción suele reducir significativamente el riesgo de construcción de un proyecto.

- *Reposicionamiento geográfico.* El Grupo ya está diversificado en cuanto a geografías y productos. Aprovechando su trayectoria y reconocimiento en el mercado, el Grupo está acentuando su diversificación en mercados adicionales en ascenso y menos maduros, como el norte de África, Asia Central y Norteamérica, y en sectores como la química, el gas natural y la transición energética. Por ejemplo, los proyectos adjudicados desde enero de 2021 están bien diversificados entre industrias, geografías, clientes y esquemas de ejecución. Esta diversificación ha dado lugar a una cartera actual con un perfil de riesgo más equilibrado que el histórico. Además, el nuevo panorama energético y geopolítico está aportando oportunidades adicionales derivadas de la diversificación del actual suministro energético europeo procedente de Rusia, los nuevos marcos de inversión en descarbonización en Europa y Estados Unidos o la fortaleza de las economías del Sudeste Asiático o de los países de la Comunidad de Estados Independientes ("CEI"), especialmente Kazajistán, todo lo cual está dando lugar a nuevas perspectivas para el Grupo.

Técnicas Reunidas espera que la estrategia de Track, la unidad de negocio del Grupo creada con el objetivo de potenciar las capacidades del segmento de Tecnologías bajas en carbono, consolide el posicionamiento de Técnicas Reunidas en nuevos mercados como el acero o el cemento, y aporte nuevas líneas de servicios recurrentes como la gestión del carbono y el metano que diversifiquen los ingresos de TR.

- *Aumentar la eficiencia y la digitalización.* El Grupo puso en marcha diferentes medidas de eficiencia destinadas a aumentar su ahorro de costes (el "**Plan de Eficiencia**"). El Plan de Eficiencia se divide en dos iniciativas: "**Transforma**" y "**Transforma<sup>2</sup>**". Transforma se centra en la centralización de las compras del Grupo y en la gestión eficiente de los recursos humanos fuera de España. En el marco de este programa se estableció en la India la principal oficina satélite de ingeniería del Grupo. Transforma permitió al Grupo ahorrar 140 millones de euros entre 2019 y 2022. Transforma<sup>2</sup> se centra en aumentar la rentabilidad del Grupo mediante los siguientes motores principales: refuerzo de la modularización y digitalización de nuestras operaciones de proyectos, refuerzo de nuestra ejecución de proyectos garantizando el cumplimiento de los plazos y promoción de una metodología de identificación temprana de riesgos en nuestras actividades.
- *Desarrollo del hub tecnológico español.* El hub tecnológico del Grupo en Madrid, Centro Tecnológico José Lladó, es donde el Grupo lleva a cabo sus principales proyectos de investigación y desarrollo tecnológico. La investigación, el desarrollo y la innovación han sido inherentes a la actividad del Grupo desde sus inicios. El Grupo pretende consolidar el centro tecnológico como el mayor centro de excelencia en ingeniería de España, atrayendo nuevos talentos, potenciando la colaboración con proveedores españoles para impulsar las exportaciones y desarrollando el *know-how* del Grupo. El *know-how* es el activo crítico del Grupo para el crecimiento futuro. A lo largo de sus muchos años de actividad, el Grupo ha adquirido un importante *know-how* en múltiples productos con diferentes clientes en muchos mercados diferentes, y cree que esto le proporciona una fuerte ventaja competitiva con respecto a los competidores tanto nuevos como existentes. El Grupo se propone seguir desarrollando su base de conocimientos mediante la ejecución de nuevos proyectos en sus distintas divisiones de negocio.

A 31 de diciembre de 2022, los costes de investigación y desarrollo del Grupo ascendían a 7,2 millones de euros (7,1 millones de euros en 2021).

### **Estrategia del Grupo para la transición energética y la descarbonización industrial**

La industria energética prevé una enorme oleada de inversiones en esta década. Según datos del informe Global Energy Perspective de McKinsey de abril de 2022, la inversión en activos energéticos alcanzará los 10,7 billones de dólares entre 2023 y 2030, con una media de 1,3 billones invertidos al año. La inversión en proyectos de descarbonización, que aplican tecnologías de descarbonización, alcanzará los 1,4 billones de dólares entre 2023 y 2030, una media anual de 181.000 millones. Como referencia, estas cifras son superiores a las inversiones previstas para el mismo periodo para el gas natural (1,2 billones de dólares) o la generación de electricidad convencional (1,1 billones de dólares).

El Grupo ya presta servicios de ingeniería (estudios de viabilidad y FEED) relacionados con tecnologías de transición energética para grandes empresas energéticas y fondos de infraestructuras.

#### La oportunidad para el Grupo

Para abordar las oportunidades derivadas de este nuevo escenario, el Grupo utilizará Track para beneficiarse de las oportunidades en torno a la descarbonización y la transición energética. Track canalizará y dará forma a las capacidades del Grupo para cumplir los objetivos y requisitos de la descarbonización.

Track contribuirá a acelerar el posicionamiento del Grupo en este nuevo panorama y, al mismo tiempo, a definir nuevos servicios recurrentes con márgenes de dos dígitos, al tiempo que el Grupo seguirá prestando los servicios que demandan sus clientes de siempre para diseñar y construir plantas con tecnologías bajas en carbono.

A 31 de diciembre de 2022, el *pipeline* de oportunidades de transición energética seguidas por TR asociadas al segmento de Tecnologías de baja emisión de carbono asciende a 9.200 millones de euros.

#### Los productos

El Grupo y Track construirán la oferta de transición energética en torno a los siguientes productos:

- Tecnologías asociadas a la cadena de valor del hidrógeno:

Se están anunciando grandes inversiones en torno a la cadena de valor del hidrógeno. Estas abarcan tanto la producción de hidrógeno verde a partir de electrolizadores alimentados con electricidad renovable como la producción de hidrógeno azul mediante reformado de gas natural asociado a unidades de captura de carbono.

Las inversiones cubrirán las principales aplicaciones del hidrógeno, como su inyección en la red de transporte y distribución de gas natural, la producción de electricidad con turbinas de gas adaptadas a la combustión parcial de hidrógeno/amoniaco, la producción de amoniaco verde, para su uso en la industria de fertilizantes o como combustible de bajas emisiones en el transporte marítimo y para la producción de e-combustibles.

- Tecnologías de producción de bioproductos basadas en esquemas de economía circular:

Como en el caso del hidrógeno, se van a invertir grandes sumas en planes de economía circular. Se están desarrollando tecnologías y modelos empresariales para convertir los residuos domésticos, comerciales e industriales o los residuos agrícolas y forestales en biocombustibles (biodiésel o combustible de aviación sostenible) y productos bioquímicos (bioetanol y biometanol).

El biometano producido directamente a partir de residuos orgánicos o como subproducto de otros procesos de la economía circular va a ser un importante sustituto del gas natural.

- Tecnologías de captura de carbono:

En las industrias intensivas en energía que no disponen de alternativas sólidas para descarbonizar sus procesos industriales, la solución más factible es implantar unidades de captura de carbono. Estas plantas capturan el dióxido de carbono emitido en distintos puntos de los procesos de producción. El carbono capturado podría utilizarse como materia prima en los e-combustibles o licuarse y almacenarse permanentemente en sumideros construidos a tal efecto.

- Gestión del metano:

Mientras que el metano ocupa el quinto lugar en términos absolutos de toneladas equivalentes de emisiones de dióxido de carbono, una tonelada de metano emitida tiene 84 veces más impacto en el calentamiento global que una tonelada de dióxido de carbono durante los primeros 20 años. Se calcula que las emisiones de metano son responsables de un tercio del calentamiento global.

Los gobiernos están intensificando sus esfuerzos para regular y penalizar las emisiones de metano. Las principales empresas petroleras y gasistas anuncian compromisos para reducir las emisiones de metano y adoptan medidas voluntarias para integrar la gestión del metano en sus operaciones y evitar fugas en toda la cadena de valor del gas.

### Los servicios

La gama de servicios del Grupo tradicional abarca todas las fases del desarrollo de un proyecto.

El Grupo ya ofrece con éxito estos servicios tradicionales para las tecnologías con bajas emisiones de carbono. El Grupo considera que habrá un aumento significativo de la demanda de este tipo de servicios, ya que existe una sobredemanda de capacidad de ingeniería especializada en estas tecnologías.

Además de estos servicios, Track está creando nuevas capacidades para acelerar el posicionamiento del Grupo en las tecnologías de descarbonización.

- Desarrollo y estructuración de proyectos:

La mayoría de las tecnologías bajas en carbono carecen de un historial operativo, y los nuevos modelos de negocio asociados a este nuevo escenario bajo en carbono aún no están maduros.

Para cubrir estas carencias, Track amplía la gama tradicional de servicios del Grupo con servicios de estructuración de proyectos. La estructuración de proyectos incluye el análisis y conformación de la oportunidad de inversión desde todas sus dimensiones: realización de análisis de mercado y de negocio, realización de evaluaciones técnicas, contratación de actividades de operación y mantenimiento, búsqueda de canales de financiación, obtención de permisos, realización de la socialización del proyecto, entre otros.

Una vez alcanzado el grado de solidez adecuado, Track presenta el proyecto a diferentes partes interesadas que seguirán consolidándolo. Se trata, entre otros, de autoridades gubernamentales, clientes industriales, operadores de centrales o inversores en infraestructuras energéticas. El acceso al proyecto incluye la aceptación de su ejecución por el Grupo bajo un esquema EPC *de-risked*.

- Nuevos servicios recurrentes:

La transición energética representa una oportunidad única para el desarrollo de nuevos servicios recurrentes. Track ha identificado dos nuevas líneas de negocio que ya está construyendo:

- Gestión del carbono para grandes clientes industriales:



Para algunos clientes industriales que consumen mucha energía, la captura de carbono podría representar la única forma de descarbonizar completamente sus operaciones. Sin embargo, para estas empresas, la captura de carbono es una nueva tecnología con la que lidiar y el carbono un nuevo subproducto que necesita un destino final.

Para facilitar la implantación de estas unidades por parte de estos grandes emisores, Track está desarrollando un servicio integral mediante el cual se encargaría de la gestión completa de la captura de carbono a cambio de una cuota recurrente.

El Grupo cree que, con este servicio, además de ejecutar el EPC de la unidad de captura por el Grupo, Track se aseguraría una línea recurrente de ingresos.

- Gestión de las emisiones de metano:

Muchas de las emisiones de metano son evitables con una gestión adecuada de los activos de la cadena de valor.

Track está creando un nuevo servicio integral de gestión de emisiones de metano que identificará y cuantificará las emisiones de metano, priorizará la aplicación de medidas de mitigación de las emisiones de metano y hará un seguimiento y control del éxito del marco general de gestión del metano.

El Grupo cree que, con este servicio, Track se aseguraría un flujo de ingresos recurrentes.

- Desarrollo y ampliación de la tecnología:

Las capacidades técnicas y de ingeniería del Grupo, su experiencia en la ejecución de proyectos y la implantación de tecnologías en entornos industriales atraen a promotores de tecnologías orientadas a la transición energética que desean que sus propuestas tecnológicas alcancen escala industrial.

Con el apoyo de los expertos del Grupo, Track está ayudando a inversores y desarrolladores tecnológicos a definir y avanzar en las hojas de ruta técnicas para ampliar las tecnologías con bajas emisiones de carbono hasta alcanzar la escala industrial.

### Las geografías

Para la transición energética, Track dará prioridad a aquellos mercados que hayan establecido escenarios de inversión atractivos para las tecnologías de baja emisión de carbono.

En este sentido, Estados Unidos, con la recientemente aprobada Ley de Reducción de la Inflación (*Inflation Reduction Act*), representa la geografía más atractiva para el desarrollo de proyectos con tecnologías bajas en carbono. Técnicas Reunidas ya está implementando un equipo dedicado a la estructuración de proyectos en Estados Unidos con el objetivo de aprovechar al máximo este nuevo escenario atractivo para la inversión en un suministro energético bajo en carbono.

Canadá también cuenta con un entorno atractivo para las inversiones en energías limpias. El hidrógeno y la captura de carbono cuentan con atractivos incentivos y apoyo normativo que impulsarán el desarrollo de proyectos de descarbonización.

Europa, con su iniciativa *Fit for 55*, ha sido la primera en asentar la descarbonización como escenario de suministro energético de referencia para su economía. Se han aprobado fuertes incentivos y paquetes financieros y se espera que el nuevo *IRA* pueda dar lugar a un apoyo reforzado y simplificado a las inversiones europeas en tecnologías y proyectos con bajas emisiones de carbono.

Otros mercados objetivo serán las geografías tradicionales del Grupo, como Oriente Medio, Latinoamérica y el Sudeste Asiático.

