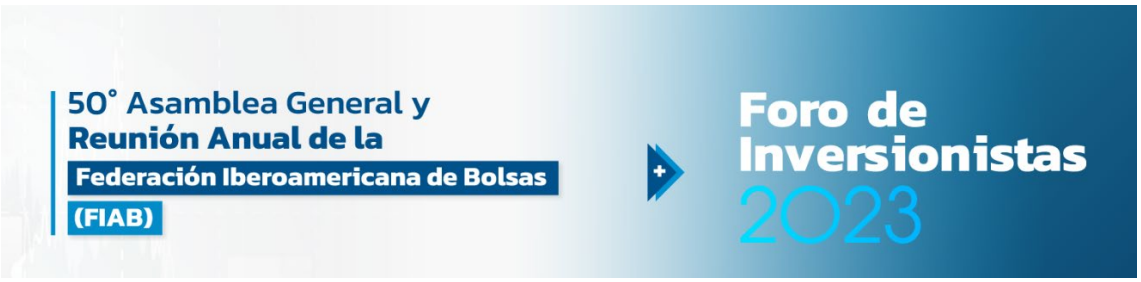

JAVIER HERNANI

Consejero delegado de BME

Panamá, 14 de septiembre de 2023

Queridos amigos, buenos días a todos:

Es un gran honor, para España y para mí, presidir la FIAB desde la última vez que la ostentamos, hace 10 años. Con ésta, será la cuarta vez que la Bolsa española, ahora integrada en SIX, el operador de la Bolsa Suiza, preside la organización desde su fundación.

Quiero comenzar agradeciendo vuestra confianza en mí como presidente y en Juan Pablo Córdoba, CEO de la Bolsa de Valores de Colombia, como vicepresidente para este periodo 2023-2025. Reitero nuestro compromiso con la FIAB y espero estar a la altura de la responsabilidad que asumo.

Visión y Misión de la FIAB

Los mercados de capitales viven un periodo sin precedentes de desafíos, complejidad y fuerte competencia.

La escasez de salidas a Bolsa es un denominador común en las bolsas de todo el mundo, que se acrecienta con un refuerzo del rol del private equity y de la financiación bancaria. Esta situación no es casual sino que es el producto de una percepción de los mercados como centros de difícil acceso y excesiva regulación.

Nada más lejos de la realidad, las Bolsas somos una herramienta de financiación sólida y con gran capacidad para hacer frente a los reveses macroeconómicos de los países, y las economías más relevantes y prósperas son aquellas con los mercados de valores más robustos, pues son una pieza clave para su desarrollo.

Nos enfrentamos a un mundo totalmente globalizado, pero con diferencias entre regiones. Existe un común denominador de presión y divergencias regulatorias que sorteamos y adaptamos en cada una de nuestras jurisdicciones, y ponemos al alcance de nuestros participantes todas las herramientas a nuestro alcance para que los participantes de los mercados (emisores, inversores, proveedores

y nuestras propias plantillas) puedan hacer frente a retos como la adaptación a un nuevo entorno normativo y a las nuevas tecnologías sin perder de vista la perspectiva del cliente.

Somos conscientes del protagonismo de mercados como los estadounidenses, que aglutinan y atraen a un gran número de empresas en detrimento de los mercados locales, a pesar de que, por nuestra posición, conocemos las particularidades de cada región y ofrecemos soluciones a medida que son efectivas y están sobradamente testadas.

No en vano, la FIAB viene desarrollando su actividad desde hace 50 años con el objetivo de promover el desarrollo y la integración de los mercados de valores en Latinoamérica. Por tanto, uno de nuestros objetivos más inmediatos debe ser fomentar la competitividad. Necesitamos fijarnos como prioritario revertir las situaciones que nos limitan en nuestra actividad, no solo a nivel operativo, sino fundamentalmente en la aproximación a los intervinientes, entre los que destacaría a los reguladores.

Como reza la carta de intenciones de la Federación, nuestro objetivo es promover el desarrollo y perfeccionamiento de nuestros mercados de valores, su integración, homogeneizar la normativa e impulsar normas y procedimientos que protejan a los intervinientes.

