



Cóctel de Navidad con los medios – Bjørn Sibbern

Madrid, 17 de diciembre, 2025

Bienvenidos a todos,

Me alegra mucho veros a tantos de vosotros y que hayáis podido venir hoy aquí.

La economía mundial ha vuelto a demostrar una extraordinaria capacidad de recuperación en 2025.

A pesar de los ajustes políticos y de un panorama geopolítico en constante cambio, el crecimiento se mantuvo estable. Los hogares y las empresas se adaptaron rápidamente, se reorganizaron las cadenas de suministro y las condiciones financieras siguieron siendo lo suficientemente favorables como para sostener el ciclo económico. Esta resistencia se hizo especialmente patente en la forma en que las economías absorbieron los nuevos aranceles.

Como saben, España ha mantenido un fuerte impulso económico a lo largo de 2025. Esto se debe en parte a que la estructura exportadora del país está menos concentrada en los sectores más expuestos a los aranceles más elevados de Estados Unidos.

Los mercados bursátiles mundiales registraron fuertes ganancias en 2025 y, en este contexto, España también destacó como uno de los países con mejor rendimiento a nivel mundial. El IBEX 35 superó su máximo histórico anterior y registró su mayor subida anual en lo que va de siglo.

No obstante, a medida que se profundizan los reajustes geopolíticos, la economía mundial se vuelve cada vez más sensible a las decisiones políticas, las tensiones regionales y los cambios en la confianza de los inversores.

Según nuestro estudio anual «The Future of Finance», los altos ejecutivos consideran que la mayor incertidumbre del mercado es una característica a largo plazo.



La buena noticia es que el 58 % lo ve como una oportunidad, mientras que solo el 41 % lo considera un reto. En España, el optimismo es aún mayor, ya que dos tercios ven la incertidumbre del mercado como una oportunidad.

Sin embargo, la continua inestabilidad geopolítica y las frágiles relaciones entre países y áreas económicas aumentan el riesgo de perturbaciones en los mercados, que las infraestructuras de los mercados financieros (IMF), como BME, deben amortiguar con sistemas estables y resilientes.

Al mismo tiempo, la competencia internacional nos obliga a mejorar continuamente nuestra eficiencia y a ofrecer servicios atractivos y compatibles a nivel mundial. Las IMF no solo se consideran la columna vertebral estable de los mercados financieros, sino también motores de la innovación y la competitividad internacional.

La armonización de nuestras plataformas de negociación en Suiza y España, basada en la tecnología punta de Aquis, también debe considerarse en este contexto.

Esto consolida la posición de SIX como innovador en el sector bursátil, ya que nos permite seguir desarrollando tecnologías futuras de forma interna. Al mismo tiempo, ofrece a nuestros clientes un fácil acceso a los mercados de Suiza, la UE y el Reino Unido y, en última instancia, a una alta liquidez, basándose en el principio de «una conexión, múltiples mercados».

Ello nos convierte en algo especial: un operador paneuropeo innovador en los mercados financieros.

Y no olvidemos que contamos con una atractiva combinación de negocios con una cartera diversificada más allá de lo habitual. Aunque operamos en un entorno cada vez más competitivo, este enfoque ha demostrado ser sólido y eficaz de nuevo en 2025:



En un contexto de mayor volatilidad del mercado y altos volúmenes de negociación, nuestras bolsas han obtenido buenos resultados desde principios de año. Este año, BME había registrado 3 salidas a Bolsa en el mercado principal y 11 incorporaciones en los mercados de crecimiento. Juan os dará más detalles sobre la actividad de 2025 en unos minutos.

En la segunda mitad del año, nuestro negocio post-contratación se estructuró en torno a las líneas de Clearing, Custodia, Liquidación y Registro. A finales del pasado octubre superamos por primera vez la barrera del billón de francos suizos en activos internacionales bajo custodia. Y recientemente hemos anunciado nuestro plan de integrar SIX x-clear y BME Clearing para crear una única cámara de compensación multiactivos con sede en España.

Los principales impulsores del crecimiento orgánico de nuestro negocio de datos son los datos en tiempo real, seguidos de los servicios fiscales y normativos y los índices.

Y para completar la información: nuestro negocio de servicios bancarios centrado en Suiza se encuentra en una sólida senda de crecimiento, principalmente en el procesamiento de transacciones con tarjetas de débito y servicios relacionados, así como en las áreas de facturación y pagos de cuenta a cuenta.

Tenemos la intención de aprovechar esta sólida base diversificada de manera aún más eficaz y nos hemos fijado objetivos comerciales más ambiciosos a principios de este año. Para finales de 2027, nuestro objetivo es lograr un crecimiento de los ingresos de un porcentaje medio de un solo dígito.

Antes de ceder la palabra a Juan, permítanme terminar diciendo lo siguiente:

Estamos orgullosos de desempeñar un papel central en la transformación de los mercados financieros, con una estrategia clara, un liderazgo sólido y una colaboración continua, en la que también estáis incluidos todos vosotros: los medios de comunicación.



Gracias por estar aquí hoy. Disfrutad del almuerzo. Estaré encantado de hablar con vosotros más adelante.