### Building up Track: colaboración con McKinsey

El Grupo ha llegado a un acuerdo con la consultora McKinsey para acelerar el crecimiento de Track en el sector de la energía con bajas emisiones de carbono. McKinsey apoyará el crecimiento de Track a través de su práctica *Green Building Business*. Esta colaboración acelerará el tiempo de comercialización de la propuesta industrial de Track y mejorará su posicionamiento y acceso a nuevas geografías e industrias.

Esta asociación se centrará especialmente en Estados Unidos. Track aprovechará su acceso al centro mundial de descarbonización de McKinsey en Houston para reforzar y dar forma a su propuesta de nuevo modelo de negocio, que se exportará a otras zonas geográficas.

### Logros hasta la fecha

Técnicas Reunidas y Track ya están logrando avances significativos en la ejecución de proyectos relacionados con la transición energética. Las siguientes exposiciones proporcionan una lista de referencias de proyectos recientes en tecnologías bajas en carbono.

Estos proyectos están relacionados con las dos categorías siguientes:

- Servicios de ingeniería para clientes industriales y de infraestructuras, en los que el Grupo ayuda a sus clientes a dar forma a los proyectos para optimizar el caso de inversión del patrocinador. Para algunos de estos proyectos, el patrocinador podría decidir no ejecutarlos y no representarían una oportunidad adicional para el Grupo.
- Servicios de ingeniería en fase inicial de proyectos que podrían convertirse en algunos de los planes de entrega ejecutados por el Grupo. La estimación del valor contractual para el Grupo de la fase posterior se incluye en el *pipeline*. Si el proyecto se adjudica, se retiraría del *pipeline* y se incluiría en el Backlog. El plazo típico de ejecución de este tipo de proyectos oscila entre 24 y 30 meses.



# Hidrógeno

Principales logros hasta la fecha  Completad

→ En curso



### ACCIONA - ENAGAS España

Hidrógeno verde  
Electrolizador PEM  
de 2,5 MW

Ingeniería, gestión de adquisiciones y supervisión de la construcción

- H<sub>2</sub> para estaciones de servicio de transporte
  - H<sub>2</sub> almacenamiento y mezcla en la red nacional de gas
  - Generación de electricidad y calor en edificios

### HYDEAL España

Hidrógeno verde  
Electrolizador alcalino de 500 MW

Desarrollo de Pre-FEED en el marco del programa "Cap to Beat"

- Mayor desarrollo europeo del hidrógeno
  - Planta fotovoltaica y complejo de producción de electrolisis
  - Compresión de hidrógeno para inyección en red

### CONFIDENCIAL España

Hidrógeno verde  
Electrolizador alcalino de 100 MW

Diseño conceptual y pre - FEED para 1<sup>er</sup> location

- Operador de refinado IOC
- Hidrógeno para la integración en refinerías, la movilidad y la mezcla en la red de gas natural
- Instalación replicable

### CONFIDENCIAL España

Hidrógeno verde  
Electrolizador de 500 MW

Selección de tecnología y FEED

- Desarrollo de hidrógeno para mezclarlo con gas natural distribuido y producir fertilizantes

### HIDRÓGENO VASCO CORREDOR España

Hidrógeno verde

Desarrollo de la cadena de valor del hidrógeno

- Fábrica de electrolizadores SOEC, pilas de combustible, transporte de hidrógeno

Servicios de ingeniería para más de **1 GW DE H VERDE<sub>2</sub>**

### CONFIDENCIAL E.U.U.

Amoníaco verde 2700 MTPD

Estudio de prefactibilidad y selección de tecnología

- Hidrógeno verde 1,7 GW de electrolisis y planta de producción de amoníaco verde



### CONFIDENCIAL España

Amoníaco verde 460 MTPD

Desarrollo de proyectos

### SHINEFLEET España

Hidrógeno azul  
Desarrollo tecnológico

Desarrollo de tecnología de hidrógeno azul para flotas autónomas de vehículos pesados

### ZEPPELIN España

Hidrógeno verde  
Investigación tecnológica

producir hidrógeno verde sin electrolizador y nuevos materiales de almacenamiento de hidrógeno

### ELECTROLIZADOR España

Hidrógeno  
Desarrollo

de un electrolizador alcalino multipila de 20 MW con las últimas innovaciones

### CONFIDENCIAL España

Amoníaco verde 300 MTPD

Pre-FEED y CAPEX +/- 30%





# Economía circular y bioproductos



Principales logros hasta la fecha

Completad →  En curso

### Dinámica GI - AMA Ámsterdam

Bioetanol a partir de residuos  
Capacidad de 90 ~~ktpy~~

#### ALIMENTACIÓN

- Conversión de residuos domésticos y biomasa leñosa en metanol
- El metanol cumplirá la exigente normativa de los biocarburantes avanzados



### CONFIDENCIAL España

Bioetanol a partir de residuos  
300.000 m<sup>3</sup>/año de capacidad

- Participación temprana del contratista
- Tecnología del patrocinador del proyecto
- Diseño de una planta viable para la constructibilidad, construcción, planificación y estimación
- Combustible derivado rechazado como materia prima



### SWISSZINC Zincex™ y Ecolead™

Recuperación de metales  
Uso de tecnología propia

recuperar metales de 40 ~~ktpy~~ de cenizas de residuos sólidos incinerados



### Fundación ZAR Phos4live™

Recuperación de fósforo  
Uso de tecnología propia

para recuperar el fósforo de 40 ~~ktpy~~ de lodos de depuradora



### PLÁSTICO A OLEFINAS

Reciclado de plásticos  
Desarrollo y escalado tecnológicos

Proceso de reciclado de plásticos basado en la pirólisis a alta temperatura



### CONFIDENCIAL España

Bioetanol 2G  
Dos plantas  
Desarrollo de proyectos





# Captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS)

14 Completada En curso

ESS Inglaterra, Escocia Dos CCGT con CCS Pre - FEED	ESS Peterhead, Escocia 800MW CCGT con CCS FEED completa 1ª fase	REPSOL España Hidrógeno azul Estudio de viabilidad y selección de tecnología	ENCE España De la biomasa a la electricidad con CAC Estudio de viabilidad y estimación de costes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de una posible unidad de captura de carbono en dos centrales de ciclo combinado</li> <li>Capacidad de tratamiento de gas de 29 millones de t/año cada una</li> <li>2,2 millones de toneladas anuales de carbono capturadas cada año</li> <li>Tasa de recuperación de carbono: 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1ª fase de los servicios FEED para la unidad de captura de carbono de una central de ciclo combinado</li> <li>Capacidad de tratamiento de gas de 29 millones de toneladas al año</li> <li>2,2 millones de t/año de carbono capturado</li> <li>Tasa de recuperación de carbono: 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Servicios de ingeniería para unidades de captura de carbono antes y después de la combustión en el proceso de producción de hidrógeno de una refinería</li> <li>Capacidad de tratamiento de gas de 3,4 millones de toneladas al año</li> <li>0,9 millones de tpy de carbono capturado</li> <li>Tasa de recuperación de carbono: 95%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Captura de carbono biogénico en centrales de biomasa</li> <li>Capacidad de tratamiento de gas de 3,3 millones de toneladas al año</li> <li>0,7 millones tpy de carbono capturado</li> <li>Tasa de recuperación de carbono: 90%</li> </ul>



**cliente INDUSTRIAL**  
**España**  
CCS  
Desarrollo de proyectos

**CONFIDENCIAL**  
**España**  
TGCC con CAC  
Evaluación conceptual



### Entre los logros recientes del Grupo y Track en el panorama de la transición energética cabe citar:

- Entrega de 8 millones de euros en servicios de ingeniería ya ejecutados o en ejecución: evaluaciones conceptuales, estudios de viabilidad, pruebas de concepto, ingeniería básica, ingeniería de vanguardia y servicios de diseño para proyectos de hidrógeno y amoníaco, captura de carbono y biocombustibles. Entre los clientes de estos servicios hay varias empresas nacionales e internacionales de petróleo y gas y grandes fondos de infraestructuras.
- Estructuración de proyectos: Track ya está estructurando los siguientes proyectos
  - Proyecto de bioetanol de segunda generación en España: un proyecto de 225 millones de euros destinado a producir bioetanol a partir de residuos forestales y agrícolas. También se producirán biometano y bioetanol como subproductos. El proyecto está atrayendo la atención de empresas petroleras y gasísticas como *offtakers*, grandes inversores en infraestructuras y grandes empresas de explotación y mantenimiento. Se espera que el proyecto alcance la fase FEED en el segundo trimestre de 2023.
  - Proyecto de amoníaco verde en España: un proyecto de 175 millones de euros para producir amoníaco verde a partir de hidrógeno verde. El amoníaco verde se utilizará en la producción de fertilizantes y como combustible bajo en carbono para el transporte marítimo. Se espera que el proyecto alcance la fase FEED en el último trimestre de 2023.
- Gestión del metano: Track ya está prestando sus primeros servicios de gestión del metano, con la definición de un marco de gestión del metano para las operaciones de una petrolera internacional en Omán.
- Ampliación y aumento del valor de las tecnologías con bajas emisiones de carbono: el Grupo está desarrollando varias tecnologías de economía circular. En particular, la recuperación de fósforo de las aguas residuales y las cenizas de incineración está obteniendo una atractiva tracción en los países de Europa Central. El Grupo dispone de una tecnología propia que está siendo reconocida como la referencia para resolver este reto de reciclaje. El Grupo también está ejecutando proyectos de investigación y desarrollo relacionados con tecnologías que implican la recuperación y el procesamiento de tierras raras y minerales críticos, entre otros.

### **Marco de financiación de la transición energética. Marco Harvest.**

El Grupo ha diseñado un marco específico para financiar sus actividades asociadas a la descarbonización y la transición energética. Este marco, que constituye un instrumento clave para apoyar los esfuerzos del Grupo hacia la transición climática, se ha denominado Harvest, y es precursor en el sector. Ha sido diseñado junto con Enea Consulting, consultora internacional experta en transición energética y ha seguido, cuando ha sido relevante y factible, el Manual de Financiación de la Transición Climática de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales ("ICMA") (el "**Marco Harvest**"). Con el *Harvest Framework*, Técnicas Reunidas quiere captar la atención de la industria financiera sobre la transformación de su negocio, que se orientará cada vez más hacia las tecnologías químicas, de gas natural y bajas en carbono ([https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2021/06/ENEA-TR\\_ET-Framework-Summary\\_Enea-rev.-1.pdf](https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2021/06/ENEA-TR_ET-Framework-Summary_Enea-rev.-1.pdf)).

Para que un proyecto pueda incluirse en el Marco Harvest y beneficiarse así de la financiación emitida en virtud del mismo, cada proyecto debe someterse a un análisis de elegibilidad basado en los criterios internacionales pertinentes, como: la Taxonomía de la Unión Europea, la Política de Préstamos del Banco Europeo de Inversiones y el Manual de Financiación de la Transición Climática de la ICMA. Además, los proyectos seleccionados serán revisados anualmente por un comité encargado de la estrategia de transición energética con el fin de evaluar la adecuación de dichos proyectos a los criterios de elegibilidad y garantizar que siguen cumpliendo el Marco Harvest.

El Grupo utilizará el Marco Harvest para medir sus avances en su estrategia de descarbonización y su compromiso con los objetivos del Acuerdo de París sobre la base de indicadores específicos que se actualizarán anualmente. Además, la empresa de servicios a inversores *Institutional Shareholder Services* (ISS-ESG) ha proporcionado una opinión de segunda parte independiente sobre la alineación del Marco Harvest con la estrategia de transición energética del Grupo, la alineación del Marco Harvest con el Manual de Financiación de la Transición Climática de la ICMA y la elegibilidad de las categorías de proyectos que entran en el ámbito de aplicación del Marco Harvest.

Asimismo, el Grupo revisará periódicamente el Marco Harvest, incluida su adecuación a cualquier norma de financiación de transición, y lo actualizará según proceda tras su aprobación por un consultor externo.

Por áreas de negocio, los proyectos subvencionables del Marco Harvest se encuentran en las siguientes:

- Gas natural: proyectos de descarbonización a favor del gas natural.
- Hidrógeno: proyectos que incluyen el hidrógeno como fuente de energía en el sector industrial.
- Bioenergía: proyectos de descarbonización en favor de la biomasa.
- La CAC (captura y almacenamiento de carbono) es actualmente la única opción de mitigación a gran escala disponible para reducir drásticamente las emisiones en sectores industriales como el cemento, la siderurgia, la química y el refinado.

A 31 de diciembre de 2022, los proyectos elegibles en virtud de este Marco Harvest representaban el 29% de la cartera de proyectos pendientes del Grupo. Estos proyectos incluyen el proyecto Haradh, el proyecto Marjan, el proyecto Termocandelaria, el proyecto Qatargas y el proyecto AMA.

### **Objetivos de la Estrategia del Grupo**

La estrategia del Grupo se estructura en cuatro pilares fundamentales: metodología, diversificación, calidad y seguridad.