Por tanto, el fundamento de nuestras acciones debe responder a una visión enfocada a posicionar los mercados de la región como alternativa real, necesaria y complementaria a la financiación bancaria, que recupere la reputación de las Bolsas y permita incorporar nuevos instrumentos a nuestros mercados, a través de la comunicación estrecha y fluida con nuestros reguladores.

Nos encontramos en un momento crucial para posicionar a la FIAB y a Latinoamérica como un socio primordial y estratégico, clave para la integración de los mercados. La FIAB cuenta con la solidez, la trayectoria y la capacidad para ello pero es imprescindible aunar esfuerzos y colaborar aún más

estrechamente si cabe en desarrollar las iniciativas que nos planteamos, y dar velocidad al proceso de transformación para que los cambios sean verdaderamente eficientes

Los Objetivos del Mandato

La presidencia de Olga no ha estado exenta de retos, tanto externos (como gestionar un mandato marcada por las reuniones virtuales a causa de la pandemia) como internos, promoviendo y las alianzas estratégicas y posicionando a la FIAB como socio de gran relevancia en el panorama regional e internacional.

La consecución de los objetivos marcados es una clara muestra del trabajo y de la dedicación, en la que el apoyo del secretariado de la organización, Claudio, Patricia y Silvia, así como el esfuerzo de Miguel Ángel Zapatero, de la Bolsa de Valores de Lima, como coordinador del Subcomité de Trabajo, han sido muy positivos y merecen todo nuestro reconocimiento.

Este éxito es prueba también del compromiso de los miembros del Comité Ejecutivo y del Subcomité de Trabajo, a quienes no quiero dejar de agradecer su labor.

Como vicepresidente de la FIAB he podido trabajar estos dos últimos años junto a Olga para impulsar un plan de trabajo ambicioso y con proyección de futuro para la Federación.

Continuando con ese espíritu, Juan Pablo y yo hemos planteado un programa para este próximo periodo que se fundamenta en cuatro pilares:

- Reforzar la posición de la FIAB como socio prioritario de la industria de valores Latinoamericana y aumentar su visibilidad.
- Consolidar las alianzas estratégicas y finalizar aquellas que están en proceso.

- Intensificar las líneas de trabajo de los diferentes comités y marcar objetivos concretos.
- Dar soporte a la integración de los mercados de la región y apoyar a las bolsas en su conocimiento, networking y desarrollo colaborando con otros mercados de la Federación.

Para ello, y como primera medida, quiero proponer a Olga Cantillo en representación de Latinex como responsable del Subcomité de Trabajo.

La FIAB representa un espacio importante de colaboración entre las bolsas y mercados de la región. La dinámica de trabajo en los grupos ha avanzado a diferentes velocidades, como se ha indicado en el resumen de actividades de Miguel Angel. A nivel general, se ha logrado retomar la actividad de los grupos de trabajo, mediante sesiones en remoto, usualmente convocadas por los líderes de los grupos y alrededor de las sesiones presenciales. La participación de los miembros ha sido amplia en muchos casos a nivel remoto y en menor medida a nivel presencial.

Destacaría en la línea de actuación para este mandato:

- Fomentar y promover la participación activa de todas las Bolsas miembros en los grupos de trabajo.

- Desarrollar el nuevo comité de regulación para monitorizar las diferentes normativas de la región, crear sinergias entre miembros FIAB y facilitar la integración de los mercados, además de observar las prácticas de otras jurisdicciones. Culminar la membresía de FIAB en IOSCO

- Continuar los trabajos muy positivos y logrados sobre tecnologías disruptivas y ciberseguridad. Organizar y ampliar las conferencias FIAB Hi-Tech.

- Profundizar en los trabajos de compensación y liquidación en la migración del ciclo de liquidación de T+2 a T+1 entre los miembros FIAB con la información y colaboración de entidades como ACSDA

- Finanzas Sostenibles: Incrementar la promoción de las finanzas sostenibles entre nuestros miembros. Mejora de la encuesta anual e integración con los criterios de la SSE y otras entidades relacionadas. Actualización y mantenimiento de datos de la web FIAB sostenible. Culminar la asesoría con CAF, comenzada en el anterior mandato, como parte del trabajo de actualización del estudio de inhibidores macro de los mercados de valores.