- *Metodología y know-how*: La metodología está basada en el desarrollo, sistematización y correcta utilización de todo el conocimiento (*know-how*) que el Grupo ha adquirido desde 1960 en proyectos realizados en todo el mundo. Esta apuesta por la metodología permite desarrollar la eficiencia de los procesos de trabajo, aspecto en el que el Grupo ha incidido especialmente durante los últimos ejercicios. En este pilar son imprescindibles tanto el excelente capital humano del Grupo, con profesionales altamente capacitados, como la innovación y digitalización de las metodologías de trabajo, aspectos integrados en el ADN de TR, que permiten disponer de las soluciones técnicas precisas y del capital humano necesario para prestar a sus clientes servicios de alto valor añadido y cumplir sus objetivos de sostenibilidad, en particular aquellas referidas a la reducción de emisiones de sus centros de producción.
- *Diversificación*: El Grupo diversifica sus clientes, productos y áreas geográficas, contribuyendo a un crecimiento sostenible y a una transición energética efectiva. A su vez, el Grupo tiene clientes de reconocido prestigio que contribuyen a la consolidación de su presencia en el mercado y que presentan un elevado índice de recurrencia.
- *Calidad*: El Grupo incide en la calidad en todos sus procesos (para lo que resulta imprescindible una correcta selección de sus proveedores y subcontratistas) para ejecutar sus proyectos de conformidad con los requisitos establecidos en cada caso, y satisfacer así las necesidades de sus clientes, en particular en lo referido a los aspectos de sostenibilidad.
- *Seguridad*: El Grupo promueve la creación de una cultura corporativa específica en seguridad y salud laboral, impulsando procesos de formación para la plantilla y fomentando su participación en las tareas de prevención y el tratamiento de las condiciones de trabajo, promoviendo la corresponsabilidad en los distintos niveles de la organización.

Por otro lado, los objetivos anuales del Grupo son establecidos a nivel de departamento. Esto permite adaptar los objetivos a la estrategia del Grupo e integrar al mismo tiempo las necesidades específicas de las áreas, por lo que los objetivos tienen un enfoque particularizado que facilita tanto su adaptación a cada caso concreto como su trazabilidad y comparabilidad. A continuación, se detallan los objetivos por área de trabajo del Grupo:

<p><b>Objetivos de Secretaría General – Sostenibilidad – Información no financiera</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalizar la implantación del Plan de Sostenibilidad 2021-2023, en particular aquellas acciones a desarrollar en el corto plazo.</li> <li>- Continuar aprobando políticas de desarrollo del sistema de Gobierno Corporativo de TR.</li> <li>- Mantener un elevado porcentaje de voto a favor en los puntos del orden del día de la Junta General de Accionistas de TR.</li> <li>- Desarrollar y aprobar un nuevo Plan de Sostenibilidad para los ejercicios 2024-2026.</li> <li>- Lograr la validación por SBTi (<i>Science Based Target Initiative</i>) de los objetivos de reducción de emisiones.</li> <li>- Realizar las acciones precisas para responder al desarrollo e implantación de la normativa de Taxonomía Europea.</li> <li>- Desarrollo del Área de Sostenibilidad integrada en Secretaría General, asignando expresamente las competencias en esta materia a una comisión del Consejo.</li> </ul>
<p><b>Objetivos de RR. HH.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dar cobertura desde todos los aspectos de RR.HH. y SS.GG. a las necesidades de operaciones en los diferentes proyectos y países, con especial atención en los nuevos países y proyectos estratégicos (India, Abu Dhabi, Turquía, Chile).</li> <li>- Atracción y retención de talento para cubrir las necesidades de personal en todas las áreas de TR y dar respuesta a la importante carga de trabajo del ejercicio 2023.</li> <li>- Integración sostenible de las nuevas incorporaciones, tanto a nivel nacional como internacional, adecuando las políticas corporativas y las diferentes herramientas de gestión, formación y desarrollo a las necesidades de crecimiento operativo y a las realidades locales.</li> <li>- Desarrollo de nuevas políticas de conciliación personal y laboral que mejoren la calidad de vida de la plantilla.</li> <li>- Mejorar la comunicación interna mediante el lanzamiento de una nueva intranet y diversas aplicaciones.</li> <li>- Implantar herramientas de gestión que permitan mejorar el control de la productividad y la eficiencia de los recursos.</li> <li>- Lanzamiento del nuevo programa de prácticas internacionales START ICEX VIVES para la captación y formación en filiales internacionales de becarios.</li> <li>- Implantar Planes de Igualdad en todas las sociedades de TR, negociados y consensuados con los representantes de los trabajadores.</li> <li>- Plan de optimización del espacio, mediante herramientas de gestión de espacios presenciales y la obtención de licencias que permitan un mayor aprovechamiento del espacio disponible.</li> </ul>
<p><b>Objetivos de Medio Ambiente</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la eficiencia energética de los edificios de oficinas en España.</li> <li>- Implantación de nuevas medidas tras el diagnóstico de riesgos ESG de TR.</li> <li>- Ejecución del plan de acción para la reducción de emisiones.</li> <li>- Implantar el Sistema de Gestión Integrado para las certificaciones ISO 45001 e ISO 14001.</li> <li>- Continuar el desarrollo de una estrategia de economía circular dentro del marco de la Política de Sostenibilidad de TR.</li> </ul>



<p><b>Objetivos de Transición Energética</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar la propuesta de Técnicas Reunidas para la transición energética, aprovechando las oportunidades que ofrece la descarbonización y el crecimiento de la inversión en tecnologías de bajas emisiones.</li> <li>- Aprovechar la implantación industrial de Técnicas Reunidas para estructurar proyectos en tecnologías de descarbonización: cadena de valor del hidrógeno, bioproductos, captura de carbono y metano.</li> <li>- Diversificar los servicios de Técnicas Reunidas hacia otras industrias (cemento, acero, etc.) y reforzar su implantación en transición energética en algunas geografías (Estados Unidos y Europa).</li> <li>- Configurar nuevos servicios y modelos de negocio para la descarbonización de las cadenas productivas, como la gestión del carbono y la gestión del metano.</li> <li>- Poner en valor las capacidades de desarrollo y escalado de TR a nivel industrial de tecnologías de bajas emisiones o de economía circular.</li> <li>- Avanzar y aumentar el número de proyectos de investigación en el ámbito de la transición energética y presentar proyectos para financiación en las convocatorias de los PERTE, Horizon, Innovation Funds, etc.</li> <li>- Posicionar a Técnicas Reunidas como una empresa referente en el campo de la transición energética y aumentar la notoriedad externa e interna de sus capacidades en esta materia.</li> </ul>
<p><b>Objetivos de I+D+i</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuar con el desarrollo del proyecto de la empresa Swiss Zinc del futuro complejo en Suiza de reciclado de residuos urbanos que incluirá las tecnologías ZINCEXTM y ECOLEADTM para la recuperación de Zn y Pb con la contratación del paquete tecnológico que incluye la ingeniería básica, la licencia de las tecnologías y el suministro del equipo privativo.</li> <li>- Continuar con el desarrollo de tecnologías en la línea estratégica de economía circular (residuos urbanos sólidos, componentes electrónicos, plásticos, efluentes industriales, etc.), para la obtención y/o recuperación de materias primas críticas esenciales para la transición energética tales como litio, cobalto, tierras raras, etc., de desarrollo de tecnologías de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores AEM (<i>Anionic Exchange Membrane</i>), SOEC (<i>Solid Oxide Electrolyzer Cell</i>), PCEC (<i>Protonic Ceramic Electrolysis Cell</i>) y electrolizantes alcalinos y de tecnologías de captura y valorización de CO2.</li> <li>- Consolidar el desarrollo de proyectos relacionado con amoniaco verde y sus derivados con algún proyecto de fase más avanzada que proyecto conceptual y entendiendo como plantas de amoniaco, denominadas “verde” basadas en la electrólisis del agua con energías denominadas verdes en lugar de las basadas en el reformado de gas natural.</li> <li>- Continuar con el desarrollo de tecnologías para la obtención y/o recuperación de materias primas críticas esenciales para la transición energética tales como litio, cobalto, tierras raras, etc.</li> <li>- Desarrollo de productos asociados a la descarbonización de equipos de combustión.</li> <li>- Potenciar líneas de innovación digital, promoviendo talleres para la identificación de retos y soluciones, así como trabajar en un ecosistema para co-innovar y buscar sinergias.</li> <li>- Constitución de un área de datos e inteligencia artificial para trabajar con las áreas de negocio y poner en práctica el modelo operativo.</li> <li>- Desarrollo de la plataforma de monitorización de metano en un acuerdo estratégico con Google.</li> <li>- Desarrollo de herramienta de gestión de condiciones de compra PC MAKER.</li> <li>- Desarrollo e implantación de herramienta de gestión de riesgos únicos <i>uRisk</i>.</li> <li>- Finalización de desarrollo e implantación en proyectos de la herramienta de control de costes <i>CostApp</i>.</li> <li>- Desarrollo de versión 2 de herramienta de captura de progresos en site <i>Smart Construction 360</i>.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implantación de sistema de control de tareas de construcción Taski en <i>war-rooms</i> de proyectos.</li> <li>- Desarrollo e implantación de la variante con dimensión económica de aplicación PCS.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Objetivos de Financiero</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dar seguimiento del Acuerdo previo con la Administración Tributaria implantado.</li> <li>- Mantener una participación activa en el Foro de Grandes Contribuyentes.</li> <li>- Capturar los mecanismos de liquidez asociados a los planes de la Unión Europea, el entorno al conflicto Rusia-Ucrania y la transición energética.</li> <li>- Continuar negociando líneas de avales a nivel bilateral y sindicado, para la ejecución de proyectos en curso, cuyos plazos de ejecución se ven afectados por la pandemia o el conflicto existente en Europa y los nuevos negocios de TR.</li> <li>- Reforzar la comunicación proactiva con el mercado.</li> <li>- Seguimiento del proceso de implantación del Plan de eficiencia de TR.</li> <li>- Continuar buscando inversores y productos financieros vinculados a la transición energética y la sostenibilidad.</li> <li>- Continuar buscando mecanismos para reforzar las líneas financieras de TR.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Objetivos de Aprovisionamiento</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuar con el desarrollo de nuevas aplicaciones y con la mejora y actualización de las existentes para seguir reduciendo los procesos analógicos y permitir una mayor trazabilidad y eficiencia en el seguimiento y ejecución de los procesos.</li> <li>- Implantación de nuevas acciones ligadas al área de aprovisionamiento en el marco del Plan de Sostenibilidad.</li> <li>- Continuar con la ejecución del Plan TR-ansforma ampliando su alcance</li> <li>- Consolidación del crecimiento y optimización de las entidades locales de Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí e India.</li> <li>- Consolidar equipos multiproyecto: expansión y adecuación del dimensionamiento.</li> <li>- Optimización y actualización del archivo electrónico de la información de aprovisionamiento en proyecto integrando la accesibilidad, ciberseguridad y confidencialidad requerida.</li> <li>- Continuar reforzando la ciberseguridad a través de formación y entrenamiento específico actualizado de los usuarios en materia de ciberseguridad.</li> <li>- Implantación de la metodología para el <i>close-out</i> de suministros de estructura metálica.</li> <li>- Reforzar desde el departamento de <i>close-out</i> la implementación en los proyectos de las nuevas funcionalidades en PCO (aplicación <i>close-out</i>) a través de programas de formación exhaustivos en 2023.</li> <li>- Continuar con la consolidación del Grupo de talleres de prefabricación.</li> <li>- Consolidación aplicación subastas.</li> <li>- Trabajo en la fidelización y motivación de recursos para reducir la rotación realizando entrevistas personales y estableciendo planes de carrera.</li> <li>- Potenciar el uso de la aplicación interna <i>Vendor App</i> para la gestión y optimización de las asistencias técnicas de proveedores.</li> <li>- Inspecciones a proveedores en remoto: estudiar la normalización de los “<i>virtual shop tours</i>” para determinar la posible revisión de la frecuencia de inspección/activación de taller; así como la participación activa del personal en inspecciones remotas como actividad formativa.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Objetivos de Construcción</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuar con la digitalización de procesos y procedimientos.</li> <li>- Explorar nuevos desarrollos de automatización robótica de procesos (RPA, por sus siglas en inglés).</li> <li>- Explorar nuevos acuerdos marcos y asociaciones con subcontratistas.</li> <li>- Iniciar el proceso de evaluación de subcontratistas en materia de ciberseguridad y</li> </ul>

	<p>privacidad a través de <i>e-Supplier</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuar la unificación de procedimientos y metodologías de trabajo tras la fusión de Initec y Técnicas Reunidas.</li> <li>- Implementar sistemas digitalizados de evaluación de personal en obra.</li> </ul>
<b>Objetivos de Seguridad y Salud</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuar con el cumplimiento los objetivos marcados en la política de sostenibilidad en relación con el área de seguridad en obra.</li> <li>- Continuar impulsando el plan de cultura de seguridad y salud, que incluya campañas de sensibilización y concienciación de los empleados.</li> <li>- Dar mayor visibilidad a las buenas prácticas de salud y seguridad en las obras dentro de TR y potenciar la marca TR en el exterior, incluyendo la optimización del proceso de auditoría de HSE en obra.</li> <li>- Impartir formación sobre responsabilidades legales asociadas a la seguridad y salud durante la fase de construcción a los responsables de los proyectos.</li> <li>- Implantar en proyecto piloto la nueva herramienta informática de registro de observaciones de seguridad y salud en fase de construcción</li> <li>- Implantar el Sistema de Gestión Integrado para las certificaciones ISO 45001 e ISO 14001.</li> <li>- Estudio y contratación de Programa de Ayuda al Empleado en relación con la asistencia de riesgos psicosociales.</li> <li>- Desarrollar un espacio sobre bienestar y salud en la nueva intranet.</li> <li>- Integración del Servicio de Prevención de Heymo en SP Mancomunado Grupo</li> </ul>
<b>Objetivos de la Unidad de Cumplimiento Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener la Certificación UNE19601 de Sistemas de Gestión de Cumplimiento Penal.</li> <li>- Alineación de las Políticas, Procedimientos y elementos del sistema con la normativa ISO37001 Sistemas de Gestión Antisoborno.</li> <li>- Implementación de una Política antifraude global.</li> <li>- Actualizar el Código de Conducta Corporativo en base a las mejores prácticas del sector de actividad de la organización, especialmente en materias de DD.HH. y sostenibilidad.</li> <li>- Continuar con el despliegue de la función de cumplimiento normativo en aquellas áreas geográficas que por volumen, continuidad o apertura de negocio y obligaciones regulatorias así lo requieran.</li> </ul>
<b>Objetivos Sociales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener un elevado porcentaje de compras y subcontrataciones locales.</li> <li>- Continuar contribuyendo al desarrollo económico y social de las comunidades locales.</li> <li>- Reforzar el diálogo con los grupos de interés.</li> <li>- Formar y aumentar la contratación de personal local en aquellas regiones donde TR se encuentra ejecutando proyectos.</li> <li>- Analizar la adhesión del Grupo a iniciativas nacionales e internacionales en materia de sostenibilidad.</li> <li>- Impulsar la formación en materia de derechos humanos.</li> </ul>
<b>Objetivos de Comercial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratación más allá de servicios en el ámbito de las energías renovables y transición energética.</li> <li>- Reapertura de la oficina y nuevos proyectos en Estados Unidos.</li> <li>- Contratación en Asia Central (Kazajistán).</li> <li>- Entrada en el mercado de fertilizantes con base de amoníaco y urea.</li> <li>- Reforzar y ampliar alianzas con los clientes para la prestación de servicios dentro de los acuerdos marco.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perseguir alianzas con tecnólogos de proceso para añadir valor a las propuestas de TR.</li> <li>- Seguir potenciando la colaboración con contratistas de construcción para mayor cobertura del riesgo de construcción.</li> </ul>
--	--

## 2.8. Organigrama del Grupo y participación en el capital del Emisor

Dada su consideración de sociedad cotizada, las acciones que comprenden el capital social del Emisor están en manos de una variedad de accionistas. A la fecha del presente Documento Base Informativo, los inversores con participaciones significativas son los siguientes:

ARALTEC, S.L.	32,39%
AZVALOR	6,92%
CHASE NOMINEE	6,14%
COBAS SELECCIÓN F.I.	5,50%
ARAGONESAS PROMOCION DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.	5,16%
STATE STREET BANK	3,07%

En cuanto al organigrama del Grupo encabezado por el Emisor, las cuentas anuales consolidadas del Emisor correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2022, que se adjuntan al presente Documento Base Informativo como Anexo I, incluyen un listado de todas las sociedades dependientes del Emisor e incluidas en el perímetro de consolidación.

### Gobierno Corporativo, Órgano de Administración y Alta Dirección

Los estatutos del Emisor prevén un consejo de administración (el “**Consejo de Administración**”) compuesto por entre siete y quince miembros (cada uno de ellos, un “**Consejero**”). En la actualidad, el Consejo de Administración está compuesto por nueve (9) Consejeros. A continuación, se indica la composición del Consejo de Administración a la fecha del presente Documento Base Informativo y la condición de sus miembros de conformidad con lo dispuesto en los estatutos sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración del Emisor:

- **D. Juan Lladó Arburúa** – *Presidente Ejecutivo y Consejero*: es licenciado en ciencias económicas por la Universidad de Georgetown (Washington, D.C.). Además, posee un máster en administración de empresas (MBA) por la Universidad de Austin (Texas). En cuanto a su carrera profesional, el Sr. Lladó Arburúa cuenta con una amplia experiencia en administración y gestión en varias empresas privadas líderes nacionales e internacionales. Fue tesorero de Argentaria entre 1997 y 1998, ha desempeñado el cargo de vicepresidente 1º de Técnicas Reunidas, S.A. desde al año 1998 y ocupa el cargo de Presidente desde el 25 de junio de 2020. Es miembro del consejo de administración de Araltec, S.L. y administrador solidario de Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.
- **D. José Manuel Lladó Arburúa** – *Vicepresidente 1º* es licenciado en administración de empresas por la Universidad de Georgetown (Washington, D.C.) y posee un máster en administración de empresas (MBA) por la Universidad de Chicago. En su trayectoria profesional ha sido gerente de la división internacional de finanzas corporativas corporativa de Citibank N.A., director general del Chase Manhattan Bank con responsabilidad de Global Market Sales para España y subdirector general adjunto de Banesto con responsabilidades sobre el área internacional y tesorería. Ha sido consejero de CESCE, consejero delegado y fundador de Ideon Financial Services, socio fundador, presidente y consejero de Summa Financial Services, socio fundador y presidente de Borrox Financial Solutions, socio fundador de Summa Financial Services y consejero delegado de Ideon Financial Services, así como miembro del consejo de administración de Raisin Technology Europe, S.L. (anteriormente denominada, Choice Financial Solutions, S.L.), Fintonic Servicios Financieros, S.L. e Ideon North America (posteriormente Choice). Es miembro del consejo de administración de Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L., y León Valores S.A., SICAV y también es consejero y

presidente de Layar Castilla, S.A., Summa Investment Solutions, S.A. y Araltec, S.L.

- **D. Pedro Luis Uriarte Santamarina** – *Otro Consejero externo*: es licenciado en ciencias económicas y derecho por la Universidad Comercial de Deusto de Bilbao. Cuenta con 46 años de experiencia profesional, 9 de ellos en el sector industrial, 23 en el financiero, 10 en consultoría estratégica y 4 en la administración pública, a los que hay que añadir 7 años como docente universitario. Entre sus cargos destacan, consejero delegado (1984) y vicepresidente de BBV (1997) y de BBVA (hasta 2001), vicepresidente del consejo de administración de Telefónica, S.A. (desde 1997 hasta 2002) y el cargo de consejero delegado de Economía, Empresa y Estrategia, S.A., que ostenta en la actualidad. También es consejero de Panda Security, S.L.
- **D.ª Petra Mateos-Aparicio Morales** – *Consejera independiente*: es Doctora (*Cum Laude*) en ciencias económicas y empresariales por la Universidad Complutense de Madrid y catedrática de economía financiera del departamento de economía de la empresa y contabilidad de la facultad de ciencias económicas y empresariales de la UNED y del Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF). Es vicepresidenta de la Cámara de Comercio España – EE.UU. desde julio de 2011 y consejera de Unicaja Banco desde febrero de 2014 hasta febrero de 2023. Fue consejera de Banco CEISS desde 2014 hasta su fusión con Unicaja en septiembre de 2018. Ha sido presidenta ejecutiva de Hispasat, presidenta no ejecutiva de Hisdesat, miembro del consejo de administración de Solvay y consejera no ejecutiva de Ghesa Ingeniería y Tecnología, S.A. Asimismo, ha sido miembro de la Junta Directiva Nacional del Instituto Español de Analistas Financieros (IEAF) desde 2011 y miembro de la Junta Directiva de ANECA durante el periodo 2009-2015.

Entre las distinciones que ha recibido destacan la de Caballero de la Orden de la Legión de Honor de la República Francesa, Líder Empresarial del Año (2010), otorgado por la Cámara de Comercio España-Estados Unidos, y el Premio de la Fundación Women Together (2009), concedido por el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC). Su libro más reciente, "Corporate Finances", escrito en colaboración con Brealey, Myers, Marcus y Mateos (McGraw-Hill y UNED, 2010), constituye una importante aportación a la toma de decisiones en el ámbito de las finanzas.

- **D. Alfredo Bonet Baiget** – *Consejero independiente*: es licenciado en ciencias económicas y empresariales por la Universidad Complutense de Madrid, es Agregado Comercial y Economista del Estado. En el ámbito de la economía pública y el comercio, ha sido Subdirector General de Política Comercial de la UE y Relaciones con el GATT (1991-1993), Consejero Económico y Comercial de España en Miami entre 1987 y 1991 y en Milán entre 1993 y 1997, Director General de Promoción del Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX), miembro de los Consejos de Administración del Instituto de Crédito Oficial (ICO) y de Navantia, Secretario de Estado de Comercio Exterior y Presidente del ICEX y de Invest in Spain y Consejero Económico y Comercial Jefe en la Delegación de España ante la OCDE. En el sector privado, ha sido Director General de Altair Asesores, Director Internacional de la Cámara de Comercio de España y Secretario General del Círculo de Empresarios (2018-actualidad). También es Vicepresidente de Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) y de la Fundación CRE100DO.
- **D. José Nieto de la Cierva** – *Consejero independiente*: es licenciado en ciencias económicas y empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Ha desarrollado su carrera profesional en el sector privado, como miembro del departamento de consultoría de KPMG España, posteriormente integrada en el Grupo JP Morgan, Consejero del Chase Manhattan Bank y Director General de Banca Corporativa del Chase Manhattan Bank en España entre 1998 y 2002. Posteriormente se incorporó a Banesto, donde fue Director General Adjunto de Banca Corporativa y Director General de Banca Mayorista. También ha ocupado cargos en el Grupo Banca March, donde ha sido Presidente de Banco Inversis, Consejero Delegado de Banca March, Consejero y miembro de la Comisión de Auditoría de Corporación Financiera Alba, Consejero y miembro de la Comisión Ejecutiva de Ebro, Consejero de Consulnor y Consejero de Aegon España. También fue Director General Adjunto del Banco Sabadell entre 2018 y 2022. Actualmente ocupa el cargo de Presidente de Kenta Capital.

- **D.ª Inés Andrade Moreno** – *Consejera independiente*: es licenciada en finanzas y negocios internacionales por la Universidad de Georgetown (Washington, D.C.). Ha desarrollado su carrera profesional en el sector financiero y de inversiones. Ha ocupado puestos de responsabilidad en JP Morgan (Análisis Financiero, Departamento de Fusiones y Adquisiciones), fondos de capital riesgo en España (principalmente, Inversiones Ibersuizas e iNova Capital) así como en el Grupo Río Real, donde fue Directora General. Actualmente es socia, asesora senior del Grupo Altamar Capital Partners Group, firma hispano-alemana que gestiona activos estructurados principalmente a través de fondos de fondos y mandatos a medida. En los últimos 14 años, ha ocupado diversos cargos dentro del Grupo Altamar, entre ellos el de Socia Directora y Vicepresidenta desde enero de 2016 hasta finales de 2021. También es consejera independiente y presidenta de Acciona Energía.
- **D. Ignacio Sánchez-Asiain Sanz** – *Consejero independiente*: es licenciado en ciencias económicas y empresariales por la Universidad de Deusto y posee un máster en administración de empresas (MBA) con especialidad en Intermediación Financiera por The Wharton School, University of Pennsylvania. Durante su trayectoria profesional, ha trabajado en Precott Ball & Turben como analista bursátil, en Oliver Wyman & Co. como gestor de proyectos en Europa, miembro del European Senior Advisory Board y Senior Advisor de Iberia, en grupo BBVA como director de desarrollo negocio internacional, director general banca privada, director general sistemas y operaciones y miembro del Comité de Dirección, en Bilbao Bizkaia Kutxa (BBK) como director general, en Kutxabank como director general corporativo, en Banco Popular como consejero delegado y en Gobertia Órganos de Gobierno como presidente. En la actualidad, D. Ignacio Sánchez-Asiain Sanz es miembro de los consejos de administración de Weguest, S.L. y Tradeslide Ltd.
- **D.ª Silvia Iranzo Gutiérrez** – *Consejera independiente*: es licenciada en ciencias económicas y empresariales. Doctora en economía y empresa y Técnico Comercial y Economista del Estado. Graduada por el IESE Business School Management Programme del Banco de España. Ha sido embajadora de España en el Reino de Bélgica y Secretaria de Estado de Comercio, presidenta del consejo de administración de ICEX, miembro del Grupo Directivo del Banco de España, consejera y vocal de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobernanza de Tecnom, consejera del Instituto de Consejeros y Administradores (IC-A), y de las sociedades CESCE y Telefónica Internacional. Ha sido miembro del jurado del Premio Princesa de Asturias de Ciencias Sociales. En la actualidad es vocal del Pleno de la Corte Española de Arbitraje y miembro del Comité de Reflexión del Club de Exportadores. Posee la Gran Cruz de la Orden del Mérito Civil y la medalla de plata de la Cruz Roja.