- Servicios de valor agregado: analizar siguientes pasos después de haber identificado 13 diferentes iniciativas dentro de las Bolsas y Repositorios Centrales de Valores con interés por profundizar entre los miembros.

- Productos alternativos: distribuir y dar visibilidad al Informe que presentamos en esta Asamblea tras haberse reactivado el grupo de trabajo y colaborar con el BID en un estudio acerca de las bolsas y las Mipymes.

- Aprovechar las alianzas establecidas en el último periodo con organizaciones y entidades de alcance internacional es indispensable para reforzar el rol de la FIAB como socio fundamental en la región.

WFE: Estrechar la colaboración la conseguida a través del MoU firmado el año pasado. Compartir información actualizada en aquellos asuntos que sean prioritarios para la FIAB (ciberseguridad, resiliencia operativa, regulación, productos y sostenibilidad) y que permitan enriquecer los trabajos de los distintos comités.

ACSDA, AMERCA, BID y BID Invest: Continuar los trabajos con el apoyo y en colaboración con las diferentes entidades. Ampliar el marco de colaboración a

aquellos servicios anejos a la actividad de las bolsas y de las infraestructuras de post-contratación que puedan beneficiar a los miembros de la FIAB.

SSE: Poner a disposición del grupo de Finanzas Sostenibles los recursos que puedan ser de utilidad por parte de la SSE de manera que los trabajos relacionados con las buenas prácticas de sostenibilidad y buena gobernanza se consoliden en los mercados FIAB.

- Reforzar y ampliar las capacidades del secretariado general de la Federación.

Una sugerencia para acelerar el trabajo de FIAB, cubrir más terreno y profundizar en el aspecto técnico es contar con un personal técnico a tiempo completo, algo similar a otras asociaciones internacionales. Ello permitiría una curaduría centralizada, estandarización y gestión de tiempos más eficiente.

Por otro lado, contar con un equipo técnico sólido en FIAB podría aumentar el valor para los miembros en la medida que dicho equipo se encuentre a disposición para acompañar a las bolsas en diferentes temas en sus respectivos mercados.

Muchas bolsas invierten en áreas de estudios, proyectos, análisis económicos o sostenibilidad que se encuentran investigando los mismos temas por separado. Una visión integral podría hacer el trabajo de los miembros más eficiente y ahorrar costos de coordinación, entre otros.

El equipo técnico también podría apoyar a los miembros en actividades de difusión y educación con los mercados, así como actividades comerciales seleccionadas. Asimismo, podría retornarse para aumentar la motivación entre los miembros para una mayor participación.

Asimismo, sugiero alternar las locaciones de las reuniones fuera de Buenos Aires a manera de reencontrarse con las bolsas miembros y su liderazgo.

Agradecimiento y Conclusión

Con todo lo anterior, cualquier iniciativa propuesta por los miembros será de gran valor y con gusto la analizaremos e incorporaremos al plan.

Así, quiero agradecer su apoyo a los miembros del comité ejecutivo:

José Manuel Ometo	B3
Adelmo Gabbi	Bolsa de Comercio de Buenos Aires
José Antonio Martínez	Bolsa de Comercio de Santiago
Francis Stenning	Bolsa de Valores de Lima
Rodrigo Callizo	Bolsa de Valores y Productos de Asunción
Olga Cantillo	Latinex
José Manuel Allende	Bolsa Mexicana de Valores
César Restrepo	Bolsa Nacional de Valores
Elianne Vilchez	Bolsa de Valores de República Dominicana

Finalmente, no puedo dejar de agradecer de nuevo a Olga y a todo el equipo de Latinex la fantástica organización de este evento en que nos volvemos a reunir de manera presencial y que seguro marcará el comienzo de grandes éxitos para los mercados de capitales en Latinoamérica, a la vez que reitero mi compromiso con la Federación y con cada uno de sus miembros.

Le cedo a Juan Pablo Córdoba la palabra.