Técnicas Reunidas ha nombrado un Consejero coordinador debido a que el Presidente del Consejo de Administración tiene funciones ejecutivas. Como Consejero coordinador, D. José Nieto de la Cierva está especialmente facultado para convocar reuniones del Consejo de Administración e incluir puntos en el orden del día de una reunión ya convocada, así como coordinar y reunir a los Consejeros no ejecutivos que se designen y dirigir, en su caso, la evaluación periódica del Presidente del Consejo de Administración.

Dña. Laura Bravo Ramasco es secretaria no Consejera del Consejo de Administración.

El Presidente Ejecutivo es el primer ejecutivo del Emisor, del que dependen los demás miembros de la Alta Dirección del Emisor.

Los Altos Directivos y demás personas que asumen la gestión del Emisor y de los que dependen las áreas y departamentos del Emisor son los siguientes:

ALTA DIRECCIÓN	
Nombre	Cargo
Juan Lladó Arburua	Presidente Ejecutivo
Eduardo Jesús San Miguel González de Heredia	CEO
Arthur Wallace Crossley Sanz	CEO adjunto / Director Comercial y de Estrategia

Javier Díaz Hevia	Director Financiero
Laura Bravo Ramasco	Secretaria del Consejo de Administración y Directora de Sostenibilidad
Emilio Gómez Acevedo	Director Asesoría Jurídica
José María González Velayos	Director de Auditoría Interna
Hugo Mínguez Campos	Director de RR. HH. y SS. GG.
Jesús Antonio Rodríguez Rodríguez	Director General de Operaciones
Miguel Ángel Paradinas Márquez	Director General

## 2.9. Estados financieros consolidados e individuales del Emisor correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2022

Se aportan como **Anexo I** de este Documento Base Informativo las cuentas anuales individuales y consolidadas del Emisor correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2022, auditadas y sin salvedades.

Asimismo, se aportan como **Anexo II** de este Documento Base Informativo los estados financieros individuales y consolidados semestrales a 30 de junio de 2022 y a 30 de junio de 2023.

## 3. DENOMINACIÓN COMPLETA DE LA EMISIÓN DE VALORES

Programa de Pagarés TÉCNICAS REUNIDAS 2023.

## 4. PERSONAS RESPONSABLES DE LA INFORMACIÓN

Don Juan Lladó Arburúa, en nombre y representación del Emisor, en su condición de Presidente Ejecutivo, asume la responsabilidad por el contenido de este Documento Base Informativo de incorporación de Pagarés, conforme a los acuerdos adoptados por el Consejo de Administración del Emisor el 29 de septiembre de 2023.

Don Juan Lladó Arburúa asegura que, tras comportarse con una diligencia razonable para garantizar que así es, la información contenida en este Documento Base Informativo es, según su conocimiento, conforme a los hechos y no incurre en ninguna omisión que pudiera afectar a su contenido.

## 5. FUNCIONES DEL ASESOR REGISTRADO DEL MARF

Banca March, S.A. es una sociedad anónima constituida ante el Notario de Madrid, D. Rodrigo Molina Pérez, el 24 de junio de 1946 e inscrita en el Registro Mercantil de Baleares al Tomo 20, Libro 104, Hoja 195 y en el Registro de Asesores Registrados del MARF según la Instrucción Operativa 8/2014 de 24 de marzo sobre la admisión de asesores registrados del Mercado Alternativo de Renta Fija (el “**Asesor Registrado**” o “**Banca March**”).

Banca March ha sido la entidad designada como asesor registrado del Emisor. Como consecuencia de dicha designación, Banca March se ha comprometido a colaborar con el Emisor al objeto de que pueda cumplir con las obligaciones y responsabilidades que habrá de asumir al incorporar sus emisiones de Pagarés al sistema multilateral de negociación MARF, actuando como interlocutor especializado entre ambos, MARF y el Emisor, y como medio para facilitar la inserción y el desenvolvimiento del Emisor en el nuevo régimen de negociación de los Pagarés.

El Asesor Registrado deberá facilitar al MARF las informaciones periódicas que éste requiera y el MARF, por su parte, podrá recabar del mismo cuanta información estime necesaria en relación con las actuaciones que lleve a cabo y con las obligaciones que le corresponden, a cuyos efectos podrá realizar cuantas actuaciones fuesen, en su caso, precisas para contrastar la información que le ha sido facilitada.

El Emisor deberá tener en todo momento designado un asesor registrado que figure inscrito en el Registro de Asesores Registrados del MARF.

Banca March, como entidad designada como asesor registrado del Emisor, asesorará a éste (i) en la incorporación al MARF de los Pagarés que emita, (ii) en el cumplimiento de cualesquiera obligaciones y responsabilidades que correspondan al Emisor por su participación en el MARF, (iii) en la elaboración y presentación de la información financiera y empresarial requerida por la normativa del MARF, y (iv) con el objeto de que la información cumpla con las exigencias de dicha normativa.

En su condición de asesor registrado, Banca March, con motivo de la solicitud de incorporación del Programa y los Pagarés al MARF:

- (i) ha comprobado que el Emisor cumple con los requisitos que la regulación del MARF exige para la incorporación de los Pagarés al mismo; y
- (ii) ha asistido al Emisor en la elaboración del Documento Base Informativo, ha revisado toda la información que éste ha aportado al MARF con motivo de la solicitud de incorporación de los Pagarés al MARF y ha comprobado que la información aportada cumple con las exigencias de la normativa y no omite datos relevantes ni induce a confusión a los inversores.

Tras la incorporación de los Pagarés en el MARF, el Asesor Registrado:

- (i) revisará la información que el Emisor prepare para remitir al MARF con carácter periódico o puntual y verificará que la misma cumple con las exigencias de contenido y plazos previstos en la normativa;
- (ii) asesorará al Emisor acerca de los hechos que pudiesen afectar al cumplimiento de las obligaciones que éste haya asumido al incorporar los Pagarés al MARF, así como sobre la mejor forma de tratar tales hechos para evitar el incumplimiento de las citadas obligaciones;
- (iii) trasladará al MARF los hechos que pudieran constituir un incumplimiento por parte del Emisor de sus obligaciones en el supuesto de que apreciase un potencial incumplimiento relevante de las mismas que no hubiese quedado subsanado mediante su asesoramiento; y
- (iv) gestionará, atenderá y contestará las consultas y solicitudes de información que el MARF le dirija en relación con la situación del Emisor, la evolución de su actividad, el nivel de cumplimiento de sus obligaciones y cuantos otros datos el MARF considere relevantes.

A los efectos anteriores, el Asesor Registrado realizará las siguientes actuaciones:

- (i) mantendrá el necesario y regular contacto con el Emisor y analizará las situaciones excepcionales que puedan producirse en la evolución del precio, volúmenes de negociación y restantes circunstancias relevantes en la negociación de los Pagarés del Emisor;
- (ii) suscribirá las declaraciones que, con carácter general, se hayan previsto en la normativa como consecuencia de la incorporación de los Pagarés al MARF, así como en relación con la información exigible a las empresas con valores incorporados al mismo; y
- (iii) cursará al MARF, a la mayor brevedad posible, las comunicaciones que reciba en contestación a las consultas y solicitudes de información que este último pueda dirigirle.

## **6. SALDO VIVO MÁXIMO**

El saldo vivo máximo del Programa es de ciento setenta y cinco millones de euros (175.000.000 €) nominales.



Este importe se entiende como saldo máximo vivo que puede alcanzar en cada momento la suma del nominal de los Pagarés en circulación que se emitan bajo el Programa y que se incorporen al MARF al amparo de este Documento Base Informativo.

#### **7. DESCRIPCIÓN DEL TIPO Y LA CLASE DE LOS VALORES. NOMINAL UNITARIO**

Los Pagarés son valores emitidos al descuento, que representan una deuda para su Emisor, devengan intereses y son reembolsables por su nominal al vencimiento.

Para cada emisión de Pagarés con el mismo vencimiento se asignará un código ISIN.

Cada Pagaré tendrá un valor nominal de cien mil euros (100.000 €), por lo que el número máximo de Pagarés vivos en cada momento no podrá exceder de mil setecientos cincuenta (1.750).

#### **8. USO DE LOS FONDOS**

El efectivo de los pagarés emitidos será utilizado para financiar actividades y proyectos asociados a la descarbonización y a la transición energética incluidos dentro del marco Harvest, en un mínimo de un 30% de los pagarés emitidos, en línea del peso actual de las actividades asociadas a la descarbonización y a la transición energética en la cartera de TR.

Para el caso de que el efectivo de los pagarés emitido exceda el importe de los proyectos de transición, el Emisor podrá utilizar temporalmente el exceso de liquidez invirtiéndolo en productos de bajo riesgo que cumplan criterios ESG o, alternativamente, reducir la deuda que subyace de haber financiado temporalmente necesidades de proyectos de transición previos a la emisión de los pagarés.

Mediante el destino de la financiación obtenida en virtud de este Programa al marco Harvest el Grupo busca avanzar en su transición hacia la adaptación de los nuevos estándares medioambientales y la necesidad de la evolución de las plantas, refinerías, e infraestructuras hacia configuraciones más complejas y rentables, respondiendo así a las necesidades actuales de promoción y desarrollo de un negocio sostenible.

#### **9. LEGISLACIÓN SEGÚN LA CUAL SE HAN CREADO LOS VALORES**

Los valores se emiten de conformidad con la legislación española que resulte aplicable al Emisor o a los mismos. En particular, se emiten de conformidad con la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión y el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, así como de acuerdo con sus respectivas normativas de desarrollo o concordantes.

Los Pagarés se registrarán de conformidad con la legislación española y los Juzgados y Tribunales de la ciudad de Madrid tendrán jurisdicción exclusiva para el conocimiento de cualquier discrepancia que pudiera surgir en relación con los Pagarés.

El presente Documento Base Informativo es requerido por la Circular 2/2018.

#### **10. REPRESENTACIÓN MEDIANTE ANOTACIONES EN CUENTA**

Los Pagarés que se incorporen al MARF al amparo del presente Documento Base Informativo estarán representados por anotaciones en cuenta, tal y como está previsto por los mecanismos de negociación en el MARF, en el que se solicitará su incorporación, de acuerdo con lo dispuesto en (i) el artículo 8.3 de la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión; y (ii) el Real Decreto 878/2015, de 2 de octubre, sobre registro, compensación y liquidación de valores negociables representados mediante anotaciones en cuenta, sobre el régimen jurídico de los depositarios centrales de valores y de las entidades de contrapartida central y sobre requisitos de transparencia de los emisores de valores admitidos a negociación en un mercado secundario oficial, tal y como el mismo ha sido modificado por el Real Decreto 827/2017, de 1 de septiembre y por el Real Decreto 1464/2018, de 21 de diciembre.

IBERCLEAR, con domicilio en Madrid, Plaza de la Lealtad, 1, junto con sus entidades participantes, será la entidad encargada del registro contable de los Pagarés.

#### **11. DIVISA DE LA EMISIÓN**

Los Pagarés emitidos al amparo del Programa estarán denominados en euros.

#### **12. ORDEN DE PRELACIÓN**

Los Pagarés emitidos no contarán con garantías reales ni personales. En consecuencia, será el Emisor quien responda con su patrimonio frente a los inversores en virtud de los Pagarés.

Conforme al orden de prelación de créditos establecido en la Ley Concursal, en caso de concurso del Emisor, los titulares de los Pagarés estarían situados por detrás de los acreedores con privilegio que a la fecha tenga el Emisor, en el mismo nivel que el resto de los acreedores comunes y por delante de los acreedores subordinados (salvo que aquellos pudieran ser calificados como tales conforme a lo previsto en el artículo 281 de la Ley Concursal) y no gozarían de preferencia entre ellos.

#### **13. DESCRIPCIÓN DE LOS DERECHOS VINCULADOS A LOS VALORES Y PROCEDIMIENTO PARA EL EJERCICIO DE LOS MISMOS. MÉTODO Y PLAZOS PARA EL PAGO DE LOS VALORES Y PARA LA ENTREGA DE LOS MISMOS**

Conforme a la legislación vigente, los Pagarés emitidos al amparo del presente programa de Pagarés carecerán, para el inversor que los adquiera, de cualquier derecho político presente y/o futuro sobre el Emisor.

Los derechos económicos y financieros para el inversor asociados a la adquisición y tenencia de los Pagarés serán los derivados de las condiciones de tipo de interés, rendimientos y precios de amortización con que se emitan y que se encuentran en los epígrafes 14, 15 y 17 siguientes.

La fecha de desembolso de los Pagarés emitidos coincidirá con la fecha de emisión de los mismos. Su precio de emisión será abonado al Emisor por Banca March, en su condición de Agente de Pagos, en la cuenta que éste le indique en cada fecha de emisión.

Se podrá expedir por la Entidad Colaboradora, según el caso, un certificado de adquisición, nominativo y no negociable. Dicho documento acreditará provisionalmente la suscripción de los Pagarés hasta que se practique la oportuna anotación en cuenta, que otorgará a su titular el derecho a solicitar el pertinente certificado de legitimación.

Igualmente, el Emisor comunicará el desembolso, mediante el correspondiente certificado, a MARF y a IBERCLEAR.

#### **14. FECHA DE EMISIÓN. PLAZO DE VIGENCIA DEL PROGRAMA**

La vigencia del Programa es de un (1) año a partir de la fecha de incorporación por parte del MARF de este Documento Base Informativo.

Al tratarse de un Programa de tipo continuo, los Pagarés podrán emitirse, suscribirse e incorporarse al MARF al amparo del presente Documento Base Informativo cualquier día durante la vigencia del mismo. No obstante, el Emisor se reserva la posibilidad de no emitir Pagarés cuando lo estime oportuno, de acuerdo con las necesidades de tesorería del Emisor o porque encuentre condiciones de financiación más ventajosas.

En las certificaciones complementarias de cada emisión se establecerá la fecha de emisión y la fecha de desembolso de los Pagarés. La fecha de emisión, desembolso e incorporación de los Pagarés no podrá ser posterior a la fecha de expiración de este Documento Base Informativo.

## 15. TIPO DE INTERÉS NOMINAL. INDICACIÓN DEL RENDIMIENTO Y MÉTODO DE CÁLCULO

El tipo de interés nominal anual de los Pagarés se fijará para cada emisión. Los Pagarés se emitirán al tipo de interés acordado entre el Emisor y la Entidad Colaboradora. El rendimiento quedará implícito en el nominal del Pagaré, a rembolsar en la fecha de su vencimiento.

El interés al que la Entidad Colaboradora transmita los Pagarés a terceros será el que libremente se acuerde entre los interesados.

Al ser valores emitidos al descuento y tener una rentabilidad implícita, el importe efectivo a desembolsar por el inversor variará de acuerdo con el tipo de interés de emisión y plazo acordados.

Así, el importe efectivo de cada Pagaré se puede calcular aplicando las siguientes fórmulas:

(i) Cuando el plazo de emisión sea inferior o igual a 365 días:

$$E = \frac{N}{1 + i_n \frac{d}{365}}$$

(ii) Cuando el plazo de emisión sea superior a 365 días:

$$E = \frac{N}{(1 + i_n)^{d/365}}$$

Siendo:

N= importe nominal del Pagaré.

E = importe efectivo del Pagaré.

d = número de días del período, hasta el vencimiento

$i_n$  = tipo de interés nominal, expresado en tanto por uno.

Se incluye en la página siguiente una tabla de ayuda para el inversor donde se especifican las tablas de valores efectivos para distintos tipos de interés y plazos de amortización, incluyendo además una columna donde se puede observar la variación del valor efectivo del pagaré al aumentar en 10 días el plazo del mismo.

*[Resto de la página en blanco]*

**VALOR EFECTIVO DE UN PAGARÉ DE 100.000 EUROS NOMINALES**  
(Plazo inferior al año)

Tipo Nominal (%)	7 DÍAS			14 DÍAS			30 DÍAS			60 DÍAS		
	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+10 días (euros)	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+10 días (euros)	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+10 días (euros)	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+10 días (euros)
	0,25	99.995,21	0,25	-6,85	99.990,41	0,25	-6,85	99.979,46	0,25	-6,85	99.958,92	0,25
0,50	99.990,41	0,50	-13,69	99.980,83	0,50	-13,69	99.958,92	0,50	-13,69	99.917,88	0,50	-13,67
0,75	99.985,62	0,75	-20,54	99.971,24	0,75	-20,53	99.938,39	0,75	-20,52	99.876,86	0,75	-20,49
1,00	99.980,83	1,00	-27,38	99.961,66	1,00	-27,37	99.917,88	1,00	-27,34	99.835,89	1,00	-27,30
1,25	99.976,03	1,26	-34,22	99.952,08	1,26	-34,20	99.897,37	1,26	-34,16	99.794,94	1,26	-34,09
1,50	99.971,24	1,51	-41,06	99.942,50	1,51	-41,03	99.876,86	1,51	-40,98	99.754,03	1,51	-40,88
1,75	99.966,45	1,77	-47,89	99.932,92	1,76	-47,86	99.856,37	1,76	-47,78	99.713,15	1,76	-47,65
2,00	99.961,66	2,02	-54,72	99.923,35	2,02	-54,68	99.835,89	2,02	-54,58	99.672,31	2,02	-54,41
2,25	99.956,87	2,28	-61,55	99.913,77	2,27	-61,50	99.815,41	2,27	-61,38	99.631,50	2,27	-61,15
2,50	99.952,08	2,53	-68,38	99.904,20	2,53	-68,32	99.794,94	2,53	-68,17	99.590,72	2,53	-67,89
2,75	99.947,29	2,79	-75,21	99.894,63	2,79	-75,13	99.774,48	2,78	-74,95	99.549,98	2,78	-74,61
3,00	99.942,50	3,04	-82,03	99.885,06	3,04	-81,94	99.754,03	3,04	-81,72	99.509,27	3,04	-81,32
3,25	99.937,71	3,30	-88,85	99.875,50	3,30	-88,74	99.733,59	3,30	-88,49	99.468,59	3,29	-88,02
3,50	99.932,92	3,56	-95,67	99.865,93	3,56	-95,54	99.713,15	3,56	-95,25	99.427,95	3,55	-94,71
3,75	99.928,13	3,82	-102,49	99.856,37	3,82	-102,34	99.692,73	3,82	-102,00	99.387,34	3,81	-101,38
4,00	99.923,35	4,08	-109,30	99.846,81	4,08	-109,13	99.672,31	4,07	-108,75	99.346,76	4,07	-108,04
4,25	99.918,56	4,34	-116,11	99.837,25	4,34	-115,92	99.651,90	4,33	-115,50	99.306,22	4,33	-114,70
4,50	99.913,77	4,60	-122,92	99.827,69	4,60	-122,71	99.631,50	4,59	-122,23	99.265,71	4,59	-121,34

**VALOR EFECTIVO DE UN PAGARÉ DE 100.000 EUROS NOMINALES**

Tipo Nominal (%)	(Plazo inferior al año)						(Plazo igual al año)			(Plazo a más de un año)		
	90 DÍAS			180 DÍAS			365 DÍAS			731 DÍAS		
	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+10 días (euros)	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+10 días (euros)	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	+ 10 días (euros)	Precio Suscriptor (euros)	TIR/TAE (%)	-30 días (euros)
0,25	99.938,39	0,25	-6,84	99.876,86	0,25	-6,83	99.750,62	0,25	-6,82	99.501,19	0,25	-6,81
0,50	99.876,86	0,50	-13,66	99.754,03	0,50	-13,63	99.502,49	0,50	-13,60	99.006,10	0,50	-13,53
0,75	99.815,41	0,75	-20,47	99.631,50	0,75	-20,39	99.255,58	0,75	-20,32	98.514,69	0,75	-20,17
1,00	99.754,03	1,00	-27,26	99.509,27	1,00	-27,12	99.009,90	1,00	-26,99	98.026,93	1,00	-26,72
1,25	99.692,73	1,26	-34,02	99.387,34	1,26	-33,82	98.765,43	1,25	-33,61	97.542,79	1,25	-33,19
1,50	99.631,50	1,51	-40,78	99.265,71	1,51	-40,48	98.522,17	1,50	-40,18	97.062,22	1,50	-39,58
1,75	99.570,35	1,76	-47,51	99.144,37	1,76	-47,11	98.280,10	1,75	-46,70	96.585,19	1,75	-45,90
2,00	99.509,27	2,02	-54,23	99.023,33	2,02	-53,70	98.039,22	2,00	-53,18	96.111,66	2,00	-52,13
2,25	99.448,27	2,27	-60,93	98.902,59	2,27	-60,26	97.799,51	2,25	-59,60	95.641,61	2,25	-58,29
2,50	99.387,34	2,52	-67,61	98.782,14	2,53	-66,79	97.560,98	2,50	-65,98	95.175,00	2,50	-64,37
2,75	99.326,48	2,78	-74,28	98.661,98	2,79	-73,29	97.323,60	2,75	-72,31	94.711,79	2,75	-70,37
3,00	99.265,71	3,03	-80,92	98.542,12	3,04	-79,75	97.087,38	3,00	-78,59	94.251,96	3,00	-76,30
3,25	99.205,00	3,29	-87,55	98.422,54	3,30	-86,18	96.852,30	3,25	-84,83	93.795,46	3,25	-82,15
3,50	99.144,37	3,55	-94,17	98.303,26	3,56	-92,58	96.618,36	3,50	-91,02	93.342,27	3,50	-87,93
3,75	99.083,81	3,80	-100,76	98.184,26	3,82	-98,94	96.385,54	3,75	-97,17	92.892,36	3,74	-93,64
4,00	99.023,33	4,06	-107,34	98.065,56	4,08	-105,28	96.153,85	4,00	-103,27	92.445,69	3,99	-99,28
4,25	98.962,92	4,32	-113,90	97.947,14	4,34	-111,58	95.923,26	4,25	-109,32	92.002,23	4,24	-104,85
4,50	98.902,59	4,58	-120,45	97.829,00	4,60	-117,85	95.693,78	4,50	-115,33	91.561,95	4,49	-110,35

Dada la diversidad de tipos de emisión que previsiblemente se aplicarán a lo largo del Programa, no es posible predeterminar el rendimiento resultante para el inversor (TIR). En cualquier caso, se determinaría, para los Pagarés de hasta 365 días, por la fórmula que a continuación se detalla:

$$TIR = \left(\frac{N}{E}\right)^{365/d} - 1$$

en la que:

TIR = Tipo de interés efectivo anual expresado en tanto por uno.

N = Valor nominal del Pagaré

E = Importe efectivo en el momento de la suscripción o adquisición.

d = Número de días naturales comprendidos entre la fecha de emisión (inclusive) y la fecha de vencimiento (exclusive).

Para los plazos superiores a 365 días, la TIR es igual al tipo nominal del Pagaré descrito en este apartado.

#### **16. ENTIDAD COLABORADORA, AGENTE DE PAGOS Y ENTIDADES DEPOSITARIAS**

La entidad que colabora en el Programa (la “**Entidad Colaboradora**”) es, a la fecha del presente Documento Base Informativo, la siguiente:

Nombre: Banca March, S.A.

C.I.F.: A-07004021

Domicilio: Avenida Alejandro Rosselló 8. 07002 Palma de Mallorca

El Emisor ha firmado un contrato de colaboración con la Entidad Colaboradora para el Programa, que incluye la posibilidad de vender a terceros (el “**Contrato de Colaboración**”).

Asimismo, el Emisor podrá suscribir otros contratos de colaboración con nuevas entidades colaboradoras para la colocación de las emisiones de Pagarés al amparo del Programa, lo que será, en su caso, comunicado al MARF mediante el correspondiente anuncio de otra información relevante (OIR).

Banca March, S.A. actuará asimismo como agente de pagos (el “**Agente de Pagos**”).

Sin perjuicio de que IBERCLEAR será la entidad encargada del registro contable de los Pagarés, no hay una entidad depositaria de los Pagarés designada por el Emisor. Cada suscriptor de los Pagarés designará, de entre las entidades participantes en IBERCLEAR, en qué entidad deposita los Pagarés.

#### **17. PRECIO DE AMORTIZACIÓN Y DISPOSICIONES RELATIVAS AL VENCIMIENTO DE LOS VALORES. FECHA Y MODALIDADES DE AMORTIZACIÓN**

Los Pagarés emitidos al amparo del Programa se amortizarán por su valor nominal en la fecha indicada en el documento acreditativo de adquisición con aplicación, en su caso, de la retención a cuenta que corresponda.

Al estar prevista la incorporación a negociación de los Pagarés en el MARF, la amortización de los mismos se producirá de acuerdo con las normas de funcionamiento del sistema de compensación y liquidación de dicho mercado, abonándose, en la fecha de vencimiento, el importe nominal del Pagaré al titular legítimo del mismo, siendo el Agente de Pagos la entidad encargada de ello, quien no asume obligación ni responsabilidad alguna en cuanto al reembolso por parte del Emisor de los Pagarés a su vencimiento.

## **18. PLAZO VÁLIDO EN EL QUE SE PUEDE RECLAMAR EL REEMBOLSO DEL PRINCIPAL**

Conforme a lo dispuesto en el artículo 1.964 del Código Civil, la acción para exigir el reembolso del nominal de los Pagarés prescribirá a los cinco (5) años.

## **19. PLAZO MÍNIMO Y MÁXIMO DE AMORTIZACIÓN**

Durante la vigencia de este Documento Base Informativo se podrán emitir e incorporar al MARF Pagarés, que podrán tener un plazo de amortización de entre tres (3) días hábiles y setecientos treinta (730) días naturales (es decir, veinticuatro (24) meses).

## **20. AMORTIZACIÓN ANTICIPADA**

Los Pagarés no incorporarán opción de amortización anticipada ni para el Emisor (*call*) ni para el titular del Pagaré (*put*). No obstante lo anterior, los Pagarés podrán amortizarse anticipadamente siempre que, por cualquier causa, obren en poder y posesión legítima del Emisor. A efectos aclaratorios, el Emisor podrá comprar Pagarés, en mercado o fuera de él, sin limitación alguna.

## **21. RESTRICCIONES A LA LIBRE TRANSMISIBILIDAD DE LOS VALORES**

Según la legislación vigente, no existen restricciones particulares, ni de carácter general, a la libre transmisibilidad de los Pagarés que se prevén emitir al amparo del Programa.

## **22. FISCALIDAD DE LOS VALORES**

De conformidad con lo dispuesto en la legislación actualmente en vigor, los Pagarés se califican como activos financieros con rendimiento implícito. Las rentas derivadas de los mismos se conceptúan como rendimientos del capital mobiliario y están sometidas a los impuestos personales sobre la renta (Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (“**IRPF**”), Impuesto sobre Sociedades (“**IS**”) e Impuesto sobre la Renta de no Residentes (“**IRNR**”)) y a su sistema de retenciones a cuenta, en los términos y condiciones establecidos en sus respectivas leyes reguladoras y demás normas que les sirven de desarrollo.

Con carácter enunciativo, aunque no excluyente, la normativa aplicable será:

- La Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación supervisión y solvencia de entidades de crédito (“**Ley 10/2014**”).
- Ley 35/2006, de 28 de noviembre, del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de modificación parcial de las leyes de los Impuestos sobre Sociedades, sobre la Renta de no Residentes y sobre el Patrimonio (“**Ley del IRPF**”) así como los artículos 74 y siguientes del Real Decreto 439/2007, de 30 de marzo, por el que se aprueba el Reglamento del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y se modifica el Reglamento de Planes y Fondos de Pensiones, aprobado por Real Decreto 304/2004, de 20 de febrero (“**Reglamento del IRPF**”).
- Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, (“**LIS**”) así como los artículos 60 y siguientes del Reglamento del Impuesto sobre Sociedades aprobado por el Real Decreto 634/2015, de 10 de julio (“**Reglamento del IS**”).
- Real Decreto Legislativo 5/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Impuesto sobre la Renta de no Residentes (“**Ley del IRNR**”) y el Real Decreto 1776/2004, de 30 de julio, por el que se aprueba el Reglamento del Impuesto sobre la Renta de no residentes (“**Reglamento del IRNR**”).

Todo ello, sin perjuicio de los regímenes tributarios forales de Concierto y Convenio económico en vigor, respectivamente, en los territorios históricos del País Vasco y en la Comunidad Foral de Navarra, o aquellos otros, excepcionales que pudieran ser aplicables por las características específicas del inversor.

Como regla general, para proceder a la enajenación u obtención del reembolso de activos financieros con rendimiento implícito que deban ser objeto de retención en el momento de su transmisión, amortización o reembolso, habrá de acreditarse la previa adquisición de los mismos con intervención de los fedatarios o instituciones financieras obligadas a retener, así como el precio al que se realizó la operación. Las entidades financieras a través de las que se efectúe el pago de intereses o que intervengan en la transmisión, amortización o reembolso de los valores, estarán obligadas a calcular el rendimiento imputable al titular del valor e informar del mismo, tanto al titular como a la Administración Tributaria a la que, asimismo, proporcionarán los datos correspondientes a las personas que intervengan en las operaciones antes enumeradas.

Igualmente, la tenencia de los Pagarés está sujeta en su caso, a la fecha de devengo de los respectivos impuestos, al Impuesto sobre el Patrimonio y al Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones en virtud de lo dispuesto en cada caso en la normativa vigente.

En cualquier caso, dado que este extracto no pretende ser una descripción exhaustiva de todas las consideraciones de orden tributario, es recomendable que los inversores interesados en la adquisición de los Pagarés objeto de emisión consulten con sus abogados o asesores fiscales, quienes les podrán prestar un asesoramiento personalizado a la vista de sus circunstancias particulares. Del mismo modo, los inversores y potenciales inversores deberán tener en cuenta los cambios que la legislación o sus criterios de interpretación pudieran sufrir en el futuro.

## **22.1. Inversores personas físicas con residencia fiscal en territorio español**

### *Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas*

Con carácter general, los rendimientos de capital mobiliario obtenidos por la inversión en pagarés por parte de personas físicas residentes en territorio español estarán sujetos a retención, en concepto de pago a cuenta del IRPF correspondiente al perceptor, al tipo actualmente vigente del 19%. La retención que se practique será deducible de la cuota del IRPF, dando lugar, en su caso, a las devoluciones previstas en la legislación vigente.

Por su parte, la diferencia entre el valor de suscripción o adquisición del activo y su valor de transmisión, amortización, canje o reembolso tendrá la consideración de rendimiento implícito del capital mobiliario y se integrará en la base imponible del ahorro del ejercicio en el que se produzca la venta, amortización o reembolso, tributando al tipo impositivo vigente en cada momento, actualmente del 19% hasta 6.000 euros, el 21% de 6.000,01 hasta 50.000 euros, el 23% para las rentas comprendidas entre 50.000 euros y 200.000 euros y del 26%, para rentas que excedan de 200.000 euros.

Para proceder a la transmisión o reembolso de los activos se deberá acreditar la adquisición previa de los mismos con intervención de fedatarios o instituciones financieras obligadas a retener, así como por el precio por el que se realizó la operación. La entidad emisora no podrá proceder al reembolso cuando el tenedor no acredite su condición mediante el oportuno certificado de adquisición.

En caso de rendimientos obtenidos por la transmisión, la entidad financiera que actúe por cuenta del transmitente será la obligada a retener.

En el caso de rendimientos obtenidos por el reembolso, la entidad obligada a retener será la entidad emisora o la entidad financiera encargada de la operación.

Asimismo, en la medida en que a los valores les resulte de aplicación el régimen contenido en la Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014 será de aplicación, en los valores emitidos a un plazo igual o inferior a 12 meses, el régimen de información dispuesto en el artículo 44 del Real Decreto 1065/2007, de 27 de julio, en la redacción dada por el Real Decreto 1145/2011, de 29 de julio.



Para el caso de que la Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014 no resultara de aplicación o, resultando de aplicación, el periodo de amortización de los pagarés fuera superior a 12 meses, resultarán de aplicación las obligaciones generales de información.

#### Impuesto sobre el Patrimonio

Los inversores personas físicas residentes en territorio español de conformidad con lo dispuesto en el artículo 9 de la LIRPF, están sometidos al Impuesto sobre el Patrimonio (“IP”) por la totalidad del patrimonio neto de que sean titulares a 31 de diciembre de cada año natural, con independencia del lugar donde estén situados los bienes o puedan ejercitarse los derechos.

La base imponible del IP se determina por el valor del patrimonio neto del sujeto pasivo, entendiendo como tal la diferencia entre el valor de los bienes y derechos de los que sea titular el sujeto pasivo y las cargas y gravámenes que recaigan sobre dichos bienes o derechos. En particular, en el caso de los Pagarés, al tratarse de valores representativos de la cesión a terceros de capitales propios, negociados en mercados organizados, se computarán de acuerdo con el artículo 13 de la Ley del IP, esto es, atendiendo a su valor medio de negociación en el cuarto trimestre de cada año.

La tributación se exigirá conforme a lo dispuesto en la Ley del IP que, a estos efectos, fija un mínimo exento de 700.000 euros por cada contribuyente, de acuerdo con una escala de gravamen cuyos tipos marginales oscilan entre el 0,2 por 100 y el 3,5 por 100, todo ello sin perjuicio de la normativa específica aprobada, en su caso, por cada Comunidad Autónoma.

#### Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones

Las transmisiones de Pagarés a título lucrativo (por causa de muerte o donación) en favor de personas físicas residentes en España están sujetas al ISD en los términos previstos en la Ley 29/1987, de 18 de diciembre, siendo sujeto pasivo el adquirente de los valores, y sin perjuicio de la normativa específica aprobada, en su caso, por cada Comunidad Autónoma.

El tipo impositivo aplicable sobre la base liquidable oscila entre el 7,65% y el 34%; una vez obtenida la cuota íntegra, sobre la misma se aplican determinados coeficientes multiplicadores en función del patrimonio preexistente del contribuyente y de su grado de parentesco con el causante o donante, pudiendo resultar finalmente un tipo efectivo de gravamen que oscilará entre un 0% y un 81,6% de la base imponible.

### **22.2. Inversores personas jurídicas con residencia fiscal en territorio español**

#### Impuesto sobre Sociedades

Los rendimientos obtenidos por sujetos pasivos del IS procedentes de estos activos financieros están exceptuados de la obligación de retener siempre que los pagarés (i) estén representados mediante anotaciones en cuenta y (ii) se negocien en un mercado secundario oficial de valores español, o en el MARF. En caso contrario, la retención, con el carácter de pago a cuenta del IS, se practicará al tipo actualmente en vigor del 19%. La retención a cuenta que en su caso se practique, será deducible de la cuota del IS.

El procedimiento para hacer efectiva la exención descrita en el párrafo anterior, será el contenido en la Orden de 22 de diciembre de 1999, sin perjuicio del régimen de información contenido en el artículo 44 del Real Decreto 1065/2007, de 27 de julio.

Las entidades financieras que intervengan en las operaciones de transmisión o reembolso estarán obligadas a calcular el rendimiento imputable al titular del valor e informar del mismo tanto al titular como a la Administración tributaria.

No obstante lo anterior, en la medida en que a los valores les resulte de aplicación el régimen contenido en la Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014, será aplicable para hacer efectiva la exención de retención, en los valores emitidos a un plazo igual o inferior a 12 meses, el procedimiento previsto en el

artículo 44 del Real Decreto 1065/2007, de 27 de julio, en la redacción dada por el Real Decreto 1145/2011, de 29 de julio.

Para el caso de que la Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014 no resultara de aplicación o, resultando de aplicación, el periodo de amortización de los pagarés fuera superior a 12 meses, resultarán de aplicación las obligaciones generales de información.

#### Impuesto sobre el Patrimonio

Las personas jurídicas no están sujetas al IP.

#### Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones

Las personas jurídicas no son contribuyentes del Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones.

### **22.3. Inversores no residentes en territorio español**

#### Impuesto sobre la Renta de no Residentes – Inversores no residentes en España con establecimiento permanente

Los rendimientos procedentes de estos activos financieros obtenidos por un establecimiento permanente en España tributarán conforme a las reglas de la Ley del IRNR, sin perjuicio de lo dispuesto en los Convenios para evitar la doble imposición suscritos por España.

Los citados rendimientos estarán excluidos de retención a cuenta del Impuesto sobre la Renta de no Residentes de la misma forma descrita para los sujetos pasivos del Impuesto sobre Sociedades (personas jurídicas residentes en España). Será igualmente aplicable a los no residentes que operen en España mediante un establecimiento permanente el procedimiento para hacer efectiva la exclusión de retención o ingreso a cuenta sobre los intereses previsto para los sujetos pasivos del Impuesto sobre Sociedades.

#### Impuesto sobre la Renta de no Residentes – Inversores no residentes en España sin establecimiento permanente

En la medida en que se cumplan los requisitos previstos en la Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014 y, cuando sea aplicable, el inversor no residente sin establecimiento permanente acredite su condición, los rendimientos derivados de los valores se encontrarán exentos en el IRNR en los mismos términos que los rendimientos derivados de la deuda pública (con independencia de que se obtengan a través de un paraíso fiscal). En caso contrario, los rendimientos derivados de la diferencia entre el valor de amortización, transmisión, reembolso o canje de los valores emitidos bajo este Programa y su valor de suscripción o adquisición, obtenidos por inversores sin residencia fiscal en España, quedarán sujetos, con carácter general, a retención al tipo impositivo del 19%, sin perjuicio de los que resulte de los convenios para evitar la doble imposición firmados por España o de la aplicación de exenciones domésticas.

En los valores emitidos a un plazo igual o inferior a 12 meses, para que sea aplicable la exención mencionada en el párrafo anterior, será necesario cumplir con el procedimiento previsto en el artículo 44 del Real Decreto 1065/2007, de 27 de julio, en la redacción dada por el Real Decreto 1145/2011, de 29 de julio.

Para el caso de que la Disposición Adicional Primera de la Ley 10/2014 no resultara de aplicación o, resultando de aplicación, el periodo de amortización de los pagarés fuera superior a 12 meses, resultarán de aplicación las obligaciones generales de información.

#### Impuesto sobre el Patrimonio

Sin perjuicio de lo que resulte de los convenios para evitar la doble imposición, están sujetas al IP, con carácter general, las personas físicas que no tengan su residencia habitual en España de conformidad con

lo dispuesto en el artículo 9 de la Ley del IRPF, que sean titulares a 31 de diciembre de cada año, de bienes situados o derechos ejercitables en el mismo si bien los sujetos pasivos podrán practicar la minoración correspondiente al mínimo exento por importe de 700.000 euros, aplicándoseles la escala de gravamen general del impuesto, cuyos tipos marginales oscilan para el año 2022 entre el 0,2% y el 3,5%.

No obstante lo anterior, estarán exentos del IP los valores cuyos rendimientos estén exentos en virtud de lo dispuesto en la Ley del IRNR.

Por otra parte, tras la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea de 3 de septiembre de 2014 (asunto C-127/12), con efectos 1 de enero de 2015, los contribuyentes no residentes que sean residentes en un Estado miembro de la Unión Europea o del Espacio Económico Europeo tendrán derecho a la aplicación de la normativa propia aprobada por la Comunidad Autónoma donde radique el mayor valor de los bienes y derechos de que sean titulares y por los que se exija el impuesto, porque están situados, puedan ejercitarse o hayan de cumplirse en territorio español.

### *Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones*

Conforme a la Ley 29/1987, de 18 de diciembre, del Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones, las personas físicas no residentes en España que adquieran los valores o derechos sobre los mismos por herencia, legado o donación y que sean residentes en un país con el que España tenga suscrito un convenio para evitar la doble imposición en relación con dicho impuesto, estarán sometidos a tributación de acuerdo con lo establecido en el respectivo convenio. Para la aplicación de lo dispuesto en el mismo, será necesario contar con la acreditación de la residencia fiscal mediante el correspondiente certificado válidamente emitido por las autoridades fiscales del país de residencia del inversor en el que se especifique expresamente la residencia a los efectos previstos en el convenio.

En caso de que no resulte de aplicación un convenio para evitar la doble imposición, las personas físicas no residentes en España estarán sometidas al Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones de acuerdo con las normas estatales. El tipo efectivo oscilará entre el 0 y el 81,6 por ciento.

Con carácter general los no residentes están sujetos al ISD conforme a la normativa estatal del impuesto. No obstante lo anterior, la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea de 3 de septiembre de 2014 (asunto C-127/12) determinó que el Reino de España había incumplido el ordenamiento jurídico comunitario al permitir que se establecieran diferencias de trato fiscal en las donaciones y sucesiones en las que intervenían no residentes en España al impedirles aplicar la normativa de las Comunidades Autónomas. Con el fin de eliminar los supuestos de discriminación, se modificó la Ley del Impuesto para introducir una serie de reglas que permitieran la plena equiparación del tratamiento en el impuesto en las situaciones discriminatorias indicadas por el Tribunal. En consecuencia, será posible la aplicación de los beneficios fiscales aprobados por determinadas Comunidades Autónomas a los residentes de la Unión Europea o del Espacio Económico Europeo.

El Tribunal Supremo en sentencias de 19 de febrero y 22 de marzo de 2018 ha declarado la posibilidad de aplicar la normativa de las Comunidades Autónomas, cuando el fallecido, heredero o donatario no sea residente en la Unión Europea o Espacio Económico Europeo, al estarse violando si no el principio de libertad de movimiento de capitales. La Dirección General de Tributos ha avalado este criterio en consulta vinculante V3151-18.

Actualmente, la doctrina del Tribunal Supremo ha sido incorporada en la Ley del ISD por la Ley 11/2021, de 9 de julio, de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal, de transposición de la Directiva (UE) 2016/1164, del Consejo, de 12 de julio de 2016, por la que se establecen normas contra las prácticas de elusión fiscal que inciden directamente en el funcionamiento del mercado interior, de modificación de diversas normas tributarias y en materia de regulación del juego. Así, en virtud de la modificación introducida en la Disposición Adicional Segunda de la Ley del ISD, se hace referencia a la posibilidad por parte de todo contribuyente no residente (independientemente de si lo es en un estado de la Unión Europea, Espacio Económico Europeo o país tercero) de aplicar la normativa propia de las Comunidades Autónomas.

#### **22.4. Imposición Indirecta en la adquisición y transmisión de los títulos emitidos**

La adquisición y, en su caso, posterior transmisión de los Pagarés está exenta del Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales Onerosas y Actos Jurídicos Documentados y del Impuesto sobre el Valor Añadido, en los términos expuestos en el artículo 338 de la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión y concordantes de las leyes reguladoras de los impuestos citados.

#### **23. PUBLICACIÓN DEL DOCUMENTO BASE INFORMATIVO**

El Documento Base Informativo se publicará en la web del MARF: (<https://www.bolsasymercados.es/>).

#### **24. DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA COLOCACIÓN Y, EN SU CASO, ASEGURAMIENTO DE LA EMISIÓN**

La Entidad Colaboradora podrá actuar como intermediaria de la colocación de los Pagarés. No obstante, la Entidad Colaboradora podrá suscribir Pagarés en nombre propio.

A estos efectos y de conformidad con lo dispuesto en el Contrato de Colaboración, la Entidad Colaboradora podrá solicitar al Emisor cualquier día hábil, entre las 10:00 y 14:00 horas de Madrid, cotizaciones de volumen y tipos de interés para potenciales emisiones de Pagarés a fin de poder llevar a cabo los correspondientes procesos de prospección de la demanda entre inversores cualificados y/o clientes profesionales.

El importe, el tipo de interés, la fecha de emisión y desembolso, la fecha de vencimiento, así como el resto de los términos de cada emisión colocada por la Entidad Colaboradora se determinará mediante acuerdo entre el Emisor y la Entidad Colaboradora. Los términos de dicho acuerdo serán confirmados mediante el envío al Emisor por parte de la Entidad Colaboradora de un documento que recoja las condiciones de la emisión y el Emisor, en caso de conformidad con dichos términos, lo devolverá a la Entidad Colaboradora en señal de confirmación.

En caso de suscripción originaria por la Entidad Colaboradora para su posterior transmisión a los inversores cualificados y/o clientes profesionales, se deja constancia de que el precio al que la Entidad Colaboradora transmita los Pagarés será el que libremente se acuerde entre los interesados, que podría no coincidir con el precio de emisión (es decir, con el importe efectivo).

#### **25. COSTES DE TODOS LOS SERVICIOS DE ASESORAMIENTO LEGAL, FINANCIERO, AUDITORIA Y OTROS SERVICIOS AL EMISOR CON OCASIÓN DEL ESTABLECIMIENTO DEL PROGRAMA DE PAGARÉS**

Los gastos estimados de todos los servicios de asesoramiento legal, financiero, auditoria y otros servicios prestados al Emisor con ocasión del establecimiento del Programa ascienden aproximadamente a noventa mil doscientos euros (90.200 €), sin incluir impuestos, incluyendo tasas de MARF e IBERCLEAR, durante su primera anualidad.

#### **26. INCORPORACIÓN DE LOS VALORES**

##### **26.1. Solicitud de incorporación de los Pagarés al MARF. Plazo de incorporación**

Se solicitará la incorporación de los Pagarés emitidos al amparo del Programa y descritos en este Documento Base Informativo en el sistema multilateral de negociación denominado Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF). El Emisor se compromete a realizar todos los trámites necesarios para que los Pagarés sean admitidos a negociación en dicho mercado en un plazo máximo de siete (7) días hábiles a contar desde cada fecha de emisión que coincidirá, como se ha indicado anteriormente, con la fecha de desembolso.

La fecha de incorporación de los Pagarés al MARF deberá ser, en todo caso, una fecha comprendida dentro del periodo de vigencia de este Documento Base Informativo y anterior a la fecha de vencimiento de los

respectivos Pagarés. En caso de incumplimiento de dicho plazo, se comunicarán los motivos del retraso al MARF y se harán públicos los motivos del retraso a través de la publicación de la correspondiente comunicación de otra información relevante (OIR).

MARF adopta la estructura jurídica de un sistema multilateral de negociación (SMN), en los términos previstos en artículo 68 de la Ley de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, constituyéndose en un mercado alternativo, no oficial, para la negociación de valores de renta fija.

El presente Documento Base Informativo es requerido por la Circular 2/2018.

Ni el MARF, ni la CNMV, ni la Entidad Colaboradora han aprobado o efectuado ningún tipo de verificación o comprobación en relación con el contenido de este Documento Base Informativo, de las cuentas anuales auditadas del Emisor, ni de los demás documentos requeridos por la Circular 2/2018. La intervención del MARF no supone una manifestación o reconocimiento sobre el carácter completo, comprensible y coherente de la información contenida en la documentación aportada por el Emisor.

Se recomienda al inversor leer íntegramente y cuidadosamente este Documento Base Informativo con anterioridad a cualquier decisión de inversión relativa a los Pagarés.

El Emisor hace constar expresamente que conoce los requisitos y condiciones que se exigen para la incorporación, permanencia y exclusión de los Pagarés en el MARF, según la legislación vigente y los requerimientos de su organismo rector, aceptando cumplirlos.

El Emisor hace constar expresamente que conoce los requisitos para el registro y liquidación en IBERCLEAR. La liquidación de las operaciones se realizará a través de IBERCLEAR.

## **26.2. Publicación de la incorporación de la emisión de Pagarés**

Se informará del registro del Programa y de la incorporación de cada emisión de Pagarés al amparo del mismo a través de la página web de MARF ([www.bolsasymercados.es](http://www.bolsasymercados.es)).

## **27. CONTRATO DE LIQUIDEZ**

El Emisor no ha suscrito con ninguna entidad compromiso de liquidez alguno sobre los Pagarés a emitir y que se incorporen al MARF al amparo del presente Documento Base Informativo.

En Madrid, a 17 de octubre de 2023

Como responsable del Documento Base Informativo:

---

D. Juan Lladó Arburúa  
**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**

**EMISOR**

***Técnicas Reunidas, S.A.***

Avda. de Burgos, 89 – Adequa – Edificio 6  
28050 Madrid

**ENTIDAD COLABORADORA**

***Banca March, S.A.***

Avenida Alejandro Rosselló 8  
07002 Palma de Mallorca

**SOLE LEAD ARRANGER**

***Banca March, S.A.***

Avenida Alejandro Rosselló 8  
07002 Palma de Mallorca

**AGENTE DE PAGOS**

***Banca March, S.A.***

Avenida Alejandro Rosselló 8  
07002 Palma de Mallorca

**ASESOR REGISTRADO**

***Banca March, S.A.***

Avenida Alejandro Rosselló 8  
07002 Palma de Mallorca

**ASESOR LEGAL**

***Gómez-Acebo & Pombo Abogados, S.L.P.***

Paseo de la Castellana, 216  
28046 Madrid

## ANEXO

### **Estados financieros individuales y consolidados del Emisor correspondientes a los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2021 y a 31 de diciembre de 2022, auditados.**

*[Los documentos incorporados en el presente Anexo por referencia se consideran incorporados y forman parte de este Documento Base Informativo de Incorporación de Pagars al Mercado Alternativo de Renta Fija]*

- Estados financieros individuales y consolidados del Emisor correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2021, auditados:
  - [https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/08/CCAII\\_Individuales\\_2021\\_ES.pdf](https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/08/CCAII_Individuales_2021_ES.pdf)
  - [https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/08/CCAACC\\_Consolidadas\\_2021\\_ES.pdf](https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/08/CCAACC_Consolidadas_2021_ES.pdf)
  
- Estados financieros individuales y consolidados del Emisor correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2022, auditados:
  - <https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/02/CCAII-TR-2022-COMPLETAS.pdf>
  - <https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/03/CCAACC-2022-TRSA-CONSOLIDADO.pdf>

## ANEXO II

### **Estados financieros individuales y consolidados semestrales del Emisor a 30 de junio de 2022 y a 30 de junio de 2023**

*[Los documentos incorporados en el presente Anexo por referencia se consideran incorporados y forman parte de este Documento Base Informativo de Incorporación de Pagares al Mercado Alternativo de Renta Fija]*

- Estados financieros individuales y consolidados semestrales del Emisor a 30 de junio de 2022:
  - <https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2022/07/EEFFHRRCC-TRSA-1S-2022.pdf>
  
- Estados financieros individuales y consolidados semestrales del Emisor a 30 de junio de 2023:
  - <https://www.tecnicasreunidas.es/es/wp-content/uploads/sites/3/2023/07/TRSA-CONSOLIDADO-06-23.pdf>